



**PLAN TRIENAL 2019 - 2021**

**INFORME DE RESULTADOS Y EFECTOS**

**GESTIÓN 2020**

## **INFORME DE RESULTADOS Y EFECTOS CENTRO JUANA AZURDUY – GESTIÓN 2020**

### **I. Contexto local y nacional en los temas institucionales**

El contexto nacional e internacional en el que ejecutamos el presente plan trienal ha sido de sucesos políticos y sanitarios inesperados, pero de alta relevancia. La gestión 2019, podría dividirse en dos momentos, enero a octubre, antes de las elecciones nacionales y después de octubre, momento en el que se desarrollan las elecciones e inmediatamente después se genera un proceso de convulsión política y social, irrumpiendo la institucionalización democrática del Estado Plurinacional de Bolivia.

Los conflictos políticos post elecciones generales (octubre 2019), generaron una alta polarización y conflictividad social, confrontando sectores de la población en diferentes visiones de país y proyectos políticos. El resultado de esa coyuntura política, fueron más de 30 días de paralización de la economía, de los servicios sociales, del tránsito de la población, de alta violencia, 33 muertos, cientos de heridos, decenas de detenidos y perseguidos. Conflicto que generó la renuncia del Presidente Evo Morales, del Vicepresidente Álvaro García, y de las Presidencias de las Cámaras de Diputados y Senadores pertenecientes a las fuerzas del MAS, con lo cual, desde el aglutinamiento de las fuerzas de Derecha se autonombró como Presidenta interina la senadora Yanina Añez, cuyo mandato fue llamar a la brevedad a nuevas elecciones y la pacificación del País.

Esta denominada transición, lejos de pacificar al país, debido a los muertos y detenciones, mantuvo en vilo y alta tensión política al país, situación que se vio potencialmente agravada por la llegada a nuestro país de la crisis sanitaria por COVID19, en febrero del año 2020. Como medidas de prevención para un contagio masivo a partir de fines del mes de marzo, se decretó a nivel nacional un proceso de cuarentenas, prohibiendo cualquier actividad social, política y económica. Para paliar la situación económica de la población se activaron diferentes bonos, insuficientes para cubrir la canasta familiar por más de 4 meses, dejando a las familias bolivianas, sobre todo aquellas del sector informal, en una situación económica muy delicada. Se esperaba que durante la cuarentena los servicios de salud fueran fortalecidos para afrontar una escalada de contagios, sin embargo, fue todo lo contrario, se suscitaron escandalosos casos de corrupción a la hora de la compra de respiradores y otras maquinarias e insumos destinados a la atención de casos de COVID-19, por lo tanto, no se dio una respuesta efectiva a las condiciones deplorables del sistema de salud.

En el contexto de la pandemia, el compromiso de llamar a elecciones generales a la brevedad se fue postergando, lo cual ocasionó una movilización, a nivel nacional, de organizaciones sociales, exigiendo la realización de las elecciones nacionales. Es así que el Tribunal Electoral decide marcar como fecha final el 18 de octubre. En esta el Instrumento Político por la Soberanía de los Pueblos, MAS (Movimiento al Socialismo) obtuvo un triunfo nacional incuestionable, logrando 55,11% de la votación. El 08 de noviembre de 2020, Luis Arce Catacora, jura como Presidente y David Choquehuanca como Vicepresidente, del Estado Plurinacional de Bolivia.

Esta nueva gestión de gobierno del MAS, se ve enfrentada a una aguda crisis económica como efecto de la crisis sanitaria, que ha afectado muchísimo al sector productivo y la ciudadanía. En el ámbito de la pandemia COVID-19, en el último trimestre de la gestión, el nivel de contagios bajó alentadoramente, sin embargo, se continuó en alerta sanitaria.

La posición de la institución frente a la crisis política en las gestiones 2019 y 2020, fue altamente compleja, no se tomó una posición política partidaria, sino de exigibilidad de cumplimiento de las normas constitucionales y de apoyo a las organizaciones sociales con las cuales trabaja la institución. La crisis política y la sanitaria, alteraron significativamente el trabajo de la institución, sobre todo esta última, que por las cuarentenas decretadas tuvo que suspender sus actividades presenciales, motivo por el cual se tuvo que ajustar planes y estrategias metodológicas para el desarrollo del trabajo bajo la modalidad a distancia o en línea.

El nuevo y actual gobierno, ha señalado que la situación económica para la gestión 2021 es bastante crítica, priorizando sus esfuerzos en la reactivación del aparato productivo y en dar soluciones exitosas a la crisis sanitaria COVID-19.

A nivel político, se tiene prevista, para marzo del 2021 la realización de elecciones subnacionales (Alcaldías y Gobernaciones), para el caso del Municipio de Sucre, pugnarán dos frentes políticos: el Movimiento al Socialismo MAS-IPSP y República 2025, ambos opuestos en sus ideológicas políticas, el primero, con una tendencia de izquierda progresista y el segundo con una tendencia derechista ultra conservadora, de ser ganadora este último frente político, estaríamos ante un terrible retroceso sobre todo en los logros a nivel de políticas públicas favorables hacia las mujeres.

## **II. Marco de objetivos en los que se implementa el POA 2020**

### **II.1. Visión de Contexto**

La población e instituciones del Municipio de Sucre avanzaron en el desmontaje del sistema patriarcal y la construcción de justicia social, modificando las asimetrías de poder entre hombres y mujeres en los ámbitos político, social y cultural.

### **II.2. Visión Interna**

El Centro Juana Azurduy es una institución feminista, reconocida como referente local en la lucha por la despatriarcalización, por su capacidad de desarrollar e implementar propuestas innovadoras, con un equipo humano capacitado, comprometido, en un marco institucional sólido, transparente y eficiente.

### **II.3. Misión Institucional**

Somos una organización de la sociedad civil que desde el feminismo contribuimos al desmontaje del sistema patriarcal en la población e instituciones, a través del empoderamiento emancipatorio de mujeres y jóvenes en los ámbitos político, cultural y social, mediante acciones de incidencia y prestación de servicios.

## II.4. Objetivos del plan trienal

### II.4.1. Objetivo General

Objetivo General	Indicadores de Impacto
Contribuir al empoderamiento político, cultural, económico y social de mujeres y jóvenes del municipio de Sucre, avanzando hacia la despatriarcalización.	70% de hombres y 80% de mujeres del Municipio de Sucre que fueron consultadas, valoran el desempeño de las mujeres en la toma de decisiones políticas, económicas y repudian todo tipo de violencia hacia las mujeres.

### II.4.2. Objetivos Específicos

Objetivos Específicos	Indicadores de Efecto
<b>OE 1:</b> Organizaciones sociales de mujeres, autoridades mujeres y mujeres activistas ejercen el poder político en la toma de decisiones e inciden en políticas públicas municipales en torno a las demandas estratégicas de las mujeres.	Asimetrías de poder empiezan a cambiar con la implementación de las 2 políticas públicas.
	Mujeres ejercen su liderazgo y gestión en concordancia con las demandas estratégicas de las mujeres.
<b>OE 2:</b> Jóvenes, hombres y mujeres, cuestionan creencias y prácticas patriarcales, utilizando mecanismos de comunicación, vigilancia, denuncia y propuesta.	Creencias patriarcales, en relación a la sexualidad, roles de género, estereotipos estéticos, el amor romántico como ejercicio de poder, han sido cuestionados por al menos 50.000 jóvenes, hombres y mujeres en plataformas virtuales y audiencia de Encuentro Transmedia.
<b>OE 3:</b> Mujeres en situación de violencia ejercen su derecho a una vida libre de violencia, y se constituyen en activistas por la defensa de derechos.	40% de las mujeres que reciben el servicio en la Defensoría de la Mujer, rompen el ciclo de la violencia.
<b>OE 4:</b> Jóvenes mujeres y hombres que optan por la educación alternativa técnica productiva y social, se insertan laboralmente, avanzando en su autonomía económica, relaciones de género equitativas y en el ejercicio de sus derechos laborales.	Alrededor del 60% de jóvenes hombres y mujeres formados en el Centro de Educación Alternativa (CEA) y en los cursos cortos de especialización que ingresan al mercado laboral: <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Cuentan con ingreso mayor al mínimo nacional</li><li>✓ Establecen relaciones de género equitativas en su entorno familiar</li><li>✓ Exigen el cumplimiento de sus derechos laborales</li></ul>
	El 80% de las microempresas se mantienen en el mercado laboral después del segundo año de su creación

### II.4.3. Resultados esperados

Objetivo Específico
<b>OE 1:</b> Organizaciones sociales de mujeres, autoridades mujeres y mujeres activistas ejercen el poder político en la toma de decisiones e inciden en políticas públicas municipales en torno a las demandas estratégicas de las mujeres.
<b>OE 2:</b> Jóvenes, hombres y mujeres, cuestionan creencias y prácticas patriarcales, utilizando mecanismos de comunicación, vigilancia, denuncia y propuesta.
<b>OE 3:</b> Mujeres en situación de violencia ejercen su derecho a una vida libre de violencia, y se constituyen en activistas por la defensa de derechos.
<b>OE 4:</b> Jóvenes mujeres y hombres que optan por la educación alternativa técnica productiva y social, se insertan laboralmente, avanzando en su autonomía económica, relaciones de género equitativas y en el ejercicio de sus derechos laborales.

