

Reporte de Evaluación Externa del Proyecto

“Territorios igualitarios e incluyentes promoviendo una producción sostenible y libre de deforestación, desde la gobernanza territorial en la provincia Manabí – Ecuador”

SOLPCD/2023/0013



Equipo Técnico PyD, 2026

Marzo del 2026

Consultores

Cristina Aguilar Vallejo y Xavier León Vega

Correo: crimasol@hotmail.com

Teléfono: + 593 9 84654955

Equipo del proyecto:

Sol Ávila

Acrónimos

PyD: Paz y Desarrollo

SLPD: Sistema Local de Protección de Derechos

VBG: Violencia Basada en Género

NBI: Necesidades Básicas Insatisfechas

GAD: Gobierno Autónomo Descentralizado

CCPD: Consejo Cantonal de Protección de Derechos

ONG: Organismo No Gubernamental

JCP: Junta Cantonal de Protección de Derechos

UTM – Universidad Técnica de Manabí

ECA – Escuela de Campo (de la Prefectura)

GIZ – Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (Cooperación Alemana)

AFC – Agricultura Familiar Campesina

ACC – Adaptación al Cambio Climático

ONG – Organización No Gubernamental

Contenido

0. Resumen Ejecutivo	4
1. Introducción.....	6
2. Descripción resumida de la intervención evaluada	6
3. Metodología.....	7
4.- Análisis e interpretación de los resultados	13
4.1 Pertinencia	13
4.2 Eficacia	15
4.3 Eficiencia	21
4.4 Impacto	24
4.5 Sostenibilidad	28
4.6 Participación y Género	30
5. Conclusiones de la evaluación.....	34
6. Lecciones aprendidas de la ejecución del proyecto.....	36
7. Recomendaciones de la evaluación externa	37
8. Anexos.....	38

Tablas y figuras:

Tabla 1. Fuentes de financiamiento y presupuesto del proyecto	6
Tabla 2. Aspectos, preguntas y criterios de evaluación.....	8
Tabla 3. Logro de los resultados esperados con la intervención	17
Tabla 4. Avance presupuestario del proyecto.....	21
Figura 1. Metodología del proceso de evaluación.....	11

EVALUACIÓN EXTERNA DEL PROYECTO

“Territorios igualitarios e incluyentes promoviendo una producción sostenible y libre de deforestación, desde la gobernanza territorial en la provincia Manabí – Ecuador”.

0. Resumen Ejecutivo

El presente informe de evaluación externa evalúa el impacto, la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, la sostenibilidad y el enfoque de género del proyecto: Territorios igualitarios e incluyentes promoviendo una producción sostenible y libre de deforestación, desde la gobernanza territorial en la provincia Manabí – Ecuador. El proyecto ha generado transformaciones integrales en la vida de las y los beneficiarios, mejorando sus medios de vida a través del fortalecimiento de cadenas de valor, el empoderamiento social y económico de las mujeres, la creación de liderazgos comunitarios y la articulación interinstitucional, lo que ha permitido la ejecución de acciones más efectivas para la población objetivo.

El proyecto demostró alta pertinencia al responder de manera coherente y contextualizada a las necesidades reales de las comunidades rurales, con énfasis en mujeres y jóvenes relacionados con la agricultura familiar campesina. Su diseño se basó en diagnósticos participativos, lo que les permitió focalizar la intervención en cadenas productivas con alto potencial económico, ambiental y cultural. La integración transversal de enfoques como la sostenibilidad ambiental, economía circular, equidad de género y gobernanza, permitió abordar problemáticas estructurales como la pobreza rural, la desigualdad de género y la degradación ambiental, alineándose con agendas de desarrollo locales, nacionales e internacionales.

En cuanto a la eficiencia, la gestión de los recursos financieros, humanos y técnicos fue adecuada y estratégica, priorizando acciones de alto impacto como la formación, el acompañamiento técnico, la articulación territorial y el fortalecimiento organizativo. A pesar de las restricciones presupuestarias, dificultades de acceso y eventos climáticos adversos, el proyecto cumplió sus principales objetivos, evidenciando una gestión adaptativa eficaz. Sin embargo, se identifican oportunidades de mejora en el seguimiento territorial, la continuidad y el escalamiento comercial de las iniciativas desarrolladas.

La eficacia del proyecto fue alta debido a que el objetivo específico del proyecto se alcanzó en gran medida, reflejándose en avances integrales en el empoderamiento social, el fortalecimiento productivo y el posicionamiento organizativo, especialmente entre mujeres y jóvenes. El proyecto promovió la apropiación significativa de conocimientos, impulsó la autonomía económica y el liderazgo femenino, y generó transformaciones culturales en comunidades rurales marcadas por desigualdades de género. Todo esto bajo los enfoques de sostenibilidad ambiental, economía circular y equidad, consolidando un impacto positivo y duradero en el territorio.

Por otro lado, el proyecto generó un impacto significativo y sostenible, gracias a la articulación de diversos actores sociales como mujeres productoras, jóvenes, universidades y gobiernos locales, quienes actualmente impulsan la sostenibilidad de los medios de vida de la población beneficiaria. Se implementaron procesos normativos y planes territoriales orientados al uso de materiales sostenibles, la producción agroecológica, la gobernanza climática y la economía de los cuidados. Además, productores y productoras han adoptado prácticas responsables en cadenas de valor como

café, cacao y bambú, contribuyendo a la preservación ambiental y al fortalecimiento económico de sus comunidades.

La sostenibilidad del proyecto se considera de nivel medio. Si bien se han logrado avances importantes, las capacidades limitadas de los gobiernos locales e instituciones públicas dificultan la continuidad de los resultados en el corto y mediano plazo. Para consolidar la sostenibilidad será necesario fortalecer las capacidades institucionales y asegurar recursos estratégicos que permitan la permanencia de los logros alcanzados.

El proyecto logró un impacto alto y transformador en la participación y el enfoque de género, yendo más allá de prácticas tradicionales e impulsando procesos reales y sostenidos de empoderamiento. Las mujeres participaron activamente en la toma de decisiones durante todas las fases del proyecto, asumiendo roles de liderazgo y cogestión. Las acciones implementadas incluyeron formación, fortalecimiento organizativo, empoderamiento económico, creación de espacios seguros y trabajo en entornos tradicionalmente machistas. Estos procesos generaron cambios visibles en las dinámicas comunitarias y en la capacidad de incidencia de las mujeres, sentando una base sólida para profundizar y escalar estos enfoques, aunque persisten desafíos estructurales.

En conclusión, el proyecto evaluado presenta una evaluación alta debido a que ha contribuido de manera significativa a la transformación social, económica y cultural de las comunidades rurales de Manabí, con especial énfasis en el empoderamiento de mujeres y jóvenes. Sus resultados evidencian mejoras sustantivas en los medios de vida, la equidad de género, la sostenibilidad ambiental y la gobernanza local. Para asegurar la continuidad y el escalamiento de los logros alcanzados, se recomienda fortalecer las capacidades institucionales y asegurar recursos estratégicos, así como profundizar los procesos de participación y enfoque de género que han sido clave en el impacto del proyecto.

1. Introducción

El presente documento muestra los resultados obtenidos a partir de la evaluación realizada al proyecto ejecutado por la Asociación por la Paz y Desarrollo (PyD) en la provincia de Manabí, cuyo principal objetivo era contribuir a la sostenibilidad de la vida en un marco de igualdad e inclusión desde la gobernanza climática, económica y política de mujeres y juventudes diversas de costa ecuatoriana. La ejecución del proyecto se realizó en un periodo de 18 meses a partir del 16 de julio del 2024 hasta el 15 de diciembre del 2025

El socio local de Paz y Desarrollo fue el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Manabí (GADPM).

El presupuesto total de la intervención fue de 516.463,00 euros, financiado principalmente por la Generalitat Valenciana, según el siguiente detalle:

Tabla 1. Fuentes de financiamiento y presupuesto del proyecto

TIPO DE FINANCIACIÓN	NOMBRE DEL FINANCIADOR	MPOORTE EN EUROS €	Porcentaje del presupuesto
Pública	Generalitat Valenciana	449.983,00 €	87,13 %
Propia	Asociación por la Paz y el Desarrollo	17.650,00 €	3,42 %
Privada	GAD Provincial de Manabí	37.430,00 €	7,25 %
Privada	Población beneficiaria	11.400,00 €	2,21 %
TOTAL		516.463,00 €	100%

Fuente: Proyecto narrativo aprobado por la Generalitat Valenciana

La provincia de Manabí se encuentra situada en la región costa; Pedernales, Jama y Portoviejo son los cantones de intervención del proyecto. De acuerdo con el último censo de población y vivienda, en Manabí, habitan 1'588.627 personas. Los índices de pobreza por NBI, siguen siendo altos en relación al promedio nacional, incidiendo en el 76,80% de la población, lo que redunda en la negación de los derechos humanos fundamentales de la población.

El índice de analfabetismo en la provincia, según el último censo, es del 13%. En el área rural, tanto hombres como mujeres duplican los porcentajes con respecto a la población del área urbana. En cuanto a los años de escolaridad estos son de 7 años, con una deserción escolar del 7%. A nivel cantonal, en Pedernales el 93,70% de la población es pobreza por NBI; seguido se encuentra Jama con el 90,3%, y Portoviejo con un 65.3%, siendo porcentajes que evidencian la condición de pobreza en que se encuentran las familias manabitas.

La población destinataria del proyecto, específicamente fueron mujeres campesinas rurales jefes de hogar y jóvenes hombres productores rurales que buscan mejorar su calidad de vida, fortalecer sus capacidades, poner en valor cada una de sus potencialidades, y transitar hacia modelos de desarrollo inclusivos, igualitarios y resilientes al cambio climático, bajo enfoque de género y derechos humanos.

2. Descripción resumida de la intervención evaluada

El proyecto “*Territorios igualitarios e incluyentes promoviendo una producción sostenible y libre de deforestación, desde la gobernanza territorial en la provincia*

Manabí – Ecuador” fue diseñado e implementado con el objetivo de contribuir a la sostenibilidad de la vida en las comunidades de la costa ecuatoriana mediante el fortalecimiento de la gobernanza climática, económica y política de mujeres y juventudes diversas, promoviendo el ejercicio pleno de sus derechos y los de sus familias campesinas. Se propone impulsar medios de vida sostenibles y resilientes al clima, integrando enfoques de igualdad, inclusión y sostenibilidad de la vida, de manera que las mujeres y juventudes se consoliden como protagonistas en la construcción de territorios más justos, equitativos y ambientalmente sostenibles.

Ubicación de la intervención:

El proyecto se desarrolló en tres cantones de la provincia de Manabí: Pedernales, Jama y Portoviejo.