Resultados esperados
<b>R1.1.</b> Mujeres de organizaciones sociales, autoridades, con mayores capacidades para el acceso al poder político y conciencia crítica de la realidad sobre el patriarcado.
<b>R1.2.</b> Organizaciones sociales de mujeres fortalecidas construyen alianzas en torno a las demandas de las mujeres
<b>R1.3.</b> Políticas públicas municipales implementadas disminuyen la asimetría y brechas de género en los ámbitos social y cultural.
<b>R2.1.</b> Jóvenes hombres y mujeres, aportan a procesos de despatriarcalización mediante generación de conocimiento, procesos reflexivos, movilización ciudadana y creación de comunidades cibernéticas,
<b>R2.2.</b> Audiencia cautiva de "Encuentro Transmedia tiene opinión favorable sobre los derechos de las mujeres y la despatriarcalización.
<b>R3.1.</b> Las mujeres en situación de violencia con capacidad para ejercer su derecho a una vida libre de violencia
<b>R3.2.</b> Mujeres que superan su situación de violencia se constituyen en activistas e impulsoras de la lucha contra la violencia machista
<b>R4.1.</b> Jóvenes, mujeres y hombres egresados formados técnica y socialmente como técnicos auxiliares, se insertan laboralmente con empleo y/o autoempleo incrementando sus ingresos.
<b>R4.2.</b> Jóvenes, mujeres y hombres avanzan en sus relaciones de género equitativas y en el ejercicio de sus derechos reproductivos y laborales.
<b>R4.3.</b> Jóvenes hombres y mujeres con formación técnica previa que cualifican sus competencias en cursos de especialización, mejoran sus condiciones de inserción laboral, incrementan sus ingresos.
<b>R4.4.</b> Mujeres y hombres con emprendimientos o con capacidades de emprendimiento, que participan en el modelo "incubadora de empresas", generan microempresas rentables, sostenibles con equidad de género y socialmente responsables

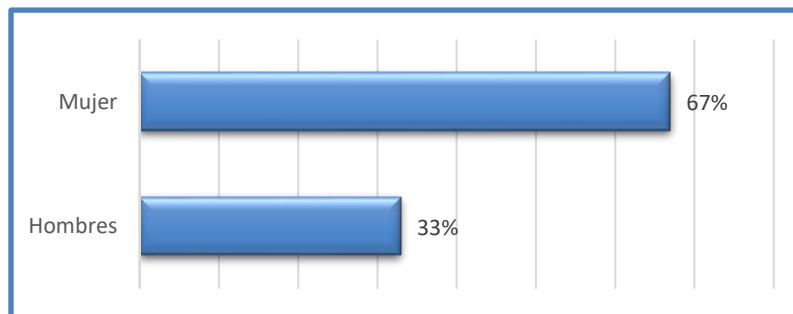
### III. Las Destinatarias del Centro Juana Azurduy <sup>1</sup>

#### Cobertura poblacional institucional – SEXO

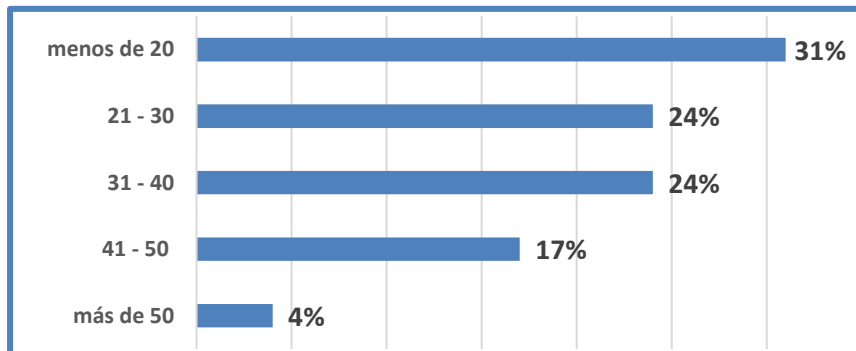
PROGRAMA	LÍNEAS DE TRABAJO	♀	♂	= ♀ ♂	= PROGRAMAS
<b>PROGRAMA INCIDENCIA POLÍTICA</b>	Escuela de Formación Política	129	0	129	<b>17.215</b>
	Dirigentas de OOSS	342	0	342	
	Fortalecimiento Organizativo	2.570	0	2570	
	Incidencia en políticas públicas (movilizaciones, Agenda Política, Estrategia)	10.000	4.062	14062	
	Funcionarios/as SLIMs	89	23	112	
<b>PROGRAMA INCIDENCIA CULTURAL</b>	Jóvenes IAP	26	6	32	<b>81.658</b>
	Ciberactivistas	30	6	36	
	Audiencia Radio Encuentro	9.000	9.000	18000	
	Laboratorio feminista	450	191	641	
	Plataformas digitales "Quítale la careta"	43949	19.000	62.949	
<b>DEFENSORÍA DE LA MUJER</b>	Mujeres víctimas de violencia	462	0	462	<b>817</b>
	Niños/as	157	138	295	
	Hombres agresores	36		36	
	Mujeres Activistas contra la violencia	24		24	
<b>JUVENTUD TRABAJADORA</b>	Centro de Educación Alternativa	53	45	98	<b>202</b>
	Cursos cortos de especialización	12		12	
	Incubadora de empresas	23	14	37	
	Seguimiento microempresas con Capital Semilla	24	13	37	
	Reactivación económica	12	6	18	
<b>=</b>		<b>67.388</b>	<b>32.504</b>	<b>99.898</b>	

<sup>1</sup> Los porcentajes en las variables de edad, nivel de instrucción, estado civil y ocupación fueron registrado de la población de acción directa. En la población que participó de manera masiva en acciones de incidencia y movilización, no fue posible registrar esa información.

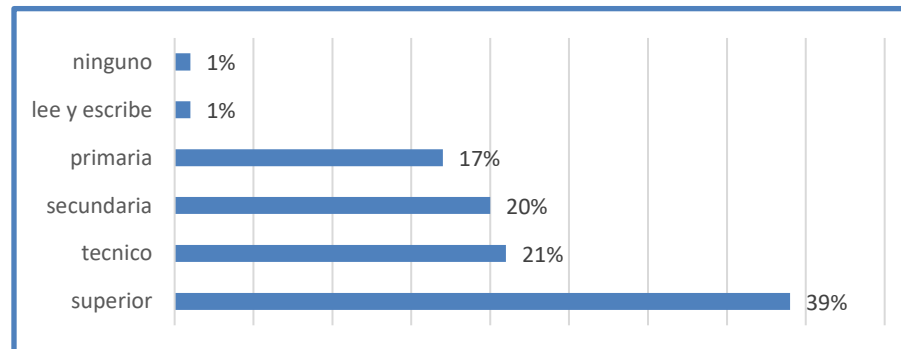
### Porcentaje de cobertura institucional – según sexo



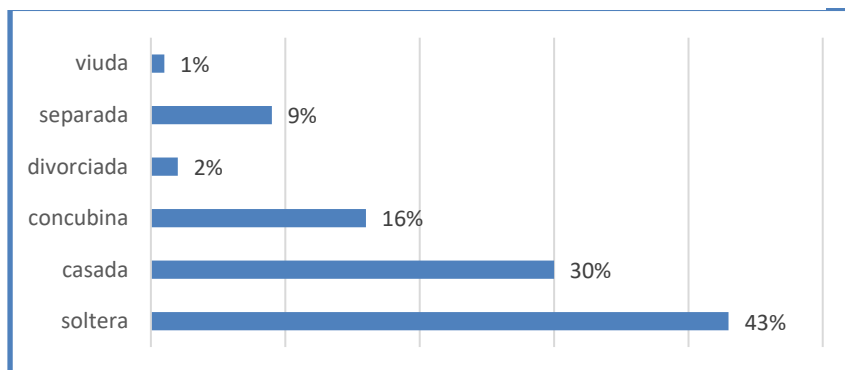
### Porcentaje de cobertura institucional – EDAD



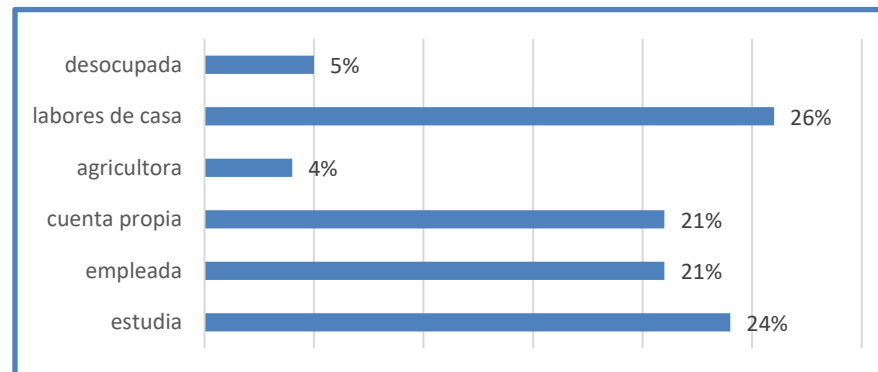
### Porcentaje de cobertura institucional – NIVEL DE INSTRUCCIÓN



### Porcentaje de cobertura institucional – ESTADO CIVIL



### Cobertura institucional – OCUPACIÓN



El trabajo institucional de la gestión 2020, en el marco del plan trienal 2019 – 2021, pese a la situación derivada por la crisis sanitaria del COVID 19 en muchas de las metas previstas en cuanto a coberturas, se ha superado, pese a las nuevas formas de interacción establecidas con la población meta.

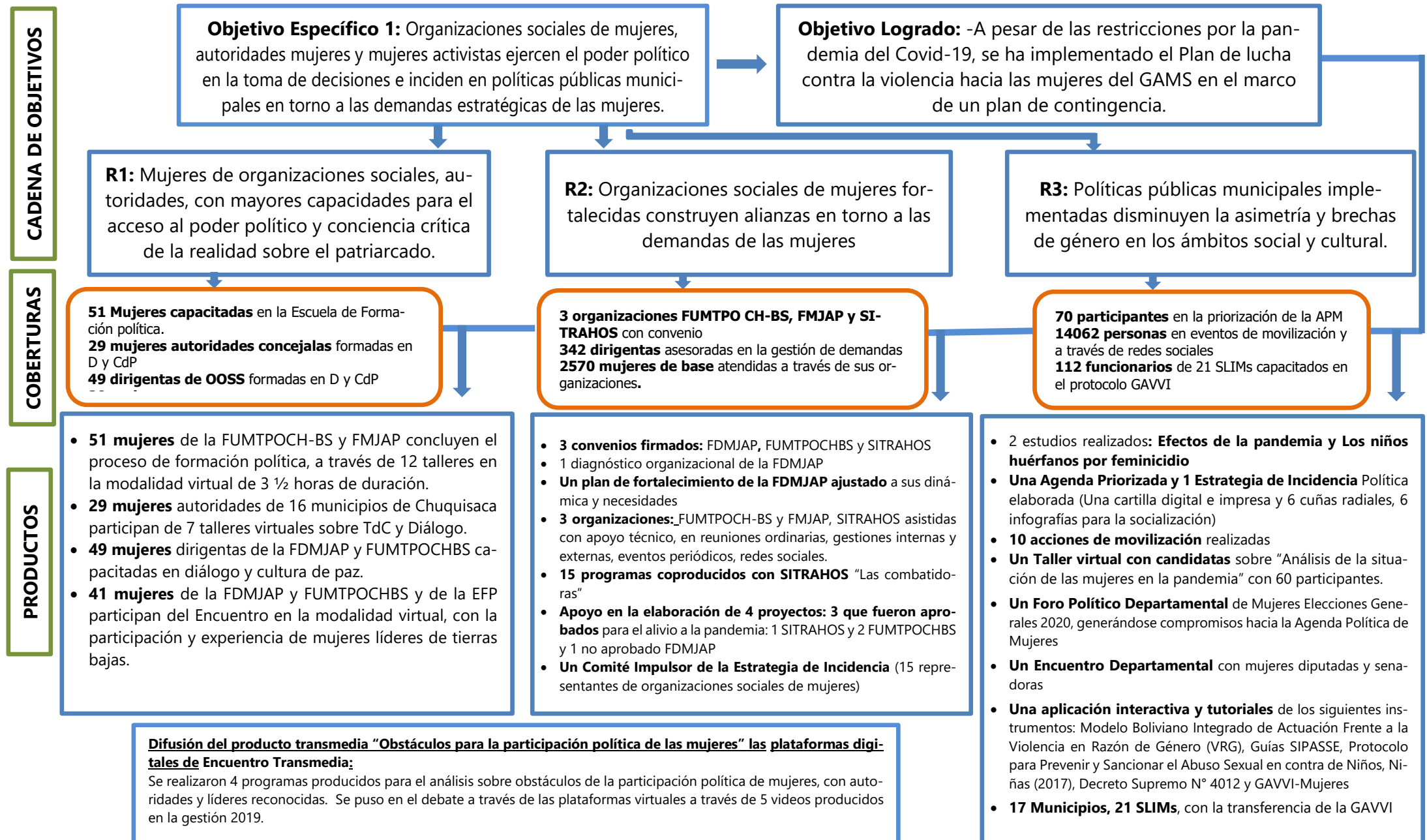
El Centro Juana Azurduy ha focalizado el trabajo en el empoderamiento emancipatorio de las mujeres y el trabajo con varones contribuye, desde las acciones realizadas, a cuestionar las normas y creencias establecidas por el patriarcado en la perspectiva de avanzar en el ejercicio de los derechos en general y en especial el de una vida libre de violencia. La población alcanzada en la gestión 2020 es 67% de mujeres y de un 33% de varones.

Desde el año 2019 una población incorporada en las acciones institucionales son los y las jóvenes, como un grupo potencial para aportar a los cambios esperados por la fuerza, ímpetu energía y utopías juveniles, por lo que se puede evidenciar en la gráfica que corresponde al grupo de edad menor a 30 años que constituye un 30% de la población alcanzada. Un buen porcentaje es estudiante y como se puede observar el nivel educativo ha subido de calidad, efecto de las políticas sociales establecidas en la última década en nuestro país. Un aspecto a tomar en cuenta es la presencia de un alto porcentaje de mujeres en las labores del hogar, situación que con la pandemia ha sido casi exclusivamente una tarea que recae sobre la espalda de las mujeres (control de tareas educativas, cuidado de los enfermos, quehaceres del hogar, entre otros), este hecho ha impedido la presencia de las mujeres en el mercado laboral y expuesta a sufrir varios tipos de violencia.



#### IV. Informe de resultados y actividades por programas

### PROGRAMA INCIDENCIA POLÍTICA



**Ajuste del plan educativo de la EFP**

1° ajuste realizado: 1 plan educativo exclusivo para el proceso de EFP para mujeres de la FDMJAP, en modalidad presencial, luego de los resultados de diagnóstico realizado.

2° ajuste realizado: para la implementación del proceso de formación en la modalidad virtual

**Sondeo de acceso a internet** de las mujeres líderes: 95% no cuenta con acceso a wifi. 89% logra conectarse comprando megas desde sus casas, pero el resto debe trasladarse para buscar mejor señal

**1 Proceso de formación de la EFL** implementado en la modalidad virtual, de 12 talleres de 3y1/2 horas cada uno, realizados con dirigentas de 16 municipios de la FUMTPOCH-BS y 9 organizaciones de base de la FMJAP con el siguiente contenido:

- Módulo 1: Identidad femenina, violencia, patriarcado.
- Módulo 2: Emociones y supuestos, conflictos, negociación.
- Módulo 3: Participación de las mujeres en los procesos históricos de Bolivia, hitos de las crisis históricas del Estado.
- Módulo 4: Estado, sistema de planificación y control social.

Para facilitar y motivar la participación se ha capacitado a las participantes en manejo del zoom y apoyo con la dotación de megas.

**Evaluación del proceso de formación política**

Las participantes evalúan el proceso como un espacio de inter aprendizaje y ayuda para autovaloración y auto-reconocimiento como mujeres, han incrementado sus conocimientos para la participación política de mujeres en los espacios de decisión, en el que se desenvuelvan con ética, gestionar sus emociones como mujeres líderes, buscar el diálogo frente a los conflictos, gestionar sus demandas para la incorporación en los POAs. Consideran que conocer el legado de las mujeres líderes es una inspiración para perder el miedo, buscar el diálogo y hablar con conocimiento.

**Formación del personal:** Capacitación del equipo de educadoras en la Escuela Boliviana de Diálogo y capacitación en cursos del campo virtual.

**Encuentro Departamental de Mujeres: 41 mujeres de 2** organizaciones sociales de la FDMJAP y FUMTPOCHBS y participantes de la EFP (41mujeres), en modalidad virtual, asimismo, se contó con la participación y experiencia de liderazgo de mujeres líderes de tierras bajas.