Periodo de ejecución:

Fecha de inicio de la intervención: 16 de julio del 2024

Fecha de cierre de la intervención: 15 de diciembre del 2025

Breve descripción del proyecto:

El proyecto es una apuesta por la sostenibilidad de la vida sustentada en un marco de igualdad e inclusión desde la gobernanza climática, económica y política de mujeres y juventudes diversas de la provincia Manabí, impulsando medios de vida sostenibles y resilientes al clima bajo un enfoque ecofeminista y de derechos humanos y en línea con los ODS.

Para ello, se apunta a: i) establecer sistemas productivos inclusivos y resilientes al cambio climático, transformando las formas de relación y cuidado del entorno, territorio y la comunidad (ODS 15); ii) paralelamente se generarán alternativas que promuevan la autonomía económica de las mujeres juventudes, con bioemprendimientos de economía circular y organización social de los cuidados, articulados a 3 cadenas de valor: cacao, café y bambú (ODS13; ODS 5); y, iii) el fomento de relaciones comerciales justas, equitativas y de proximidad (productoras/es - consumidoras/es) bajo principios de adaptación al cambio climático (ODS 13); iv) para esto la participación e incidencia ciudadana es fundamental para generar sostenibilidad y el impulso de políticas públicas a favor de la sostenibilidad de la vida

3. Metodología

Se utilizó una metodología participativa, basada en la teoría del cambio del proyecto, utilizando mayoritariamente medios presenciales para el levantamiento de información, contando con una retroalimentación constante del equipo de Paz y Desarrollo involucrado en el proyecto.

La consultoría de evaluación externa se realizó en seis pasos, para el desarrollo de productos, la revisión y socialización de avances hasta la conclusión de los productos finales; estos pasos se describen a continuación:

3.1 Propuesta de trabajo y reunión de coordinación con el equipo del proyecto

Se comenzó la evaluación externa presentando la propuesta de trabajo aprobada para la consultoría en una reunión con el equipo de Paz y Desarrollo responsables de la ejecución y coordinación con el equipo consultor. Ajustamos en esta reunión la propuesta y los cronogramas. Al mismo tiempo sistematizaremos las expectativas del trabajo a realizar, así como las formas de coordinación entre el equipo de Paz y Desarrollo con el equipo consultor, para garantizar una evaluación que aborde los aspectos fundamentales necesarios para la misma, de acuerdo con lo solicitado en los TDR.

3.2 Elaboración de propuesta y plan de evaluación.

Partiendo de la información anteriormente descrita, se realizó una propuesta y plan de evaluación, la cual contó con todos los aspectos requeridos por los TDRs, tales como el cumplimiento de los objetivos, resultados e indicadores, limitaciones y problemáticas que enfrenta el proyecto, adopción de los/as beneficiarios de las prácticas promovidas, gestión y seguimiento del proyecto, entre otros aspectos.

Los aspectos a evaluados fueron los siguientes:

Tabla 2. Aspectos, preguntas y criterios de evaluación

Aspectos a evaluar	Preguntas o criterios de evaluación
Pertinencia	¿Se corresponde la intervención con las prioridades y necesidades de la población beneficiaria? ¿En qué medida los socios locales escogidos han sido los más apropiados para dar respuesta a las necesidades identificadas por los beneficiarias/as? ¿Cómo evalúa la capacidad de adaptación del proyecto para responder a eventuales cambios no programados?
Eficacia	¿Se ha alcanzado el objetivo específico de la intervención? ¿En qué medida? ¿Se han alcanzado todos los resultados previstos de la intervención? ¿En qué medida? ¿Se han logrado otros efectos no previstos? ¿En qué medida?
Eficiencia y Viabilidad	¿Cree usted que el proyecto ha manejado eficientemente los recursos económicos para lograr los resultados esperados? ¿Cuán coste-eficientes fueron las actividades planeadas? ¿En qué medida las colaboraciones institucionales han contribuido a alcanzar los resultados de la intervención? ¿Qué dificultades surgieron en la gestión del presupuesto?
Impacto	¿Ha contribuido la intervención a alcanzar el objetivo global propuesto? ¿Se ha logrado un impacto positivo sobre los beneficiarios/as directos? ¿Qué efectos no previstos se han tenido con el proyecto? ¿Cuáles han sido los principales impactos del proyecto?

Sostenibilidad	¿Hasta qué punto se han creado capacidades en las mujeres y jóvenes para asegurar la sostenibilidad a largo plazo de los logros del proyecto? ¿Hasta qué punto los actores locales disponen de capacidades suficientes para asegurar un mantenimiento de los logros obtenidos con el proyecto? ¿Cuáles fueron las medidas utilizadas en el proyecto para garantizar que los efectos positivos de la intervención sean sostenibles a lo largo del tiempo?
Participación y Género	¿Hasta qué punto las personas beneficiarias participaron en los procesos de toma de decisiones en las diferentes fases del proyecto? ¿Cómo calificaría las acciones encaminadas por el proyecto para promover la participación de las mujeres? ¿Cómo se garantizó el enfoque de género y participación en todas las etapas del proyecto? ¿Qué cambios se pueden evidenciar gracias a los enfoques de participación y género?

3.3 Levantamiento de información secundaria para la evaluación

En esta fase de la consultoría, una vez ajustados los cronogramas y productos esperados, se realizó el levantamiento de información disponible del proyecto. Toda esta información fue proporcionada por Paz y Desarrollo en base a la cual, el equipo consultor procesó los datos para la evaluación, con los insumos proporcionados, de acuerdo con el siguiente detalle:

a. Formulación inicial, matriz de planificación del proyecto y otros documentos relevantes de la formulación
b. Resoluciones de modificaciones aprobadas
c. Informes de seguimiento y avance
d. Informe Técnico Final
e. Marco Lógico e indicadores
f. Estrategias de género y sostenibilidad ambiental
g. Listado detallado de actores, identificando informantes clave y su localización
h. Otros documentos solicitados por el equipo consultor

En esta sección se incluyó la información cuantitativa disponible que extraeremos de las bases de datos detalladas en la tabla anterior proporcionada por parte de Paz y Desarrollo.

La información cuantitativa disponible de las bases de datos proporcionada fue organizada de acuerdo con los indicadores y bloques de evaluación propuestos, luego de lo cual se trianguló y procesó de acuerdo con los requerimientos de la organización ejecutora. Los resultados del procesamiento, así como la información cuantitativa fueron incorporados en el informe de evaluación.

3.4 Entrevistas, grupos focales y levantamiento de la información utilizando herramientas diseñadas en KoboToolBox.

Se realizó la recolección de información de manera presencial en las localidades de la provincia de Manabí: Pedernales, Jama y Portoviejo donde el proyecto se ejecutó con actores clave que han participado en el proyecto, principalmente líderes/as de organizaciones participantes, mujeres y familias beneficiarias, decisores políticos, equipo técnico y representantes del Sistema Local de Protección de Derechos.

A continuación, se detalla el tipo de informante entrevistado:

Tipo de informante	Participantes
Equipo Técnico del Proyecto	2
Actores Locales	6
Beneficiarios/as	8
Otro	0
Totales	16

Genero	Número
Femenino	8
Masculino	8
Otro	0
Totales	16

Adicionalmente se realizaron dos grupos focales con población beneficiaria del proyecto, con la presencia de aproximadamente 6 personas.

Se realizaron las entrevistas y grupos focales utilizando un software de recolección de información (Kobo Tool Box), de manera presencial, a través de llamadas telefónicas y zoom en determinados casos

Se diseñó entrevistas y grupos focales basados en las metas, objetivos e indicadores del proyecto. Este diseño se realizó íntegramente mediante el software **Kobo Tool Box**.

En el siguiente link se puede acceder a la versión digital de las herramientas de recolección de información:

<https://ee.kobotoolbox.org/x/KSJgk5u4>

EVALUACIÓN DEL PROYECTO: “Territorios igualitarios e incluyentes promoviendo una producción sostenible y libre de deforestación, desde la gobernanza territorial en la provincia Manabí – Ecuador”

Las entrevistas fueron seccionadas por tipo de informante como se muestra a continuación:

***Tipo de entrevista**

- ☐ Entrevista a equipo técnico del proyecto
- ☐ Entrevista a actores locales
- ☐ Entrevista a beneficiarios/as
- ☐ Otro

Nota importante: La aplicación de las entrevistas y grupos focales estuvo a cargo del equipo consultor, quienes adaptaron las preguntas de acuerdo con el tipo de informante y contexto de los diversos actores.

3.5 Redacción del documento de sistematización y evaluación

Con los resultados de la información recolectada se redactó un primer borrador del documento de evaluación solicitado, donde se incluyeron todos los aspectos requeridos en los TDRs, así como las entrevistas, grupos focales y documentos analizados para la evaluación. La evaluación priorizó, los aprendizajes y buenas prácticas identificadas en el proyecto que puedan ser replicadas o adaptadas a otras intervenciones, contextos y organizaciones.

3.6 Presentación de los resultados de la evaluación y retroalimentación con equipo de PyD.

Finalmente presentamos los resultados de la evaluación con el equipo ejecutor del proyecto, donde recogimos las retroalimentaciones y observaciones al documento de evaluación, las cuales fueron incorporadas a la versión final del documento.

Figura 1. Metodología del proceso de evaluación



4.- Análisis e interpretación de los resultados

4.1 Pertinencia

Bajo	Medio	Alto	Excelente
------	-------	------	-----------

La pertinencia del proyecto fue excelente tomando en cuenta que, respondió a las necesidades de la población beneficiaria en la provincia de Manabí, evidenciando una sólida alineación al contexto territorial y una apropiación significativa por parte de las comunidades, en particular de las mujeres y familias productoras.

A partir de una línea de base participativa, la intervención se alineó con necesidades estructurales vinculadas al fortalecimiento de los medios de vida, la adaptación al cambio climático y la promoción de sistemas productivos sostenibles y libres de deforestación en cadenas estratégicas como cacao, café y bambú, generando mejoras tangibles en la productividad, los ingresos y el manejo responsable de los recursos naturales.

Los socios locales seleccionados como la Prefectura, Gobiernos Parroquiales, Academia resultaron pertinentes para el contexto, ya que facilitaron el acceso al territorio, fortalecieron capacidades locales y contribuyeron a la legitimidad y efectividad de las acciones, reflejadas en infraestructura productiva, procesos de certificación, ordenanzas locales, reforestación adaptada al territorio y la visibilización de productos “100 % Hecho en Manabí”.

De igual forma, el proyecto demostró una adecuada capacidad de adaptación frente a cambios no previstos, ajustando su planificación y modalidades de intervención ante restricciones económicas, inseguridad, eventos climáticos, debilidades institucionales y limitaciones de articulación con actores nacionales y el sector privado.

Si bien persisten desafíos relacionados con la sostenibilidad de ciertas iniciativas, el seguimiento territorial y la inclusión de juventudes rurales, los resultados alcanzados y el compromiso comunitario evidencian la solidez del enfoque y respaldan la pertinencia de una segunda fase orientada a consolidar, escalar y sostener los logros obtenidos.

¿En qué grado el proyecto ha respondido a las prioridades y necesidades de la población beneficiaria?

El proyecto logró atender de manera significativa las principales demandas y prioridades de la población beneficiaria en la provincia de Manabí. Se consolidó un fuerte vínculo con el territorio, destacando el liderazgo de las mujeres, la implicación activa de las familias productoras y un abordaje integral que combinó prácticas de producción sostenible, fortalecimiento de las organizaciones y acciones de gestión ambiental.

Sobre la base de un diagnóstico participativo, la intervención se alineó de manera directa con prioridades estructurales vinculadas a la mejora de los medios de vida, la adaptación al cambio climático y la promoción de sistemas productivos libres de deforestación en cadenas estratégicas como cacao, café y bambú, generando incrementos en la productividad, mejoras en los ingresos y un uso más eficiente de los recursos naturales.

La presencia constante en comunidades rurales, el trabajo con unidades familiares y la articulación con gobiernos locales y la academia reforzaron la cercanía, legitimidad y

efectividad del proyecto, materializándose en infraestructura productiva, procesos de certificación, ordenanzas locales e iniciativas de reforestación adaptadas al contexto territorial.

No obstante, persisten limitaciones asociadas al alcance territorial, restricciones financieras, la sostenibilidad de ciertas iniciativas como los viveros y brechas en la visibilización y comercialización de los productos, lo que configura desafíos aún pendientes. En este contexto, los resultados alcanzados y el compromiso comunitario respaldan la pertinencia de una segunda fase orientada a consolidar y escalar los logros obtenidos.

¿En qué medida los socios locales escogidos han sido los más apropiados para dar respuesta a las necesidades identificadas por las beneficiarias?

Desde el punto de vista de la articulación territorial, el proyecto alcanzó un nivel de efectividad mayoritariamente positivo, apoyado en la alianza estratégica entre la Prefectura, los Gobiernos Parroquiales y la Academia, lo que facilitó el ingreso a las comunidades, fortaleció capacidades locales y contribuyó al posicionamiento de productos bajo la identidad “100 % Hecho en Manabí”.

Los procesos de socialización con las asociaciones y el acompañamiento técnico mediante talleres y transferencia de conocimientos generaron resultados relevantes, aun en un escenario marcado por limitaciones presupuestarias de los Gobiernos Locales, condiciones de inseguridad territorial y restricciones económicas que incidieron en la asistencia a las capacitaciones.

Si bien el Consejo Provincial de Manabí desempeñó un papel relevante como plataforma institucional de visibilización y los socios seleccionados resultaron pertinentes para el contexto territorial, el entorno político e institucional limitó una articulación más amplia con ministerios del nivel central y con el sector privado. Esta restricción redujo las oportunidades de fortalecer encadenamientos productivos, ampliar el acceso a mercados y consolidar mecanismos de sostenibilidad, lo que incidió particularmente en el potencial de escalamiento de iniciativas como los viveros comunitarios y otros emprendimientos impulsados por el proyecto, así como a la legitimización y visibilización de los involucrados en el proyecto y sus resultados.

¿Cómo evalúa la capacidad de adaptación del proyecto para responder a eventuales cambios no programados?

En relación con la capacidad de adaptación del proyecto frente a cambios no programados y su proyección futura, si bien la estructura de alianzas territoriales permitió avances importantes y ajustes operativos oportunos, se identificaron brechas que incidieron en la consolidación del modelo implementado.

Entre estas se evidenció la insuficiencia de un seguimiento territorial continuo, el involucramiento desigual de algunos actores aliados y la limitada incorporación de juventudes rurales en los procesos productivos y organizativos, lo que redujo el alcance de ciertas estrategias.

A lo anteriormente mencionado se sumaron las dificultades derivadas de un contexto político e institucional inestable, marcado por inseguridad, restricciones presupuestarias y limitada articulación con instancias nacionales y actores empresariales, lo que obligó al

proyecto a reprogramar actividades, priorizar acciones y adaptar metodologías sin afectar sus objetivos centrales.

Si bien esta capacidad de ajuste permitió mantener la pertinencia y continuidad de la intervención, dichos factores condicionaron el crecimiento, la estabilidad y el escalamiento de algunas iniciativas. En este sentido, los desafíos identificados deberán ser abordados de manera estratégica en una fase posterior para fortalecer la sostenibilidad, replicabilidad y resiliencia del modelo en el mediano y largo plazo.

4.2 Eficacia

Bajo	Medio	Alto	Excelente
------	-------	------	-----------

El objetivo específico de la intervención fue alcanzado en un alto grado y consistente en la provincia de Manabí, evidenciándose avances integrales en empoderamiento social, fortalecimiento productivo y posicionamiento organizativo, especialmente entre mujeres y jóvenes.

El proyecto logró una apropiación significativa de conocimientos, fortaleció la autonomía económica y el liderazgo femenino, y promovió transformaciones culturales en contextos rurales marcados por desigualdades de género, integrando enfoques de sostenibilidad ambiental, economía circular y equidad.

A través del trabajo con organizaciones en las cadenas de cacao, café y bambú, se impulsaron sistemas productivos resilientes y libres de deforestación, beneficiando directamente a más de 200 productores/as mediante formación, acompañamiento técnico, reforestación, trazabilidad y diversificación productiva.

Del mismo modo, se consolidaron bioemprendimientos y bioservicios liderados por organizaciones comunitarias, sentando bases sólidas para la economía circular y la autonomía económica de mujeres y jóvenes, con proyección académica y comercial.

En materia de comercialización, si bien se avanzó en circuitos cortos, identidad visual y estudios de mercado, la inserción en cadenas largas y exportación quedó limitada por la complejidad de los procesos y factores externos como inseguridad, inestabilidad institucional y eventos climáticos. Paralelamente, se fortalecieron de manera notable las capacidades de incidencia, gobernanza climática y economía feminista, posicionando a las organizaciones como actoras territoriales relevantes.

Además, el proyecto generó efectos no previstos como sintetización de metodologías a ser aplicados en relación al tiempo propuesto para cada fase de intervención, ampliando su impacto a nuevos territorios y cadenas productivas como la experimentación de nuevos productos derivados del cacao, siendo estos enviados a comunidades aledañas por visitantes a foros y eventos en general, fortaleciendo redes con academia y gobiernos locales, e impulsando innovación aplicada. No obstante, persisten desafíos relacionados con el escalamiento comercial, la participación juvenil, la disponibilidad de capital y la sostenibilidad de algunas iniciativas, lo que confirma la pertinencia de una segunda fase orientada a consolidar, ampliar y profundizar los logros alcanzados.

¿Se ha alcanzado el objetivo específico de la intervención? ¿En qué medida?

El objetivo específico de la intervención fue alcanzado en una medida alta y sustantiva en la provincia de Manabí, evidenciándose una apropiación significativa de conocimientos, una motivación sostenida y un proceso de empoderamiento progresivo, particularmente entre mujeres jóvenes y adultas. Las mujeres participantes fortalecieron de manera tangible su autonomía, liderazgo y capacidades productivas a partir de un enfoque integral que articuló equidad de género, sostenibilidad ambiental y generación de ingresos familiares.

En un contexto rural históricamente atravesado por dinámicas machistas, la participación activa de las mujeres resultó determinante para el logro de los objetivos, ya que promovió transformaciones en las percepciones sociales, junto con jóvenes, en espacios productivos tradicionalmente masculinizados y al posicionarlas como lideresas en cadenas como cacao, café, maracuyá y bambú. El enfoque familiar y ecofeminista permitió abordar desigualdades estructurales, fortalecer el ejercicio de derechos y ampliar la conciencia sobre el cuidado de la vida y del territorio.

No obstante, se mantienen brechas relevantes relacionadas con la limitada participación juvenil y el involucramiento parcial de hombres en el proyecto que pueden explicarse por un desajuste entre la expectativa versus la oferta del proyecto, otra puede estar vinculada a la movilización entre su domicilio/trabajo hacia los puntos de encuentro para la realización de actividades vinculadas al taller, también se considera una desentonación entre una metodología basada en el enfoque de género en contextos masculinos en esa región, entre los principales.

La intervención logró beneficiar directamente a más de 200 productores y productoras vinculados a organizaciones rurales de los cantones de Pedernales, Jama y Portoviejo, principalmente mujeres campesinas y jóvenes asociados a las cadenas de cacao, café y bambú, la cobertura territorial del proyecto resultó corta en relación al potencial que demostró una vez iniciada la implementación considerando la dificultad de movilización, socialización del proyecto en zonas periféricas de los cantones mencionados, lo que limitó la posibilidad de alcanzar a la totalidad de la población objetivo.

Adicionalmente, la implementación estuvo condicionada por un contexto nacional adverso caracterizado por inseguridad, debilidad institucional de algunos gobiernos locales y eventos climáticos extremos, factores que obligaron a ajustes continuos sin afectar la pertinencia ni los resultados centrales de la intervención.

¿Se han alcanzado todos los resultados previstos de la intervención? ¿En qué medida?

El cuadro presenta una visión integral de los principales logros alcanzados en las dimensiones productiva, ambiental, económica, organizativa y de incidencia, evidenciando el aporte del proyecto al fortalecimiento de medios de vida sostenibles y resilientes al cambio climático. A través del trabajo con organizaciones comunitarias, familias productoras, mujeres y jóvenes vinculados a las cadenas de cacao, café y bambú, se consolidaron capacidades técnicas, se impulsaron bioemprendimientos y bioservicios, se promovieron prácticas productivas libres de deforestación y se fortaleció la gobernanza territorial con enfoque de género y economía feminista.

Asimismo, el cuadro permite identificar avances significativos, desafíos persistentes y brechas pendientes, ofreciendo una base clara y sintética para la valoración de resultados

y la proyección de una segunda fase orientada a la sostenibilidad, el escalamiento y la profundización de los impactos logrados en el territorio.