- Se realizó **1 diagnóstico organizacional de la FDMJAP**, con datos recogidos de representantes de las 13 afiliadas a la Federación

**Asistencia técnica a organizaciones sociales en el desarrollo de su gestión:****FUMTPOCHBS en:**

- 8 reuniones ordinarias y extraordinarias del comité ejecutivo departamental de la FUMTPOCHBS.
- Un ampliado ordinario y congreso de emergencia para elección de representantes a las elecciones subnacionales.
- Acompañamiento en 27 reuniones realizadas para responder a demandas internas y externas de la organización.
- 2 pronunciamientos con temas de la coyuntura: salud, violencia, elecciones, canastas familias, atención a la emergencia económica.
- Visibilización de las mujeres líderes y dirigentas a través de entrevistas en radio, 8 publicaciones en Facebook, 9 videos editados y publicados por la organización.
- 42 mujeres dirigentas y de bases de la organización reciben información sobre los bonos
- 32 demandas solicitadas. y apoyadas de las Centralías provinciales:
- Apoyo en la elaboración de 3 proyectos (estos fueron aprobados)

**FDMJAP en:**

- 13 reuniones presenciales y virtuales con presidentas de las organizaciones barriles sobre diferentes temas (coordinación de acciones, elaboración de diagnóstico, análisis de temas del contexto de la pandemia, y la situación sobre la personería jurídica, entre otros
- Revisión del Estatuto y elaboración del Reglamento Interno de la FDMCHJAP.
- Gestiones ante el Gobierno Municipal y PASCAR para la dotación de canastas familiares,
- 15 reuniones con Secretaria Ejecutiva para motivar acciones en favor de las mujeres de la organización, asistencia técnica, dotación de información, gestiones para viaje a la ciudad de La Paz ante el TSE
- Apoyo en la asamblea y campeonato de futsal realizado por la FDMJPA y entrega de insumos para olla común.

**Estudio sobre los efectos de la pandemia:**

- Un documento que recoge las vivencias, experiencias, sentires, sufrimientos y necesidades de las mujeres tanto del área urbana como rural del departamento de Chuquisaca, en relación al impacto que ha tenido esta pandemia sobre las mujeres sumando a la situación de opresión, marginación explotación que sufren día a día.
- Evento virtual de presentación de Estudio "Efectos de la pandemia en la vida de las mujeres y propuestas de la Agenda política de Mujeres (87 participantes).

**Agenda Política de Mujeres y construcción de la Estrategia de Incidencia Política**

- Se priorizaron 11 temas de los 6 ejes de la Agenda Política y establecieron acciones concretas para la incidencia política (70 participantes)
- Se cuenta con una cartilla digital e impresa de socialización
- Se han producido materiales comunicacionales (6 cuñas radiales, 6 infografías)
- 1 Comité Impulsor de la Estrategia de Incidencia Política conformado por 15 representantes de organizaciones sociales de mujeres (FUMTPOCHBS, FDMJAP, ADECOCH, Nación Yampara, Promotoras Comunitarias, Recolectoras Sucre, AMUPEIDH.
- Participación en el Diálogo entre organizaciones sociales de mujeres y el Ministro de Gobierno, al cual se entregó una carta, como Comité concretando demandas y recomendaciones para el funcionamiento de la FELCV, asignación presupuestaria

**Seguimiento al plan Municipal, al Plan departamental y al PTD!**

- 3 Reuniones virtuales con la Red de Lucha, para seguimiento y evaluación a la implementación del Plan Municipal de Lucha contra la violencia hacia las mujeres del GAMS y ajustes en tiempos de pandemia.
- Se realizaron acciones de exigibilidad para la aprobación de la Ley Departamental pero no se logró ningún avance

**Seguimiento a la plataforma Interinstitucional:** Entrega de 200 planes de acción a la Secretaria de Desarrollo Humano y Social.

**Acciones de Movilización:**

- 08 de marzo Presentación obra "Las damas primero" por el día Internacional de la Mujer, del Teatro el Grito en teatro 3 de febrero con 300 asistentes, quienes reflexionan sobre los tipos de violencia contra las mujeres los feminicidios y obstáculos en la participación política de las mujeres.

- Formación Mujeres Autoridades (políticas en TdC y diálogos)
- Un convenio firmado con ADECOCH
  - Un plan de capacitación sobre D y TdC ajustado a la modalidad virtual
  - 7 talleres realizados, con 29 concejalas y 49 mujeres líderes los 2 primeros de nivelación sobre el uso de herramientas digitales y manejo del zoom. La metodología contempló espacios sincrónicos (talleres de zoom) y espacios asincrónicos con materiales enviados por WhatsApp para reflexión individual y grupal.
  - Se utilizaron herramientas virtuales novedosas (MIRÓ, Jamboard, formularios de google, trabajo en grupos, análisis de videos).

**Evaluación del proceso:** Se valora el procedo en cuanto a la aplicación de conocimientos y herramientas de la CdP y D y mejoramiento en relaciones personales o liderazgo, los resultados son bastante satisfactorios 94% de las mujeres líderes y 100% de mujeres autoridades aplican los conocimientos adquiridos.

**Encuentro Departamental de Diálogo**, realizado en la modalidad virtual, con mujeres autoridades concejalas y representantes de 4 organizaciones sociales y autoridades de la Asamblea Legislativa Departamental de Chuquisaca y la Secretaria de Desarrollo Humano Social del GADCH. 41 participantes. Se realiza una alianza en torno a la incidencia en la aprobación de la Ley Departamental de Erradicación de la Violencia contra las mujeres, tema priorizado en la Agenda Política de Mujeres.

**Difusión del producto transmedia** por plataformas digitales, se difundieron 5 productos comunicacionales :

- 1) Conciencia instantánea spray - Bloqueador de miradas incómodas
- 2) Responsabiliza-DORA
- 3) Machito converter 3000 - Macho converter plus
- 4) Escuchador activo - Cédula inteligente de militancia
- 5) Kit reductor de complejos de superioridad - Complemento vitamínico

Los videos mencionados fueron comentados por 4 líderes: María Oporto, Shirley Franco, Yesenia Yaruhi, Paola Yañez. Fueron grabados en videos.

- Seguimiento y acompañamiento a las organizaciones de mujeres afiliadas a la Federación
- Apoyo en la elaboración de propuestas de proyectos (no aprobada por no contar con experiencia en el manejo de presupuesto)

**SITRAHOS en:**

- Elaboración del proyecto al fondo Fondo Apthapi, el cual fue aprobado, se firmó un convenio y 30 afiliadas fueron beneficiadas
- solicitudes de apoyo solidario para canastas familiares para las afiliadas de SITRAHOS, al Gobierno Municipal de Sucre,
- A 70 afiliadas de SITRAHOS se gestionó un seguro de vida grupal a través de ONU Mujeres, canasta familiar e insumos de bioseguridad.
- Protocolo de bioseguridad al COEM y Jefatura del Trabajo
- Asistencia y orientación en conflictos internos de la organización, por la postulación de 2 candidatas del sindicato en dos organizaciones políticas adversas.
- Acompañamiento en la elección de nueva directiva y transición.
- Programa radial Las Combatidoras: Apoyo en la estructura del programa y guiones para la producción de 15 programas

**Evaluación del proceso de CdP y TdC**

De participantes autoridades de la FUMTPOCHBS y FMJAP: En promedio el 90% de las participantes dice aplicar los conocimientos y herramientas de CdP y TdC y confirmó un mejoramiento o en sus relaciones o su liderazgo.