Tabla 3. Logro de los resultados esperados con la intervención

Resultado	Enunciado del resultado	Síntesis de logros alcanzados	Valoración y desafíos
R1	Organizaciones productoras de la AFC vinculadas a 3 cadenas de valor (cacao, café y bambú) impulsan sistemas productivos resilientes, sostenibles y libres de deforestación, incluyendo procesos de trazabilidad.	Se fortalecieron organizaciones productoras de la AFC en las cadenas de cacao, café y bambú, alcanzando a 215 productores/as mediante formación, acompañamiento técnico y mejora productiva. Se incrementó la productividad y se consolidaron prácticas sostenibles y agroforestales; se reforestaron 45 hectáreas con especies nativas y bambú, se implementaron parcelas demostrativas y procesos formativos intensivos. La trazabilidad avanzó especialmente en cacao mediante alianzas estratégicas (GIZ) y ordenamiento productivo.	Resultado alcanzado satisfactoriamente. Avances significativos pese a limitaciones de tiempo y recursos. La consolidación de la trazabilidad y el escalamiento productivo requieren una segunda fase.
R2	Organizaciones comunitarias impulsan bioemprendimientos y bioservicios resilientes al cambio climático, en transición a la economía circular, como alternativa de autonomía económica para mujeres y jóvenes.	Se implementaron y fortalecieron seis iniciativas productivas (3 bioemprendimientos y 3 bioservicios) basadas en economía circular, agregando valor a residuos de cacao, café y bambú. Las iniciativas generaron productos prototipados con potencial de escalamiento y experiencias iniciales de comercialización, incluso internacional. La formación técnica y académica tuvo impacto transformador en mujeres en situación de vulnerabilidad, fortaleciendo su autonomía económica	Resultado valorado como excelente. Alto potencial de sostenibilidad e innovación. El escalamiento comercial y certificaciones requieren continuidad y mayor inversión.
R3	Organizaciones productoras y GAD posicionan bioemprendimientos y bioservicios en circuitos cortos y cadenas largas de comercialización, promoviendo relaciones justas e inclusivas.	Se avanzó en posicionamiento comercial mediante identidad visual, empaques, marketing digital, ferias de GAD y circuitos cortos de comercialización, fortaleciendo ventas locales e ingresos directos. Se desarrollaron estudios de mercado para cacao, café y bambú orientados a cadenas largas y exportación. Las capacitaciones en gestión de negocios e innovación fortalecieron capacidades locales.	Resultado parcialmente alcanzado. Es el resultado más desafiante. Existen bases técnicas y comerciales, pero el escalamiento a mercados de mayor alcance requiere una fase posterior con inversión, acompañamiento especializado y

			mejores condiciones externas.
R4	Organizaciones comunitarias fortalecen sus capacidades de incidencia y posicionamiento en producción sostenible, economía feminista y gobernanza climática.	Más de 200 participantes, principalmente mujeres y jóvenes, fortalecieron capacidades organizativas, de liderazgo, incidencia y gobernanza climática. Las organizaciones se posicionaron como actoras territoriales relevantes, participando en espacios de diálogo con GAD y actores públicos. El enfoque de economía feminista y ecofeminismo se transversalizó en la gestión local y en procesos de incidencia.	Resultado alcanzado y valorado como excelente. Persisten desafíos en el escalamiento de emprendimientos y en profundizar el trabajo con masculinidades y técnicos de GAD para garantizar replicabilidad y sostenibilidad a largo plazo.

R1. Organizaciones productoras de la AFC vinculadas a 3 cadenas de valor: cacao, café y bambú, impulsan sistemas productivos resilientes que garantizan una producción sostenible y libre de deforestación, incluyendo procesos de trazabilidad.

El primer resultado fue alcanzado de manera satisfactoria, evidenciando avances relevantes en el fortalecimiento de emprendimientos y organizaciones productoras de la agricultura familiar campesina vinculadas a las cadenas de cacao, café y bambú.

La intervención obtuvo una valoración altamente positiva, aunque su alcance estuvo condicionado por limitaciones de tiempo y recursos financieros. El proyecto se caracterizó por promover bioemprendimientos diversificados, evitando la dependencia de un solo producto, lo que amplió las oportunidades económicas para mujeres y jóvenes y fortaleció la resiliencia productiva territorial. Se lograron impactos concretos al involucrar a 215 productores y productoras en procesos de formación, acompañamiento técnico y mejora productiva, permitiendo incrementos en la productividad y avances hacia prácticas sostenibles y libres de deforestación.

En lo ambiental, se reforestaron 45 hectáreas, se consolidaron sistemas agroforestales con especies nativas y bambú, y se desarrollaron parcelas demostrativas junto con procesos formativos intensivos. Los avances en trazabilidad, particularmente en cacao, se fortalecieron mediante alianzas estratégicas como la establecida con GIZ y acciones de ordenamiento productivo, sentando bases técnicas sólidas que requerirán una segunda fase para su consolidación.

Asimismo, la articulación con actores locales, como el Municipio de Pedernales, facilitó el ingreso territorial y contribuyó a mitigar impactos asociados a la sequía. En conjunto, el resultado permitió fortalecer capacidades organizativas, productivas y ambientales en un contexto territorial complejo.

R2. Organizaciones comunitarias impulsan 3 bio emprendimientos/bioservicios resilientes al cambio climático, en transición a la economía circular articulados a cadenas de valor priorizadas, como alternativa para la autonomía económica de mujeres y jóvenes.

El Resultado 2 fue alcanzado con un nivel de excelencia, al establecer bases sólidas para la transición hacia la economía circular en las cadenas de cacao, café y bambú. Esto se logró mediante la implementación y fortalecimiento de seis iniciativas productivas tres bioemprendimientos y tres bioservicios liderados por organizaciones comunitarias con una participación predominante de mujeres y jóvenes.

El proyecto promovió la valorización de residuos productivos y el desarrollo de productos prototipados con potencial de escalamiento comercial, incluyendo experiencias iniciales de comercialización internacional. No obstante, el alcance de estas iniciativas se vio limitado por la duración del proyecto y por procesos burocráticos que afectaron la agilidad operativa, por un lado la articulación con actores externos como gobiernos autónomos descentralizados provinciales, municipales, parroquiales y ministerios sectoriales, dilatando los tiempos para la aprobación institucional de actividades conjuntas, otro factor fue el cambio y/o ausencia de autoridades junto con la rotación del personal técnico de estas instituciones asignado al proyecto.

Los procesos administrativos internos de PyD sumaron una carga administrativa no prevista debido a factores externos a la organización como inseguridad, factores climáticos, cambio de autoridades, lo que desencadenaba una reprogramación de tiempos, reproceso de informes y entregables.

La formación técnica y académica, especialmente en economía circular, tuvo un impacto transformador en mujeres en situación de vulnerabilidad, fortaleciendo su autonomía económica, incentivando la creación de emprendimientos propios y motivando la continuidad de trayectorias educativas. La articulación con universidades resultó clave para garantizar proyección y sostenibilidad futura a través de investigaciones aplicadas, trabajos de tesis y acompañamiento técnico. En conjunto, la experiencia acumulada demuestra un alto potencial para una segunda fase orientada a certificaciones, producciones piloto y consolidación comercial de las iniciativas desarrolladas.

R3. Organizaciones productoras y GAD posicionan bio emprendimientos/bioservicio en circuitos cortos de comercialización y cadenas largas de exportación, bajo principios Adaptación al Cambio climático promoviendo relaciones justas e inclusivas entre productores y consumidores.

El tercer resultado fue el que presentó mayores desafíos durante la implementación del proyecto, evidenciándose una brecha pendiente en el fortalecimiento y consolidación de los procesos de comercialización de bioemprendimientos y bioservicios. Si bien se registraron avances en el posicionamiento comercial mediante el desarrollo de identidad visual, empaques, estrategias de marketing digital, participación en ferias impulsadas por los gobiernos locales y circuitos cortos de comercialización, estos esfuerzos no fueron suficientes para consolidar mercados de mayor escala.

Las capacitaciones en gestión de negocios, publicidad digital e innovación de productos contribuyeron al fortalecimiento de capacidades locales y a la mejora de ingresos en el ámbito comunitario, principalmente a través de ventas directas y redes locales. De manera paralela, se generaron avances preliminares hacia la inserción en cadenas largas y mercados de exportación mediante estudios de mercado en cacao, café y bambú. Sin embargo, la complejidad de estos procesos, sumada a factores externos como la inestabilidad institucional, la inseguridad territorial y las afectaciones climáticas, limitó su consolidación dentro del período de ejecución.

R4. Organizaciones comunitarias fortalecen sus capacidades de incidencia y posicionamiento de la producción sostenible, la economía feminista y gobernanza climática.

El cuarto resultado fue alcanzado con una valoración de excelencia, evidenciando un fortalecimiento efectivo, sostenido y estructural de las capacidades organizativas, de incidencia y de posicionamiento territorial. El proyecto logró empoderar a mujeres de distintas edades y a jóvenes, incrementando su autonomía, liderazgo y capacidad de decisión en comunidades campesinas, al tiempo que consolidó a las organizaciones comunitarias vinculadas a las cadenas de cacao, café y bambú como actoras relevantes del territorio.

A través de procesos formativos, acompañamiento técnico y espacios de articulación con gobiernos locales y otros actores públicos, más de 200 participantes fortalecieron sus conocimientos en producción sostenible, economía feminista, derechos y gobernanza climática.

La incorporación de un enfoque de política pública y ecofeminismo permitió transversalizar estos contenidos en la gestión local y reactivar dinámicas organizativas, incluso en un contexto de crisis social e institucional. No obstante, persisten desafíos relacionados con el escalamiento de los emprendimientos y la necesidad de profundizar el trabajo con masculinidades y con técnicos de los GAD, mediante esquemas de formador de formadores, para asegurar la sostenibilidad y replicabilidad de los aprendizajes en el largo plazo.

¿Se han logrado otros efectos no previstos? ¿En qué medida?

El proyecto generó efectos adicionales relevantes y no previstos inicialmente en Manabí, ampliando su impacto territorial y sectorial más allá de los objetivos planteados. Se extendió la intervención a mujeres de la zona sur de la provincia y a cadenas productivas no contempladas en el diseño original, manteniendo altos niveles de cumplimiento y registrando brechas mínimas durante la ejecución.

Se fortalecieron de manera significativa capacidades productivas, organizativas y de ejercicio de derechos, especialmente entre mujeres, quienes lograron agregar valor a residuos de cacao, incrementar su seguridad personal, autonomía económica y redefinir su proyecto de vida mediante emprendimientos sostenibles.

Estos procesos fueron respaldados por herramientas técnicas, adecuaciones de laboratorios y metodologías de aprendizaje vivencial en fincas. La calidad del material visual y de los catálogos se consolidó como un insumo estratégico para la comercialización, mientras que los talleres, particularmente los relacionados con bambú atrajeron a participantes de otros territorios interesados en replicar las experiencias.

Del mismo modo, el proyecto fortaleció la articulación con la academia, los gobiernos locales y redes de protección, impulsando procesos de innovación aplicada, investigación territorial y protección de derechos. No obstante, persisten desafíos asociados a la escasez de capital, la profundización de rutas de atención en derechos y la necesidad de una segunda fase que garantice continuidad, escalamiento y sostenibilidad de los logros alcanzados.

4.3 Eficiencia

Bajo	Medio	Alto	Excelente
------	-------	------	-----------

La eficiencia del proyecto ha demostrado ser Alta, sobre todo porque se ha evidenciado una ejecución adecuada de los recursos financieros del proyecto acorde con la consecución de las metas planificadas. Presentamos a continuación algunos aspectos relevantes respecto a la eficiencia:

- La ejecución del proyecto se realizó conforme al cronograma y al presupuesto establecido, lo que refleja una gestión eficiente y responsable de los recursos financieros asignados por la Generalitat Valenciana.
- El proyecto demostró una adecuada relación costo-eficiencia, atribuible principalmente al cumplimiento de las actividades conforme a la planificación inicial.

¿El proyecto ha manejado eficientemente los recursos económicos para lograr los resultados esperados?

En términos generales, se observa un alto nivel de ejecución en el logro de los resultados del proyecto, empleando los recursos aprobados de forma razonable. El proyecto ha desarrollado diversas actividades con base en los recursos asignados, resultado de una gestión eficaz y eficiente. Este desempeño se explica, en parte, por la contención de los costos administrativos.

La adecuada gestión responde principalmente a una planificación mensual sólida. Las modificaciones requeridas fueron implementadas de manera oportuna, las contrapartidas aportaron flexibilidad al proceso y el personal asignado fue optimizado para maximizar el rendimiento del proyecto.

Hasta el cierre de la evaluación externa (marzo del 2026), el porcentaje de ejecución presupuestaria del proyecto fue el siguiente:

Tabla 4. Avance presupuestario del proyecto

Conceptos de Gasto	Presupuestado aprobado en el contrato	Ejecutado hasta la finalización del proyecto	% de ejecución	% de desviación
A. Costos directos				
A.1 Identificació i formulació / Identificación y formulación	4000	4000,00	100,00%	0,00%
A.2 Línia de base / Línea de base	5000	4649,86	107,53%	7,53%
A.3 Avaluació externa / Evaluación externa	6000	6000,00	100,00%	0,00%
A.4 Auditoria externa / Auditoría externa	6000	6000,00	100,00%	0,00%

A.5 Altres serveis tècnics i professionals / Otros servicios técnicos y profesionales	83770	79837,63	104,93%	4,93%
A.6 Arrendaments / Arrendamientos	975	902,59	108,02%	8,02%
A.7 Materials i subministraments / Materiales y suministros	29275	32005,45	91,47%	-8,53%
A.8 Viatges, allotjaments i dietes / Viajes, alojamientos y dietas	19070	18660,65	102,19%	2,19%
A.9 Activitats de formació i coordinació / Actividades de formación y coordinación	16824	17147,39	98,11%	-1,89%
A.10 Personal				
A.10.1 Personal local	150130	151358,88	99,19%	-0,81%
A.10.2 Personal expatriat / Personal expatriado	37635	34645,00	108,63%	8,63%
A.10.3 Personal en seu a la C.V. / Personal en sede en la C.V.	19500	22490,00	86,71%	-13,29%
A.11 Voluntariat / Voluntariado				
A.12 Activitats de sensibilització vinculades a la intervenció de cooperació internacional per al desenvolupament en la CV / Actividades de sensibilización vinculadas a la intervención de cooperación internacional para el desarrollo en la CV	5230	5711,12	91,58%	-8,42%
A.13 Despeses bancàries / Gastos bancarios	460	460,45	99,90%	-0,10%
A.14 Adquisició de terrenys i/o immobles en el país d'execució del projecte / Adquisición de terrenos y/o inmuebles en el país de ejecución del proyecto				
A. 15 Obras d'infraestructures, construcció i/o reforma d'immobles / Obras de infraestructuras, construcción y/o reforma de inmuebles	48878	51309,70	95,26%	-4,74%
A.16 Equips i materials inventariables / Equipos y materiales inventariables	43716	41284,30	105,89%	5,89%
TOTAL COSTOS DIRECTES (A) / TOTAL COSTES DIRECTOS (A)	476463	476463,00	100,00%	0,00%
B. COSTOS INDIRECTES / COSTES INDIRECTOS				
TOTAL COSTOS INDIRECTES (B) / TOTAL COSTES INDIRECTOS (B)	40000	40000,00	100,00%	0,00%
TOTAL GENERAL COSTOS (A+B)	516463,00	516463,00	100,00%	0,00%

¿Cuán coste-eficientes fueron las actividades planeadas?

La revisión de la información demuestra que las actividades planificadas se ejecutaron correctamente con los recursos disponibles. El equipo técnico llevó a cabo la implementación y ejecución del proyecto con eficiencia, cumpliendo los objetivos establecidos y asegurando una gestión adecuada de las actividades de acuerdo al presupuesto. Se realizaron acciones para adecuar y fortalecer áreas estratégicas, garantizando que la intervención trascendiera el periodo de ejecución mediante mecanismos de seguimiento y continuidad.

A pesar de los elevados costos logísticos asociados a la distancia y las condiciones de acceso en las zonas de intervención, el personal del proyecto priorizó iniciativas de impacto directo, como la formación práctica, el acompañamiento técnico y la mejora de infraestructura y equipamiento dirigidos a bioemprendimientos y bioservicios.

La planificación permitió maximizar el uso de los recursos, mediante la combinación de actividades, el aprovechamiento de capacidades locales y la coordinación con la Prefectura de Manabí y universidades, contribuyendo a la reducción de gastos adicionales y evitando la duplicidad de esfuerzos.

Además, la flexibilidad en la gestión operativa facilitó la realización de ajustes oportunos sin afectar el presupuesto aprobado. En conjunto, los resultados alcanzados evidencian una utilización eficiente de los recursos dentro de un entorno territorial complejo.

¿En qué medida las colaboraciones institucionales han contribuido a alcanzar los resultados de la intervención?

La colaboración entre la academia, los GAD y la Prefectura fue fundamental para alcanzar los objetivos del proyecto; sin este vínculo, la intervención habría sido mucho menos efectiva.

Cada institución contribuyó con lo acordado con PyD. Por ejemplo, las universidades facilitaron procesos de prueba, acceso a laboratorios y apoyo con trabajos de tesis. El trabajo conjunto con los GAD, permitió complementar actividades de venta de los productos de las familias beneficiarias durante festividades como en el caso de San Plácido, donde se gestionó pedidos de producción en la sesión solemne.

Existen ejemplos de mejora en emprendimientos, como una emprendedora dedicada a brotes de bambú que, gracias al soporte técnico de la UTM, perfeccionó la fórmula de su bioemprendimiento, elevando la calidad de su producto y ampliando sus oportunidades de comercialización.

En resumen, las alianzas institucionales resultaron esenciales para lograr los resultados esperados, permitieron combinar capacidades, aprovechar mejor los recursos y consolidar el trabajo en el territorio. La articulación con la Prefectura de Manabí y los GAD facilitó la tarea en campo, acercó a las organizaciones comunitarias y alineó el proyecto con las prioridades locales, impulsando la participación y la sostenibilidad. Igualmente, la cooperación con universidades mediante el uso de instalaciones y la disposición de docentes y estudiantes fue clave en distintos procesos y actividades del proyecto.

¿Qué dificultades surgieron en la gestión del presupuesto?

Entre las principales dificultades se identificó el elevado costo logístico, atribuible a la extensión del territorio de intervención y a las grandes distancias entre zonas, factores que incrementaron los gastos de transporte, movilización y tiempo de traslado. Asimismo, el contexto de inseguridad obligó a los equipos en terreno a extremar las precauciones, lo que derivó en mayores gastos asociados a la garantía de un transporte seguro, incrementando así los costos operativos.

Por otro lado, el ajuste a los requerimientos administrativos relacionados con la seguridad y las obligaciones de facturación (en ciertas zonas rurales de Manabí es difícil realizar compras con facturas autorizadas por el SRI), esto representó desafíos, ya que en algunos casos resultaba complejo por parte del equipo técnico de campo cumplir con dichos requisitos dentro de los plazos establecidos, lo cual inicialmente impactó la operatividad de ciertas actividades, en el transcurso de la implementación se compartieron con los involucrados prácticas para agilizar los procesos con el cooperante, manteniendo los lineamientos exigidos, entre las principales fueron, planificar con antelación las compras, agruparlas, brindar acompañamiento a los proveedores para la emisión de comprobantes de bienes o servicios en zonas rurales.

Adicionalmente, la variabilidad en los precios de bienes y servicios, especialmente en insumos y materiales necesarios para las actividades de campo, generó ajustes en la planificación financiera. Estos cambios imprevistos requirieron una gestión ágil por parte del equipo técnico del proyecto y una constante revisión del presupuesto para evitar desfinanciamientos y asegurar la continuidad de las acciones programadas, adaptando las prioridades según la disponibilidad de recursos.

Por otra parte, la necesidad de coordinar con múltiples actores institucionales y comunitarios retrasó algunos procesos de adquisición y ejecución, debido a diferencias en los tiempos de gestión y procedimientos internos. Esta situación obligó al equipo del proyecto a fortalecer los mecanismos de comunicación y a implementar estrategias de seguimiento más rigurosas, lo que contribuyó a superar obstáculos y mantener la alineación con los objetivos propuestos.

4.4 Impacto

Bajo	Medio	Alto	Excelente
------	-------	------	-----------

El proyecto ha generado un impacto alto, debido a que ha sido relevante y perdurable, fundamentalmente mediante la articulación de diversos actores sociales, como mujeres productoras, personas jóvenes, universidades y gobiernos locales, quienes están ahora promoviendo la sostenibilidad de los medios de vida de las mujeres.

Se constató la implementación procesos normativos y planes territoriales enfocados en el uso de materiales sostenibles, la producción agroecológica, la gobernanza climática y la economía de los cuidados. Los productores y productoras están incorporando prácticas sostenibles en cadenas de valor como café, cacao y bambú, contribuyendo tanto a la preservación ambiental como al fortalecimiento de los medios de vida.

Asimismo, se evidenció el desarrollo capacidades mediante formaciones técnicas dirigidas a mujeres y juventudes en transformación de productos y gestión de residuos, lo cual ha facilitado la consolidación de nuevos emprendimientos sostenibles. El proyecto

también fomentó liderazgos comunitarios con perspectiva de derechos, género y acción climática, e impulsó espacios de participación ciudadana para la vigilancia y control social de políticas públicas. Además, diseñaron una estrategia de comunicación que promovió mensajes sobre producción sostenible y equidad que ayudó a las mujeres a posicionar sus productos en los mercados locales.

¿Ha contribuido la intervención a alcanzar el objetivo global propuesto?

La intervención ha contribuido de manera clara al logro del objetivo general propuesto, con evidencias que señalan un impacto entre alto y excelente según los actores consultados.

El trabajo directo con las comunidades alrededor de un producto estrella permitió el surgimiento de nuevas iniciativas que ya se comercializan, generando oportunidades adicionales y acciones complementarias que, aunque no formaban parte de la cadena principal, enriquecieron el tejido productivo y social comunitario.

Durante la vigencia del proyecto, las mujeres avanzaron significativamente en procesos de capacitación y adquirieron conocimientos relevantes. No obstante, para asegurar la continuidad y consolidación de las iniciativas impulsadas, aún resulta necesario fortalecer el acceso a medios, herramientas y apoyos complementarios que permitan sostener y ampliar los logros alcanzados, aspecto que debería considerarse en una posible segunda fase de la intervención. En materia de equidad, se evidencian resultados positivos, particularmente gracias al trabajo desarrollado en la promoción de derechos y la prevención de la violencia basada en género (VBG).,

Aunque todavía existen aspectos por fortalecer, luego de la intervención del proyecto las mujeres se sienten más seguras, con capacidad de expresarse y participar en capacitaciones sobre género y medioambiente, lo que abre camino a un desarrollo continuo en el futuro cercano.