**Transferencia de la Guía de Atención a Mujeres Víctimas de Violencia (GAVVI) a los SLIMs:**

- 17 acuerdos con gobiernos Municipales
- 17 Diagnósticos elaborados
- Aplicación interactiva y tutoriales sobre diferentes instrumentos en relación a la lucha contra la violencia
- 8 eventos de capacitación virtual para operados de SLIMs y DNA de los municipios de San Lucas, Sucre, Llallagua, Uncia, Tupiza, Viacha, Tiquipaya, Punata, Sacaba, Cobija.
- 9 eventos de capacitación para 25 operadores del SLIM Sucre

- Plantón para la exigibilidad de la Aprobación de la Ley Departamental de Lucha contra la violencia en coordinación con la Red de lucha
- Acto de recordación del 240 natalicio de la Mariscal Juana Azurduy (13/07) webinar con panelistas: Paola Revilla Historiadora Boliviana; Epifanía Zenteno, Ejecutiva, de la FDMJAP y María Esther Padilla, Directora CJA.
- Solidaridad con las víctimas de Agresiones sexuales y en contra de la violencia sexual en niñas niños y adolescentes. Se posiciona esta fecha a través de las redes sociales con artes y mensajes.
- Día de la Mujer Boliviana, Presentación de la obra de teatro "Si nos permiten hablar"
- 01 de noviembre Performance ¿Quién nos está matando? del Teatro de los Andes, con cánticos que cuestionan los altos índices de feminicidio y la violencia contra las mujeres, la presentación igualmente fue intervenida por personal policial de la UTOP y DELTA.
- 25 de noviembre; Movilización "Presentes" (25.11), instalación y recorrido de esculturas y rostros de mujeres por diferentes instituciones y lugares de la ciudad de Sucre, representando el dolor de la violencia feminicida y las huérfanas y huérfanos que quedan en el abandono del Estado
- Movilización en contra del acoso y violencia hacia las mujeres
- 1 taller virtual con candidatas sobre "Análisis de la situación de las mujeres en la pandemia "en a 4 ejes temáticos de la Agenda Política de Mujeres, con 60 participantes de las diferentes fuerzas políticas en carrera electoral y representantes de organizaciones sociales de mujeres.
- 1 foro político virtual de Mujeres Elecciones Generales 2020
- 1 Encuentro Departamental con mujeres diputadas y senadoras: Mujeres en el Poder Tejiendo Agendas y desafíos en la que participaron (8) asambleístas titulares y suplentes por Chuquisaca (CC y MAS) y representantes de organizaciones sociales y de la sociedad civil, Red de Lucha contra la violencia, Comité Impulsor de la Agenda (18 participantes).

**Análisis de Coyuntura**

- 2 eventos de análisis de coyuntura con especialistas y un conversatorio.

**Acciones de asistencia técnica y coordinación con la RED de Lucha contra la Violencia**

- Sistematización del trabajo de la Red
- Presentación virtual del "Estudio sobre huérfanos y huérfanas por feminicidio del departamento de Chuquisaca
- Seguimiento a la implementación del plan municipal de LCV

El proceso de formación de la EFP estaba previsto realizar en la modalidad presencial, en la perspectiva que la pandemia del COVID sería temporal, sin embargo, al haberse ampliado las normativas de prohibición para realizar actividades presenciales y dada la demora para el inicio de formación de líderes se tomó la decisión de realizar los talleres en la modalidad virtual, previo ajuste a la metodología y realización de un diagnóstico sobre el acceso a internet y equipos móviles para la instalación de zoom, con los datos recogidos se definió dotar de megas. El proceso fue evaluado de manera satisfactoria por las participantes, puesto que les servirá tanto en su vida privada, para sus familias; para el fortalecimiento de sus organizaciones y la incidencia para la agenda política de las mujeres.

El proceso de fortalecimiento orgánico a las organizaciones ha permitido que las dirigentas se articulen entre ellas y con las concejales que realizaron el proceso de formación en diálogo y cultura de paz, y establezcan alianzas y compromisos en función a sus demandas para la incidencia política, como es la determinación de incidir para la aprobación de la ley departamental de lucha contra la violencia hacia las mujeres. También ha sido importante la visibilización de mujeres candidatas para las elecciones nacionales y subnacionales, quienes se comprometieron a gestionar la agenda política de las mujeres cuando éstas sean electas.

Se cuenta con la estrategia de incidencia política de mujeres de Chuquisaca, basada en el estudio sobre los efectos de la pandemia en las mujeres de Chuquisaca. Las propuestas priorizadas toman en cuenta los ejes temáticos de la Agenda Política de Mujeres, insertándose en un contexto de post-pandemia del Covid-19. Se constituye en la base para incidir en la generación de políticas públicas a corto plazo. El Comité Articulador de la Estrategia de Incidencia Política para la Agenda de las Mujeres se constituyó en la avanzada para la incidencia en la política municipal de lucha contra la violencia de género.

Las circunstancias de la pandemia no han impedido que bajo el liderazgo del CJA, las organizaciones sociales de mujeres, instituciones, Red de lucha contra la violencia, realicen la construcción de una estrategia de incidencia política en torno a las demandas estratégicas de las mujeres. Asimismo, realicen el seguimiento a las políticas públicas municipales. Las acciones de incidencia política lideriza el Comité Articulador de la Agenda de las Mujeres.

**Balance general.** La pandemia ha obligado al ajuste de las estrategias de intervención relacionados a los procesos de formación de la EFP, el fortalecimiento organizativo y la incidencia política, planificados inicialmente para desarrollarse de manera presencial.

En cuanto al proceso de formación política, un avance importante es la incorporación de concejales de los municipios rurales y de dirigentas de organizaciones sociales en los talleres de diálogo y cultura de paz. Este aspecto ha permitido iniciar con el diálogo y articulación entre autoridades y líderes para la implementación de la estrategia de la agenda de las mujeres.

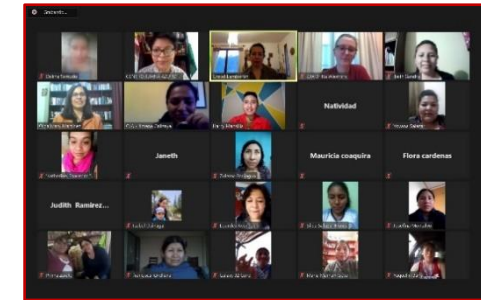
El acompañamiento a las organizaciones sociales se ha incrementado considerablemente, debido a las demandas de las mujeres para acceder a información sobre las disposiciones gubernamentales sobre la cuarentena por la pandemia Covid 19. Asimismo, se apoyó a las organizaciones en la elaboración de proyectos para la canasta familiar de las afiliadas.

La coyuntura política, en el marco de las elecciones generales y subnacionales, posibilita a las dirigentas el acceso al poder político, sobre todo para cuestionar el lugar que se le da a la mujer en la estructura social, manifestándose ante el monopolio masculino en las estructuras de decisión y representación. Este espacio fue importante para visibilizar la lucha por los derechos políticos de la mujer, contribuyendo a que la mujer indígena pueda entrar a espacios políticos de decisión, para que la agenda política de las mujeres y las reivindicaciones de sus sectores sean escuchadas, pretendiendo también transformar las estructuras sociales que las han situado en una posición marginal.

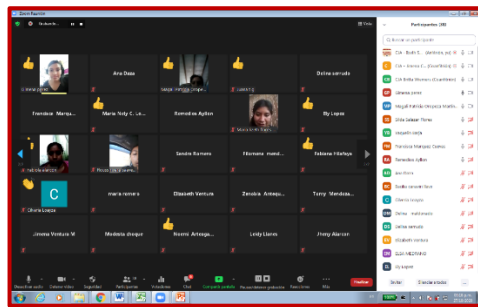
Las acciones de incidencia política para la implementación de las políticas públicas municipales, lograron avances en la gestión para la ejecución del plan municipal de lucha contra la violencia, se ha creado una lenta pero creciente demanda para apoyar programas y proyectos para la lucha contra la violencia, pero no se cuenta aún con una Instancia Técnica Municipal ni una Plataforma de Instituciones o la Red de lucha contra la violencia suficientemente definidas como para dar respuestas a estas demandas.

Si bien en este proceso ha sido importante la alianza con la Red de lucha contra la violencia, sin embargo, falta consolidarse en una Red con objetivos, metas, estrategias y actividades que le permitan interactuar e incidir con claridad en el mejoramiento de la incidencia en políticas públicas, tanto a nivel técnico y conceptual de sus miembros, como potenciar una oferta a los niveles institucionales que rodean a las y los miembros de la Red.

La transferencia de la GAVVI-Mujeres, ha sufrido cambios en cuanto al diseño inicial de la planificación teniendo que ajustarse a la modalidad virtual para continuar con los procesos de capacitación a los y las funcionarios de los SLIMs. Un considerable número de municipios y SLIMs, cambió su personal (Abogada), asimismo, las múltiples actividades de los funcionarios de los SLIMs y DNA no permitieron el arranque de las actividades oportunamente. Aun así, se debe destacar que el esfuerzo del equipo ha permitido alcanzar los objetivos planteados, logrando que el personal se capacite de manera virtual y complementariamente se cuente con productos comunicacionales que coadyuvarán en la lucha contra la violencia hacia las mujeres.