El proyecto y sus acciones lograron fortalecer el valor agregado de los productos y aprovechar mejor los recursos, lo que impactó directamente en la economía local y reforzó la responsabilidad social. Las metas de gobernanza climática se han cumplido gracias al compromiso conjunto entre GAD, academia y asociaciones, quienes también asumieron la erradicación de la violencia de género como prioridad.

Desde el inicio, los objetivos se centraron en la sostenibilidad, la familia, la vida y la cadena de valor. Aunque la propuesta fue compleja, el proceso ha demostrado resultados positivos gracias al trabajo minucioso que el equipo técnico con cada grupo. Uno de los desafíos futuro será ampliar el impacto sin perder la esencia personalizada y humana que ha caracterizado la intervención.

La inclusión de mujeres, adultos mayores y jóvenes ha sido efectiva, generando ingresos distribuidos en la comunidad. Las capacitaciones han mejorado la calidad de vida, aunque aún no todos los socios ni agricultores se han involucrado. Quienes participan reconocen mejoras integrales y consolidación de emprendimientos, con la expectativa de que más jóvenes se sumen para asegurar el relevo generacional.

El proyecto ha brindado herramientas valiosas, pero se requiere mayor responsabilidad institucional y apropiación de los aprendizajes para llevarlos a la práctica. Su enfoque en un nuevo modelo de desarrollo, centrado en la vida, se tradujo en acciones concretas desde las bases sociales. Se fortalecieron capacidades organizativas con certificaciones

del Ministerio de Trabajo, habilitando la participación en procesos de contratación pública mediante SERCOP. Además, se impulsaron bioemprendimientos con capacitación, maquinaria y fortalecimiento productivo.

Aunque la comercialización de productos fue una debilidad inicial, se reforzó el componente de marketing, consolidando la marca y cerrando el ciclo productivo. En poco tiempo, la intervención generó valor a los residuos y aportó significativamente a la acción climática, incorporando dimensiones antes no trabajadas.

Las mujeres han sostenido y aplicado sus aprendizajes, mientras los hombres se han sumado activamente a los procesos. Los talleres de masculinidades han reducido prácticas machistas y promovido la reflexión sobre conductas, fortaleciendo la convivencia y la equidad en los territorios.

La vulnerabilidad de las organizaciones y territorios se redujo gracias al fortalecimiento de capacidades organizativas, técnicas y de incidencia. Al menos el 60% de las 11 organizaciones participantes superaron los estándares previstos, mejorando su articulación institucional y vinculándose con GAD cantonales y provinciales. Se elaboraron e implementaron planes de incidencia y acción interinstitucional, consolidando avances hacia la sostenibilidad.

La formación y sensibilización alcanzó a más de 7.000 personas mediante escuelas, talleres, encuentros intercantonales y campañas comunicacionales, ampliando el impacto más allá de los actores directos. Se fortalecieron capacidades locales para la gestión territorial, la gobernanza y la prevención de violencias, con procesos formativos continuos, espacios mixtos de reflexión y acciones innovadoras como círculos de masculinidades y campañas de cambio cultural.

Algunos aspectos evidencian la necesidad de un mayor compromiso y acompañamiento por parte de los actores involucrados. En este sentido, resulta fundamental fomentar la creación y fortalecimiento de empresas, así como la identificación de nuevos nichos de mercado. Asimismo, es necesario potenciar las competencias en mercadeo digital con proyección internacional y contar con asesoría especializada en la normativa y legislación aplicables.

¿Se ha logrado un impacto positivo sobre los beneficiarios/as directos?

Se resalta la importancia de que las mujeres de San Plácido cuenten con alternativas productivas adicionales, como el desarrollo de bioplásticos a partir de mucílago y cascarilla, evitando la concentración en una sola actividad. Este enfoque abre nuevas oportunidades de emprendimiento, fortalece los aprendizajes adquiridos y genera condiciones para un crecimiento sostenido.

Gracias al proyecto, las participantes adquirieron conocimientos y habilidades que difícilmente habrían desarrollado de manera independiente. Los socios gozan de los mismos derechos y existe una gobernanza organizativa sólida. Antes del inicio de la iniciativa ya se había alcanzado un consenso para trabajar de manera conjunta, y el apoyo de la fundación resultó oportuno, facilitando una colaboración más amplia.

Se considera necesario ampliar las capacitaciones y realizar pruebas en laboratorios para obtener registros sanitarios que permitan comercializar los productos con mayor confianza en el mercado. Aun así, el impacto ya es significativo: la economía local ha mejorado gracias a emprendimientos bien gestionados, lo que ha sido fortalecido. La

asociación se mantiene unida en toda la cadena de valor y el balance general es altamente positivo.

El impacto del proyecto fue evidente debido sobre todo a la estrategia de visibilización en eventos, que no solo dieron a conocer el proceso, sino que también funcionaron como plataforma directa para impulsar la comercialización. Además, se entregaron recursos para reforestación, capacitación en producción y siembra, y se promovió la colaboración comunitaria, lo que ha sido muy beneficioso.

Los talleres sobre derechos y emprendimientos han generado cambios en el pensamiento y en el manejo de recursos naturales y económicos, permitiendo una visión de crecimiento más amplia. Las capacitaciones en Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) facilitaron el aprendizaje sobre el manejo integral del cacao y la elaboración de productos, incluyendo el uso de registros técnicos. Aunque existe un formato establecido para garantizar la calidad, en ocasiones no se cumple rigurosamente, lo cual podría mejorarse en futuras intervenciones.

Un ejemplo destacado se dio en Jama, donde una participante dedicada a la cosmetología logró mejorar significativamente sus ventas e ingresos, reflejando el fortalecimiento de sus capacidades técnicas y socioorganizativas. Las mujeres expresaron su motivación al reconocer la importancia de contar con un ingreso propio que contribuye al bienestar de sus familias. Los bioemprendimientos impulsados y las capacidades fortalecidas han representado un avance notable en su autonomía económica y en su desarrollo personal y colectivo.

El impacto del proyecto también se refleja en el fortalecimiento de liderazgos comunitarios, derechos humanos, prevención de violencias, gobernanza territorial y articulación institucional. Las beneficiarias y beneficiarios han participado activamente en escuelas de formación, talleres y procesos de réplica de conocimientos, incrementando su autonomía y capacidad de incidencia. Esto les ha permitido pasar de un rol principalmente participativo a uno protagónico en espacios de decisión local, mesas interinstitucionales y procesos de planificación cantonal.

El proyecto aportó también a la reducción de condiciones de vulnerabilidad al contar con herramientas prácticas para la prevención de violencias, el acompañamiento comunitario y la gestión de conflictos, fortaleciendo los mecanismos locales de protección y respuesta. Asimismo, se consolidaron redes y vínculos entre beneficiarias, generando dinámicas de apoyo mutuo y trabajo articulado entre organizaciones, liderazgos comunitarios y actores institucionales, ampliando el impacto más allá del ámbito individual.

Finalmente, un impacto positivo identificado fue que las beneficiarias desarrollaron capacidades para replicar y sostener los aprendizajes adquiridos, lo cual se refleja en la multiplicación de procesos formativos y en la implementación de iniciativas locales impulsadas directamente por ellas. Por ejemplo, varias participantes comenzaron a reproducir los conocimientos adquiridos en los talleres con otras mujeres de sus comunidades, compartiendo prácticas productivas, experiencias organizativas y aprendizajes sobre derechos y prevención de la violencia basada en género, lo que ha contribuido a ampliar el alcance de los resultados del proyecto más allá de las beneficiarias directas.

¿Qué efectos no previstos se han tenido con el proyecto?

Entre efectos no previstos se evidenció que las productoras y productores ahora valoran el peso económico del trabajo femenino, logrando un respeto integral por su rol en todos los ámbitos.

Por otro lado, se ha evidenciado el fortalecimiento de redes comunitarias de cuidado y sororidad. Se consolidaron espacios de apoyo emocional y práctico entre mujeres productoras, especialmente en alianza con las escuelas de la Prefectura de Manabí.

Otro efecto no previsto importante que la evaluación constató fue que se logró un impacto sobre el liderazgo juvenil emergente. Los y las jóvenes que iniciaron en formaciones técnicas asumieron roles protagónicos como voceros locales frente a instituciones y medios en diversos temas.

Las alianzas con universidades también fueron claves. Se generaron espacios de intercambio de saberes entre productores/as y universidades, articulando conocimiento académico con necesidades territoriales.

En cuanto a algunos efectos no previstos que de alguna manera presentaron inconvenientes para el proyecto fueron:

El contexto nacional representó un desafío constante, paralizando acciones y obligando a modificar estrategias de intervención.

El incremento histórico del precio del cacao generó presiones sobre la reforestación, incentivando la ampliación de áreas de siembra bajo expectativas de precios sostenidos.

La inseguridad como tema principal en los medios, limitó la visibilidad de las acciones a nivel nacional e internacional.

En síntesis, el proyecto logró avances significativos en el fortalecimiento de capacidades, la creación de productos innovadores y la consolidación de redes comunitarias. A pesar de los desafíos derivados del contexto nacional, institucional y climático, se evidenció resiliencia y capacidad de adaptación mediante enfoques creativos y alianzas estratégicas. Los resultados positivos, especialmente en el reconocimiento del rol de las mujeres y el liderazgo juvenil, constituyen aportes duraderos para el tejido social y productivo del territorio.

4.5 Sostenibilidad

Bajo	Medio	Alto	Muy Alto
------	-------	------	----------

La sostenibilidad del proyecto ha demostrado ser de un nivel medio. Esta calificación se debe principalmente a que los otros actores con los que el proyecto ha trabajado como los gobiernos locales y las otras instituciones públicas involucradas en el proyecto presentan capacidades limitadas para mantener y continuar los logros alcanzados en el corto y mediano plazo. A pesar de los avances significativos logrados hasta ahora, existen áreas que requieren atención y mejora para asegurar una sostenibilidad sólida y duradera.

Aspectos destacados respecto a la sostenibilidad:

Las personas beneficiarias han adquirido capacidades que les permiten avanzar hacia una mayor autonomía gracias a los apoyos y herramientas proporcionadas. Sin embargo, aún es necesario ampliar la oferta de recursos que faciliten su desenvolvimiento independiente y el impulso de pequeñas iniciativas empresariales.

Todavía se requiere fortalecer las capacidades de las personas participantes para garantizar la sostenibilidad de sus negocios, así como ampliar los canales de comercialización y las herramientas que les permitan responder a demandas de mayor escala.

El proyecto ha instalado competencias técnicas relevantes, pero aún no suficientes para sostener los procesos de manera completamente autónoma, lo que hace necesario el acompañamiento de la política pública.

La incorporación del enfoque social y familiar desde una perspectiva feminista ha permitido visibilizar el valor real de la participación de las mujeres. Aunque los resultados en la juventud no siempre son inmediatos, se está sembrando un nuevo vínculo con el campo. Este cambio de mentalidad, basado en la equidad y el respeto, será el que genere frutos sostenibles en el largo plazo.

Se han fortalecido habilidades de alto valor para mujeres y jóvenes, que podrán mantenerse y aplicarse en el tiempo, contribuyendo a su autonomía y al desarrollo de sus iniciativas. No obstante, se plantea la necesidad de ampliar la cobertura del proyecto hacia un mayor número de personas, especialmente mujeres rurales en situación de vulnerabilidad. Para ello, resulta fundamental contar con información estadística sobre violencia de género que permita una vinculación más efectiva. Asimismo, se puede replicar y expandir las herramientas desarrolladas, fortaleciendo la articulación con la Junta Cantonal para asegurar un impacto territorial más amplio y sostenido.

¿Hasta qué punto los actores locales disponen de capacidades suficientes para asegurar un mantenimiento de los logros obtenidos?

La Prefectura de Manabí, como socio local, mantiene activos algunos procesos en territorio mediante las Escuelas de Campo y la marca “100% Hecho en Manabí”, mientras que las universidades continúan vinculadas con las organizaciones mediante investigación aplicada, testeo de productos y asesoría técnica. No obstante, a partir de la información disponible, no se evidencia con claridad la asignación específica de recursos humanos y financieros por parte del GAD Provincial o de las universidades para dar continuidad sostenida a los logros del proyecto, lo que sugiere que dichos apoyos aún no han sido formalmente definidos o estructurados.

Por su parte, PyD continúa presente en el territorio incluso después de la finalización del proyecto, mediante acciones paralelas de acompañamiento en procesos de transformación productiva, certificación en Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) y apoyo en acciones de incidencia y prevención de violencias, ámbitos en los que la institución cuenta con reconocimiento a nivel nacional. Asimismo, parte de estas acciones encuentran continuidad en una segunda fase financiada por la Generalitat Valenciana, lo que permite profundizar y dar seguimiento a algunos de los procesos iniciados con las organizaciones locales.

Respecto a la sostenibilidad de los logros, se observa que:

Las personas beneficiarias cuentan con herramientas y acompañamiento para avanzar hacia la sostenibilidad de sus proyectos.

Es necesario ampliar alianzas para la comercialización de productos como bambú, café y cacao.

La continuidad no depende únicamente de las capacidades técnicas, sino también de decisiones estratégicas y políticas.

A nivel parroquial existen capacidades para mantener el acercamiento comunitario y continuar con procesos de capacitación.

La academia es un actor clave en bioproductos y economía circular, aunque la inestabilidad política de los GAD afecta la sostenibilidad de las organizaciones.

El Consejo Cantonal reconoce que las herramientas están listas para su implementación, pero su permanencia depende del compromiso municipal en áreas sociales, económicas y ambientales.

El proyecto ha logrado sentar bases sólidas para la sostenibilidad de las iniciativas locales, gracias al compromiso de actores como la Prefectura de Manabí, las universidades y PyD, quienes mantienen procesos activos y acompañamiento técnico en el territorio. Las personas beneficiarias cuentan con herramientas y apoyo que les permiten avanzar hacia la autonomía, aunque persiste la necesidad de ampliar alianzas de comercialización y fortalecer capacidades para responder a mayores demandas.

No obstante, la continuidad de los logros depende en gran medida de decisiones estratégicas y políticas, así como de la asignación de recursos humanos y financieros por parte de los GAD y las universidades. La academia se posiciona como un actor clave en la transición hacia modelos de economía circular, pero la inestabilidad política de los gobiernos locales representa un riesgo para la sostenibilidad de las organizaciones.

En síntesis, los avances alcanzados son significativos y muestran un potencial de consolidación, siempre que exista un compromiso institucional más firme y una articulación estratégica que garantice la permanencia y expansión de los resultados en el tiempo.

4.6 Participación y Género

Buenas	Aceptable	Excelente
--------	-----------	-----------

La participación de las personas beneficiarias en el proyecto fue amplia, sostenida y corresponsable en todas sus fases, trascendiendo un enfoque meramente consultivo y consolidándose como un proceso de cogestión real. Desde la formulación, las comunidades con intervinieron mediante diagnósticos participativos y espacios de diálogo que permitieron identificar prioridades, definir cadenas productivas estratégicas y adecuar la intervención a los contextos territoriales.

Durante la implementación, asumieron un rol activo en la toma de decisiones vinculadas a estrategias locales, modelos de negocio, uso de recursos, infraestructura productiva y ajustes operativos, incluyendo la gestión adaptativa frente a factores climáticos y territoriales. Paralelamente, el proyecto promovió de manera intencional la participación de las mujeres a través de procesos formativos, espacios seguros, liderazgo en bioemprendimientos y acciones de incidencia local, integrando el enfoque de género de forma transversal y fomentando dinámicas de corresponsabilidad familiar.

En las fases de evaluación y sostenibilidad, las y los beneficiarios participaron en procesos de reflexión, retroalimentación y liderazgo comunitario, fortaleciendo redes locales, la réplica de conocimientos y la articulación institucional. Estos enfoques generaron cambios visibles en las dinámicas de género y participación, destacándose el empoderamiento económico y social de las mujeres, su posicionamiento como actrices territoriales clave y avances en relaciones más equitativas, sentando bases sólidas para la continuidad y profundización de los impactos del proyecto.

¿Hasta qué punto las personas beneficiarias participaron en los procesos de toma de decisiones en las diferentes fases del proyecto?

Las personas beneficiarias participaron en un grado alto, continuo y corresponsable en los procesos de toma de decisiones a lo largo de todas las fases del proyecto, superando ampliamente un rol limitado a la consulta o validación puntual. Desde la etapa de formulación, su involucramiento se dio a través de diagnósticos participativos, espacios comunitarios y grupos focales que permitieron identificar problemáticas reales, priorizar cadenas productivas estratégicas, definir enfoques territoriales pertinentes y adaptar la intervención a las dinámicas locales.

Durante la fase de implementación, las y los beneficiarios asumieron un rol activo en la definición de estrategias locales, modelos de negocio, planes de incidencia, asignación de recursos y adecuación de infraestructura productiva, así como en la validación, ajuste y mejora continua de productos, procesos productivos y herramientas de gestión. También, participaron directamente en la gestión adaptativa del proyecto, tomando decisiones conjuntas frente a imprevistos como eventos climáticos extremos, restricciones de acceso territorial o variaciones en los tiempos comunitarios.

En la etapa de evaluación, formaron parte de espacios de diálogo, análisis colectivo y retroalimentación, lo que permitió introducir ajustes oportunos y aprendizajes compartidos. Finalmente, en la fase de sostenibilidad, asumieron liderazgo en redes comunitarias, emprendimientos locales y procesos de réplica de conocimientos, consolidándose como actores territoriales con capacidad efectiva de decisión y corresponsabilidad sobre los resultados alcanzados.

¿Cómo calificaría las acciones encaminadas por el proyecto para promover la participación de las mujeres?

Las acciones impulsadas por el proyecto para promover la participación de las mujeres pueden calificarse como sólidas, intencionales y altamente efectivas, al haber incorporado desde el diseño un enfoque integral de igualdad de género orientado a transformar condiciones estructurales de exclusión. Estas acciones se tradujeron en cambios sustantivos en la vida de las mujeres participantes, quienes fortalecieron su confianza,

liderazgo y autonomía económica mediante su involucramiento activo en bioemprendimientos y bioservicios vinculados a las cadenas de cacao, café y bambú.

A través de procesos formativos de calidad y un enfoque dual que combinó participación social y empoderamiento económico, las mujeres fueron posicionadas como actoras clave en la producción sostenible, la prevención de la violencia y los espacios de incidencia local. El proyecto impulsó la creación de espacios seguros y exclusivos para mujeres, integró de manera transversal el enfoque de género en actividades mixtas y promovió dinámicas de corresponsabilidad familiar mediante círculos de masculinidades, generando transformaciones progresivas en las relaciones comunitarias y en las narrativas tradicionales sobre los roles de género.

Las mujeres lideraron procesos de incidencia cantonal y participaron activamente en mesas de diálogo, influyendo en agendas locales relacionadas con la economía del cuidado, los derechos y la sostenibilidad territorial. Si bien persistieron limitaciones asociadas a la sobrecarga de tareas domésticas y a la necesidad de mayor acompañamiento técnico para ampliar la participación, los avances logrados consolidan bases sólidas para la equidad de género y la continuidad de estos procesos en el territorio.

¿Cómo se garantizó el enfoque de género y participación en todas las etapas del proyecto?

El enfoque de género y participación fue garantizado de manera transversal, planificada y coherente en todas las etapas del proyecto, desde la formulación inicial hasta la fase de sostenibilidad. En el diseño, se trabajó de forma participativa con grupos focales de mujeres y organizaciones comunitarias para identificar necesidades específicas, priorizar asociaciones lideradas por mujeres e incorporar explícitamente la igualdad de género dentro de los objetivos, resultados esperados y la lógica de intervención.

Durante la implementación, las mujeres y las comunidades asumieron un rol activo y cogestor en la toma de decisiones, liderando bioemprendimientos y bioservicios, participando en la definición de modelos de negocio, la asignación y uso de recursos, la validación de productos y los ajustes operativos necesarios.

Paralelamente, se desarrollaron espacios seguros exclusivos para mujeres y dinámicas mixtas orientadas a la corresponsabilidad, incluyendo el trabajo con parejas y círculos de masculinidades, lo que permitió abordar de manera integral las relaciones de género. En la fase de incidencia, las mujeres protagonizaron la elaboración de planes, propuestas y su participación en mesas de diálogo, influyendo directamente en agendas locales vinculadas a la producción sostenible, la economía del cuidado y el ejercicio de derechos.

Finalmente, en la sostenibilidad, ambos enfoques quedaron anclados en redes comunitarias lideradas por mujeres, procesos locales de réplica de conocimientos y una articulación permanente con gobiernos locales y academia, asegurando la continuidad del empoderamiento, la participación efectiva y la transformación progresiva de las dinámicas de género en el territorio.

¿Qué cambios se pueden evidenciar gracias a los enfoques de participación y género?

Gracias a la implementación de los enfoques de participación y género, el proyecto generó transformaciones profundas y visibles en las dinámicas comunitarias y en las relaciones de género, especialmente en contextos rurales históricamente marcados por

desigualdades. Se evidenció un tránsito significativo de las mujeres desde posiciones de autocensura, baja visibilidad y escasa participación hacia una demanda activa de involucramiento, liderazgo y reconocimiento económico de sus capacidades productivas y organizativas.