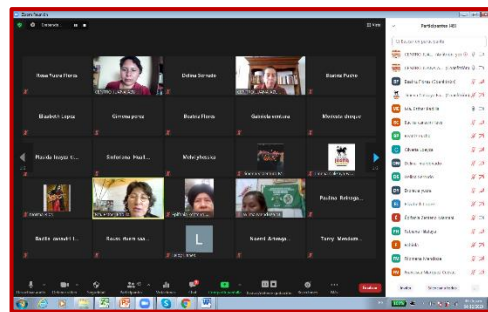
**Agenda Política de Mujeres**



**Escuela de Formación Líderes FUMTPOCH-BS FMJA**

**Fortalecimiento Organizaciones Sociales FUMTPOCH-BS FMJA**

**Eventos de Movilización**

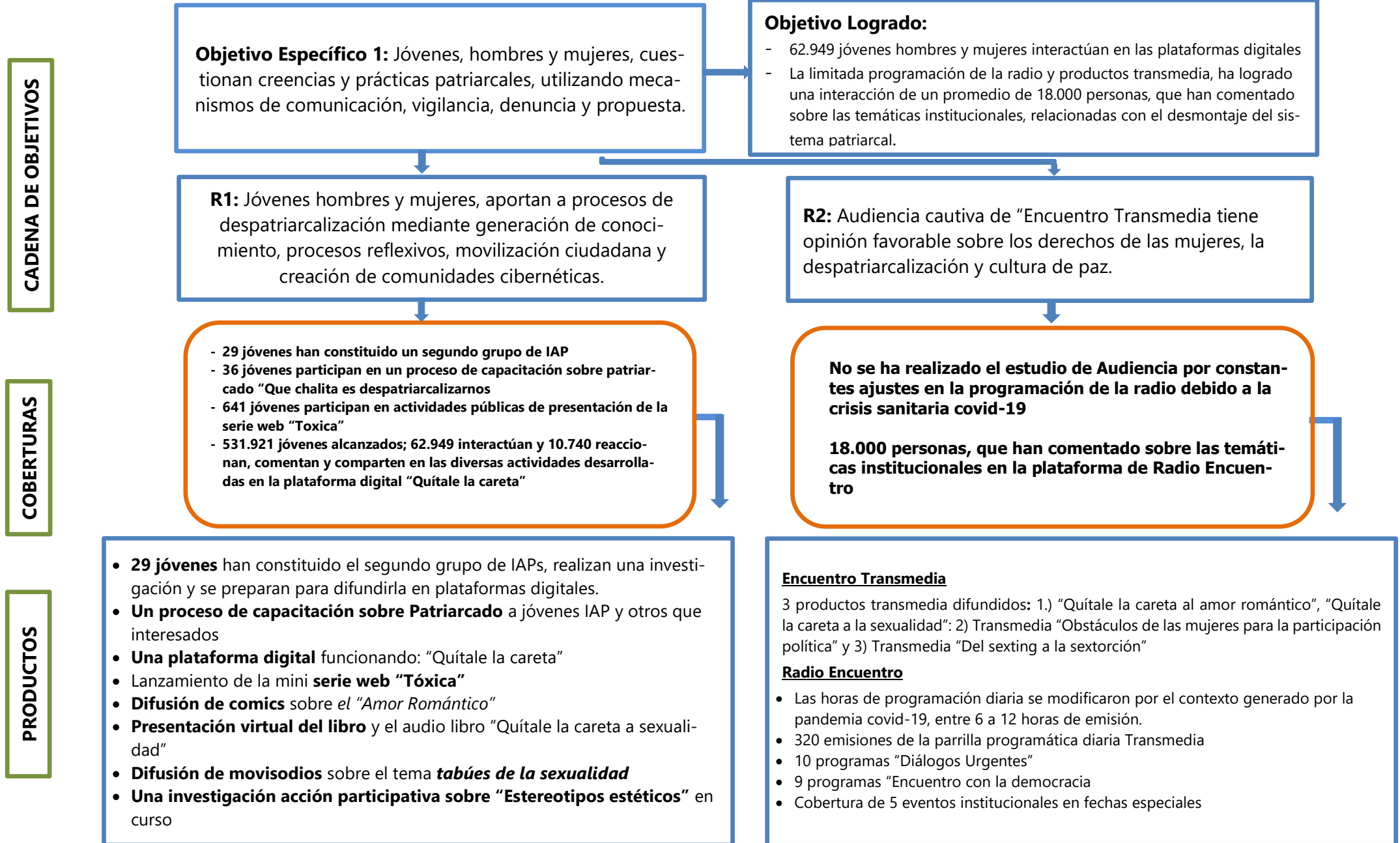


**Encuentro de OOSS de mujeres**

**Programa de radio "Las combatidoras" SITRAHOS**

**Talleres de transferencia y seguimiento de la GAVVI**

## PROGRAMA INCIDENCIA CULTURAL



**Investigación – Acción – Propuesta (IAP) Conformación del segundo grupo 2020**

- **35 jóvenes: 26 mujeres y 9 hombres**, participan de la convocatoria al 2do grupo de investigadores (IAP). Se realizó un evento de motivación a los jóvenes de ser parte del grupo IAP, con amplio programa de presentación del proyecto, música y testimonios de los IAPs 2019.
- El proceso de formación con los jóvenes IAP, estuvo diseñado en 15 talleres:

Contenido taller	N°	Facilitadora
De acuerdos	35	Martha Noya
Patriarcado	35	Lizeth Enríquez
Feminismo/machismo	35	Lizeth Enríquez
Roles de género	34	Martha Noya
Violencia de género	33	Martha Noya
Mitos del amor romántico	33	Investigadoras IAP G2019
Sexualidad	32	Dana Romero
Cine debate	20	Dana Romero
Estereotipos estéticos	32	Dana Romero
Reforzamiento 1	32	Martha Noya Dana Romero
Reforzamiento 2	32	Martha Noya
Capacitación de la metodología IAP 1	29	Martha Noya
Capacitación de la metodología IAP 2	29	Martha Noya
Capacitación de la metodología IAP 3	29	Martha Noya
Capacitación de la metodología IAP 4	29	Martha Noya

- El proceso de investigación tuvo 4 momentos

**1) La elección del tema a investigar**

En un taller virtual con l@s jóvenes participantes se eligió de manera participativa el tema a investigarse. Se eligió "LOS ESTEREOTIPOS ESTÉTICOS".

**2) El diseño y aplicación de los instrumentos de investigación**

Con el apoyo de una consultora, se diseñó el marco teórico y objetivos, además de los instrumentos a ser aplicados. Para el efecto se realizaron 3 talleres.

La investigación utilizó el instrumento de recojo de información del "grupo focal". Se aplicaron 20 grupos focales, con un promedio de 8 participantes por grupo.

N°	Tipo de grupo	N° participantes
1	Mujeres	50
2	Varones	40
3	Mixto	69
4	LGTBI	16
	<b>TOTAL</b>	<b>175</b>

**Radio Encuentro**

La parrilla de programación de Encuentro Transmedia tuvo cambios significativos en la gestión, una vez flexibilizada la cuarentena se incorporaron programas especializados sobre temáticas institucionales

**Contenido de programación de 8 y 12 horas:**

Tipo de Programa	Nombre	Tiempo
Informativo	Enciende tu mañana	1 hora
Ofertas venta, servicios	Surapata la buena pata	1 hora
Radio Revista	Algo tiene que cambiar	3 horas
Entrevista a profundidad	La entrevista central Entrevistas cortas	30 minutos 30 minutos
Deportivos	Encuentro Deportes	1 hora
Programas especializados	- Pasa la voz - Historias de barrio - El machismo Virus - Nuevas historias, nuevos hombres - Nos sobran los motivos - Las combatidoras - Diálogos Urgentes (Periodismo de paz)	15 minutos cada uno  DU una hora a la semana
Cadenas de noticias	- 4 informativos cortos	20 minutos cada uno
Música	- Intercalada a cadenas de noticias	90 minutos
Publicidad	- Intercaladas a cadenas de noticias y música	2 horas y media

El programa "Diálogos Urgentes", ha priorizado el diálogo y la prevención de conflictos sobre temáticas vinculadas a pandemia COVID-19.

N°	TEMA
1	Protocolo para el retorno del servicio del transporte urbano
2	Educación en aspecto de infraestructura que se debe priorizar
3	Educación en aspecto de propuestas de orden académico (avance curricular)
4	Seguimiento al cumplimiento del protocolo del transporte urbano tras 2 semanas de reinicio del servicio
5	Proyecto de la ciclovía
6	Protocolo trabajadoras del hogar
7	Diálogo y coordinación entre actores políticos para enfrentar conjuntamente el COVID
8	Entrega de canastas familiares
9	Pequeña/os productores (problema del traslado de productos agropecuarios de las provincias de chuquisaca)
10	Seguimiento a las canastas familiares a municipios rurales departamento

En el marco de las elecciones nacionales se difunden 9 programas sobre programas gubernamentales en los temas de: Economía, salud, educación, justicia, medio ambiente, cultura, desarrollo regional.