Con los procesos formativos continuos y la creación de espacios seguros, se fortaleció la conciencia crítica tanto de mujeres como de hombres para cuestionar roles tradicionales, prácticas discriminatorias y distintas formas de violencia, promoviendo relaciones más corresponsables y una valoración compartida del trabajo femenino dentro y fuera del hogar. El empoderamiento económico logrado mediante bioemprendimientos y bioservicios, sumado a una mayor capacidad de incidencia política y articulación institucional, impulsó cambios relevantes en la narrativa pública y en el posicionamiento comunitario de las mujeres como actrices territoriales clave.

Iniciativas innovadoras, como la propuesta de “cacao libre de violencia”, reflejan la apropiación transversal del enfoque de género y la capacidad de innovación local surgida desde las propias participantes. Aunque el machismo persiste como una debilidad estructural, los avances alcanzados en autonomía femenina, corresponsabilidad familiar, sostenibilidad de los procesos y réplica de conocimientos constituyen una base sólida para profundizar estos cambios culturales en una segunda fase del proyecto.

5. Conclusiones de la evaluación

Las principales conclusiones de la evaluación respecto a la ejecución del proyecto acorde a los criterios evaluados fueron las siguientes:

El proyecto ha alcanzado un impacto alto al transformar de manera integral la vida de las y los beneficiarios. Sus resultados se evidencian en el mejoramiento de sus medios de vida a través de las cadenas de valor, el empoderamiento social y económico de las mujeres, la creación de liderazgos comunitarios y la articulación interinstitucional que ha permitido mejores y más efectivas acciones para la población beneficiaria de la provincia de Manabí.

Pertinencia. - El proyecto demostró una alta pertinencia al responder de forma coherente, oportuna y contextualizada a las necesidades reales de las comunidades rurales de la provincia de Manabí, con énfasis en mujeres y jóvenes vinculados a la agricultura familiar campesina. Diseñado y sustentado en diagnósticos participativos, permitió identificar y focalizar la intervención en cadenas productivas estratégicas con significativo potencial económico, ambiental y cultural.

La integración transversal de los enfoques de sostenibilidad ambiental, economía circular, equidad de género y gobernanza se alineó de manera efectiva con problemáticas estructurales como la pobreza rural, la desigualdad de género y la degradación ambiental, así como con agendas de desarrollo de entidades locales, nacionales e internacionales. Alta capacidad de adaptación frente a contextos cambiantes marcados por inseguridad territorial, eventos climáticos extremos y debilidad institucional, sin comprometer incidencia, adecuación al territorio de intervención.

Eficiencia. - La eficiencia del proyecto fue adecuada, considerando el contexto complejo de implementación y las limitaciones de tiempo y recursos disponibles. Los recursos financieros, humanos y técnicos se emplearon de manera estratégica, priorizando acciones de alto impacto como la formación, el acompañamiento técnico, la articulación territorial y el fortalecimiento organizativo. Pese a restricciones presupuestarias, dificultades de acceso y eventos climáticos adversos, se cumplieron los principales objetivos, evidenciando una gestión adaptativa eficaz. No obstante, se identifican oportunidades de mejora en continuidad, seguimiento territorial y escalamiento comercial.

Eficacia. - El objetivo específico de la intervención se alcanzó en gran medida y de manera consistente con la población beneficiaria en la provincia de Manabí, reflejando avances integrales en el empoderamiento social, el fortalecimiento productivo y el posicionamiento organizativo, especialmente entre mujeres y jóvenes.

El proyecto promovió una apropiación significativa de conocimientos, impulsó la autonomía económica y el liderazgo femenino, y generó transformaciones culturales en comunidades rurales atravesadas por desigualdades de género. Todo ello se desarrolló bajo enfoques de sostenibilidad ambiental, economía circular y equidad, consolidando un impacto positivo y duradero en el territorio.

Impacto. - El proyecto ha generado un impacto significativo y duradero, principalmente gracias a la articulación de diversos actores sociales como mujeres productoras, jóvenes, universidades y gobiernos locales, que hoy impulsan la sostenibilidad de los medios de vida de la población beneficiaria.

Se constató la puesta en marcha de procesos normativos y planes territoriales orientados al uso de materiales sostenibles, la producción agroecológica, la gobernanza climática y

la economía de los cuidados. Productores y productoras han incorporado prácticas responsables en cadenas de valor como café, cacao y bambú, contribuyendo tanto a la preservación ambiental como al fortalecimiento económico de sus comunidades.

Sostenibilidad.- La sostenibilidad del proyecto se ubica en un nivel medio. Aunque se han logrado avances importantes, las capacidades limitadas de gobiernos locales e instituciones públicas dificultan la continuidad de los resultados en el corto y mediano plazo. Para consolidar una sostenibilidad sólida y duradera será necesario fortalecer estas capacidades y asegurar recursos estratégicos que garanticen la permanencia de los logros alcanzados.

Participación y Género. - El proyecto logró un impacto alto y transformador en participación y enfoque de género, al trascender prácticas dogmáticas e impulsar procesos reales y sostenidos de empoderamiento. Los beneficiarios, en especial mujeres, participaron activamente en la toma de decisiones durante todas las fases, asumiendo roles de liderazgo y cogestión. Las acciones implementadas fueron efectivas, integrando formación, fortalecimiento organizativo, empoderamiento económico, espacios seguros y trabajo en espacios tradicionalmente machistas. Estos procesos generaron cambios visibles en las dinámicas comunitarias y en la capacidad de incidencia de las mujeres. Aunque persisten desafíos estructurales, los avances alcanzados constituyen una base sólida para profundizar y escalar estos enfoques.

6. Lecciones aprendidas de la ejecución del proyecto

Las siguientes son las principales lecciones aprendidas durante la ejecución del proyecto, identificadas en el proceso de evaluación externa:

- Los diagnósticos participativos, realizados de forma previa y continua, son fundamentales para asegurar intervenciones ajustadas a las necesidades reales del territorio. La priorización de cadenas productivas con arraigo cultural, viabilidad económica y potencial ambiental favorece la apropiación comunitaria y la sostenibilidad de los resultados.
- La integración transversal de enfoques ambientales, de género y gobernanza climática fortalece la coherencia del proyecto. Finalmente, la flexibilidad estratégica y la articulación entre saberes locales y asistencia técnica especializada resultan clave para mantener la relevancia en contextos cambiantes.
- En contextos adversos, una gestión adaptativa es clave para optimizar recursos limitados y sostener el logro de resultados estratégicos. Priorizar acciones de alto impacto, como la formación, el acompañamiento técnico, el fortalecimiento organizativo y la articulación territorial, resulta más eficaz que dispersar esfuerzos.
- La coordinación temprana y realista con los gobiernos locales mejora la eficiencia operativa al considerar sus fortalezas y debilidades institucionales. Los procesos de comercialización demandan mayor tiempo e inversión, evidenciando la necesidad de proyectos con horizontes temporales más amplios o fases sucesivas.
- Los procesos son más efectivos cuando las personas beneficiarias asumen roles reales de cogestión y decisión, superando esquemas meramente consultivos. El enfoque de género alcanza mayor impacto cuando se integra desde el diseño y se aplica de forma transversal en los ámbitos productivo, organizativo, económico y político. La articulación entre empoderamiento económico, formación técnica y espacios seguros fortalece la autonomía y el liderazgo de las mujeres. Asimismo, el trabajo con masculinidades reduce resistencias culturales, mientras que la participación juvenil exige estrategias flexibles y diferenciadas.
- En contextos rurales con organizaciones productivas en proceso de consolidación, resulta más efectivo priorizar inicialmente el fortalecimiento de mercados locales y nacionales antes de apostar por cadenas de valor largas orientadas a la exportación. Los mercados locales presentan menores barreras de entrada, permiten generar ingresos más inmediatos y facilitan que las asociaciones desarrollen capacidades empresariales, organizativas y comerciales de manera progresiva.

7. Recomendaciones de la evaluación externa

- Considerando el rol de la Prefectura de Manabí como socio local del proyecto, se recomienda que fortalezca su involucramiento en el futuro mediante la asignación progresiva de recursos técnicos y financieros que permitan dar continuidad y escalamiento a los procesos iniciados. Esto incluye reforzar el acompañamiento territorial a las organizaciones de productores, consolidar espacios como las Escuelas de Campo y potenciar iniciativas como la marca “100% Manabí” como mecanismos de promoción y comercialización. Asimismo, sería pertinente fortalecer la articulación con gobiernos locales, universidades y organizaciones sociales para asegurar la sostenibilidad de las capacidades productivas y organizativas desarrolladas durante el proyecto.
- Fortalecer el proyecto mediante diagnósticos participativos continuos que no solo en fases iniciales, sino que permitan ajustes periódicos durante la ejecución. Es clave consolidar y escalar intervenciones en cadenas productivas con fuerte arraigo territorial, que integren viabilidad económica, sostenibilidad ambiental y liderazgo femenino y profundizar la articulación con políticas públicas sectoriales, e incorporar desde el diseño escenarios de gestión de riesgos, promover modelos que articulen saberes locales con asistencia técnica especializada, evitando enfoques estandarizados.
- Ampliar el horizonte temporal del proyecto o estructurarlo en fases sucesivas, reconociendo que los procesos productivos, organizativos y comerciales requieren consolidación en el mediano plazo, así como reforzar el seguimiento territorial continuo, destinando recursos específicos para el acompañamiento post formación y la asistencia técnica sostenida, priorizar una mayor inversión en comercialización y escalamiento productivo, incorporando asesoría especializada desde etapas tempranas hasta el consumidor final.
- Consolidar el enfoque de cogestión comunitaria, asegurando que los beneficiarios/as mantengan roles efectivos y sostenidos en la toma de decisiones durante todas las fases del proyecto, se debe acentuar la transversalización del enfoque de género, integrándolo de manera sistemática en los componentes productivos, económicos, organizativos y de incidencia.
- Ante la situación de inseguridad y violencia que atraviesa el país, resulta indispensable redoblar esfuerzos para garantizar estrategias de trabajo en el territorio con la población beneficiaria. Es fundamental fortalecer la participación ciudadana y consolidar el rol de las instituciones públicas. Asimismo, se requiere ampliar los apoyos y alianzas que permitan extender estos procesos y beneficiar a un mayor número de mujeres y jóvenes, especialmente aquellas en condiciones de vulnerabilidad.

8. Anexos

Anexo A: Fotografías de actividades del proyecto

Anexo B: Herramientas de recolección de información

En formato digital

Anexo C: Bases de datos de entrevistas realizadas

En formato digital

Anexo A: Fotografías de actividades del proyecto

Foto: socialización de la nueva normativa BPA'



Fotos: Escuela de campo de Formador de formadores en manejo sostenible de bambú.
Gira de observación





Fotos: Campaña comunicacional para posicionamiento de producción sostenible, economía feminista



Caña Brava | Yo soy del campo ñerito, Ecuador | La vida en el centro



Somos cafetaleras | Ecuador, La vida en el centro.