### 3) **La sistematización de la información**

Mediante el apoyo de una consultoría se realizó la sistematización de los hallazgos, documento que será la base de la edición y publicación del libro. (ver en anexo sistematización)

### 4) **La edición y diseño para su publicación**

- De igual forma la edición y diseño gráfico de la investigación será realizado por una consultoría, experta en esa materia.
- El diseño y producción de la Transmedia basada en la investigación "Estereotipos estéticos", ha sido adjudicada a una empresa.
- El diseño a detalle de la propuesta transmedia se encuentra en proceso de construcción

**Laboratorio feminista e intervenciones culturales:** No se realizaron las actividades previstas en el laboratorio feminista de ideas innovadoras, postergadas para la próxima gestión.

**Creación y sostenimiento de plataformas digitales ciberantipatriarcales:** La interacción en las plataformas digitales, se dieron con materiales transmediales de la gestión 2019

#### RESUMEN DE COBERTURA

Material	Alcance Total	Interacción	Reacciones, comentarios, compartidos
Lanzamiento de la mini serie web "Tóxica"	300		
Difusión en las plataformas digitales de la mini serie web Tóxica	198.400	19.800	3.107
Reproducción de la mini serie web "Tóxica", en pantallas Led 3x4 m en dos espacios de la ciudad	400		
Que chalita es despatriarcalizarnos"	42		
Grito de libertad challenge	54.871	5.797	550
Si las calles hablaran	21.400	5.711	282
Comics Mitos del amor romántico	69.070	4.290	392
Presentación virtual del libro "Quítale la careta a la sexualidad"	21.652	1.723	3.439
Movisodios de Sexualidad	34.300	19.500	1.907
Audiolibro Quítale la careta a la sexualidad	131.486	6.128	1.063
<b>TOTAL</b>	<b>531.921</b>	<b>62.949</b>	<b>10.740</b>

### **Encuentro Transmedia**

Difusión de productos transmediales lanzados a través de las plataformas de Encuentro Transmedia:

#### **Transmedia "Quítale la careta"**

- Difusión de 4 capítulos "Tóxica", uno por semana, con la participación de un panel de análisis compuesto por 6 jóvenes IAP.
- Transmisión de la presentación del libro "Quítale la careta a la sexualidad"

#### **Transmedia "Obstáculos de las mujeres para la participación política":**

- Difusión de 5 micro audiovisuales "El ofertón", parodia de una vendedora de productos por televisión y redes sociales. Ofrece productos contra el machismo y actitudes patriarcales que obstaculizan la participación política de las mujeres.
- Difusión de testimonios de 4 líderes políticas y de organizaciones sociales que enfrentan obstáculos en el ejercicio de su vida política
- Difusión de Infografías sobre la participación política de las mujeres, con la participación de un panel de expertas en la temática
- Concurso del significado de un afiche sobre los obstáculos de la participación política de las mujeres, promoviendo la participación de la audiencia de Radio Encuentro y redes sociales.

**Transmedia "Del sexting a la sextorsión":** (Producido y difundido el 2019 y reeditado con nuevo producto el 2020)

- Difusión de la miniserie "Soy viral", de 6 capítulos, una versión en relato en audio y otra en audiovisual.
- Participación de un panel de 4 padres y madres de familia (vía zoom) que analizan el contenido de la miniserie desde su visión adulta.
- Participación de un panel de 8 jóvenes hombres y mujeres (vía zoom) que analizan el contenido de la miniserie desde su visión juvenil.
- Panel de análisis de expertas, desde el ángulo psicológico, legal y sexualidad sobre la revista con infografías informativas sobre la temática.
- Todos los productos tuvieron una amplia llegada y vistas en las redes sociales, habiéndose comprado publicidad en Facebook.

#### **Cobertura de eventos institucionales**

En la gestión se realizó la cobertura de 5 eventos:

- 8 de marzo – presentación de obra de teatro sobre violencia contra la mujer.
- 12 de julio – Aniversario nacimiento Juana Azurduy – Entrega de ofrenda floral a los restos de Juana Azurduy
- 10 de septiembre –31 Aniversario Centro Juana Azurduy
- 1 de noviembre – Mesa de difuntas por las mujeres muertas por feminicidio – performance artístico sobre las mujeres muertas por feminicidio.
- 25 de noviembre – presentación del libro "Las huérfanas y huérfanas por feminicidio"

- Coproducción del programa "las combatidoras" conjuntamente el Sindicato de Trabajadoras del hogar-Sucre

**Programación especial en el marco de la pandemia del COVID-19**

- Producción y difusión de la serie "La Pizarra", con 10 micro programas para acceder a los bonos cuarentena.
- Producción y difusión de 5 cuñas de La Pizarra, para promover la denuncia de la violencia intrafamiliar en tiempos de cuarentena.
- Producción y Difusión del programa en vivo "Lávate las manos, Cúbrete la Boca, Pero no cierres los ojos: el Machismo Virus también Mata". (3 veces por semana).
- Producción y Difusión de Programa en Vivo: "Nuevas historias, nuevos hombres", 2 veces a la semana.

En la gestión 2020 el logro de objetivos específicos, se ha visto totalmente limitado por la pandemia del Covid-19. El tiempo de cuarentena rígida ha paralizado significativamente las actividades, sobre todo aquellas que requieren de un relacionamiento directo con los y las destinatarias.

En el caso del Programa de Incidencia Cultural, el resultado relacionado con los jóvenes IAP, se ha visto paralizado hasta el mes de julio, salvo acciones puntuales de difusión por redes sociales de materiales de la campaña transmedia de la gestión 2019.

La Encuentro Transmedia desde la declaratoria de la cuarentena, ha emitido una programación especial dedicada a la información sobre la pandemia y luego de 4 semanas de reiniciada la programación normal, el 90% del equipo se contagió con el virus del COVID.19, interrumpiendo por un mes las emisiones de la radio y las plataformas digitales.

**En la línea de Jóvenes ciber activista antipatriarcales**, como efecto de la pandemia, éste resultado ha sido significativamente afectado, paralizando las actividades directas con los y las destinatarias por más de 5 meses. Se retoma el trabajo el mes de agosto, con la convocatoria a los jóvenes de colectivos juveniles. A partir de entonces se continúa el proceso en sus fases de formación e investigación.

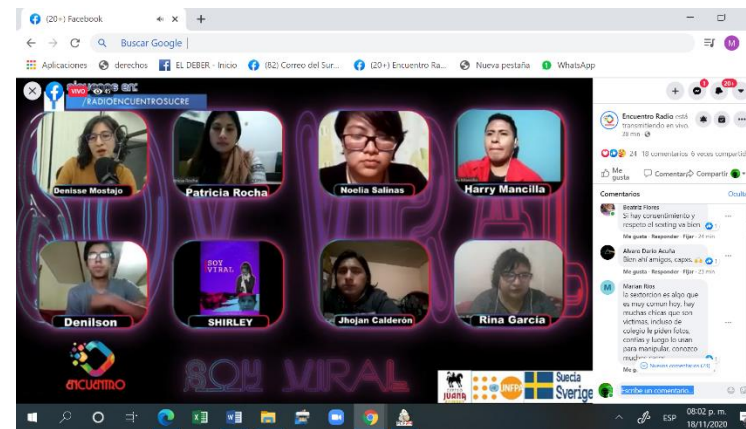
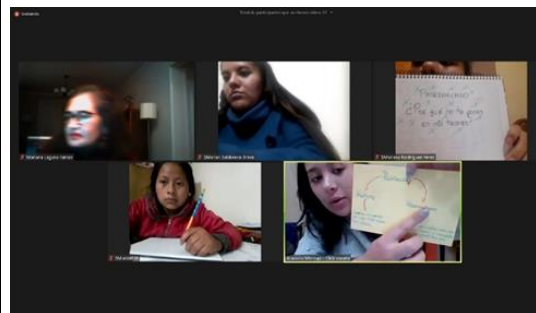
La metodología es rediseñada hacia procesos virtuales, el cual muestra limitaciones en cuanto a cohesión y articulación de un grupo de jóvenes comprometidos con las temáticas de manera colectiva, lo cual puede afectar en su nivel de involucramiento en la fase de difusión mediante la campaña transmedia.

**La línea de trabajo de Encuentro Transmedia**, Por efectos de la pandemia y la cuarentena, la programación de Encuentro Transmedia fue alterada, tanto en sus horarios como contenido, por ello se decidió suspender el estudio de audiencia, tanto cuantitativo como cualitativo. Este nivel de cumplimiento de resultado podrá ser informado la próxima gestión.

**Balance anual.** En la gestión 2020, el Programa de Incidencia Cultural se vio significativamente afectado por la pandemia de COVID-19, muchas de las actividades fueron retrasadas en al menos 4 meses, como es el caso del proceso IAP con jóvenes de colectivos juveniles. Otras continuaron, pero con alteraciones con contenido y horarios como fue la Encuentro Transmedia.

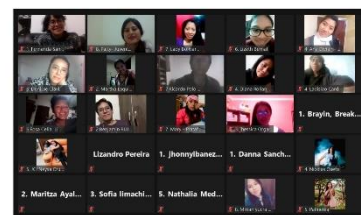
Pese a ello, desde el mes de agosto se ha iniciado el trabajo con los jóvenes IAP con mucho interés de parte de ellos, logrando se involucren activamente en el proceso de formación e investigación. Se cuenta con un grupo sólido para continuar la próxima gestión con la etapa de difusión y diálogo en las redes sociales sobre los contenidos de la investigación y los productos transmédiales, que serán encargados a una empresa especializada.

La Encuentro Transmedia con la FM 96.1 y sus plataformas digitales, jugaron un rol muy importante en cuanto a la información sobre la pandemia, proporcionada a la población como el producto "La Pizarra". Encuentro es un medio comunicacional con alto contenido educativo e informativo en su programación, único en el municipio de Sucre, lo cual le proporciona relevancia.



**Proceso IAP: Segundo grupo de jóvenes**

**Producto Transmedia Soy Viral (reeditado con nuevos productos)**

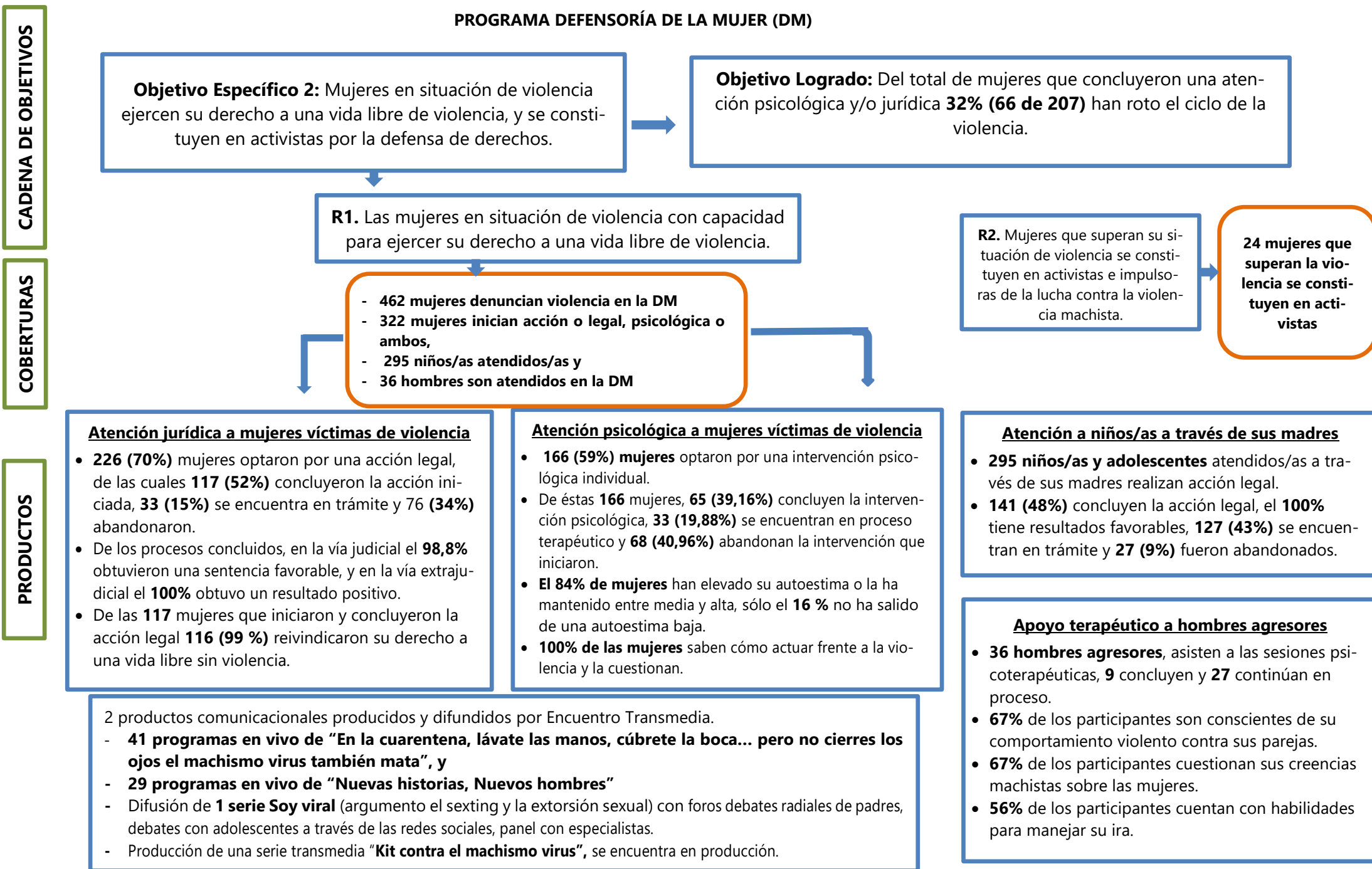


**Afiches de actividades con jóvenes ciber antiptraircales**

**Proceso de formación a jóvenes IAP**

**Producto Transmedia Obstáculos para la participación política**

## PROGRAMA DEFENSORÍA DE LA MUJER (DM)



La atención a mujeres en situación de violencia se basa en la Guía de Atención a Víctimas de Violencia (GAVVI), que establece una ruta de atención:

**1. Evaluación psicológica inicial:**

- Ajuste de la boleta de valoración psicológica que mejorará la medición sobre la capacidad de resolución de conflictos, en proceso de validación.
- De las **462 mujeres** que acudieron a la DM, a **227 mujeres** se les realizó la valoración psicológica inicial, a **235** mujeres ya la realizaron en la otra gestión o recibió atención en línea. (**368** denuncias presenciales y **94** en línea)

**2. Atención jurídica a mujeres víctimas de violencia:**

- **128 mujeres** atendidas en el servicio sólo recibieron orientación legal
- **226 mujeres** iniciaron una acción legal, 151 por la vía judicial y **75** por la vía extra judicial.

**Acciones legales vía judicial:**

- **151** mujeres atendidas en la vía judicial y se realizaron **236** acciones legales

Materia	Estado			Total	%
	Concluido	Tramite	Aband.		
Familia	75	91	18	184	78,0
Penal	6	34	12	52	22,0
<b>Total procesos</b>	<b>81</b>	<b>125</b>	<b>30</b>	<b>236</b>	<b>100</b>

Resolución/Materia	Familia	Penal	Total	%
Resoluciones Positivas	78	2	80	<b>98,8</b>
Demanda Improbada*	1		1	<b>1,2</b>
<b>Total resoluciones</b>	<b>79</b>	<b>2</b>	<b>81</b>	<b>100</b>

**Acciones legales vía extrajudicial:**

- **75** mujeres atendidas en la vía extrajudicial y se realizaron **76** acciones legales.

Acción extrajudicial	Estado			Total
	Concluido	Trámite	Aband.	
Acuerdo de Asistencia Familiar	28	8		<b>36</b>
Acuerdo Regulador	22	15		<b>37</b>
Gestiones Jurídicas	1	2		<b>3</b>
<b>Total</b>	<b>51</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>76</b>

- **El 100% de los acuerdos** transaccionales concluidos son favorables a las usuarias

**Atención a niños/as a través de sus madres**

Se beneficiaron **295** niños, niñas y adolescentes con la atención del servicio, de los cuales **141 (47,79%)** reivindicaron su derecho a ser asistidos económicamente por sus padres, a través de las acciones judiciales iniciadas por sus madres.

**3. Atención psicológica mujeres:**

**166 mujeres** fueron atendidas con apoyo psicológico individual. De éstas, **65(39,16%)** concluyen el apoyo psicológico, **33(19,88%)** se encuentran en proceso terapéutico y **68(40,96%)** abandonan el apoyo.

**3.1 Atención psicológica individual a mujeres**

Para la atención de las **166** mujeres se realizaron **200** intervenciones psicológicas individuales de acuerdo al siguiente detalle:

Tipo de apoyo	Estado del apoyo			Total
	Concluida	Trámite	Aband.	
Contención en crisis	1			1
Evaluación Psicológica	16	1	7	24
Orientación psicológica	35	41	57	133
Terapia Psicológica	16	15	11	42
<b>Total</b>	<b>68</b>	<b>57</b>	<b>75</b>	<b>200</b>

**3.2 Atención psicológica grupal a mujeres:**

- **25** mujeres en situación de violencia optaron por una intervención grupal y en el desarrollo de las cuatro primeras sesiones se tuvo una participación de **17** mujeres. Esta actividad fue suspendida por la situación emergente del covid-19.

**Acciones desarrolladas en contexto covid-19**

- Elaboración de Protocolo de Intervención de psicoterapia breve individual:
- Elaboración de protocolo de atención en línea a mujeres en situación de violencia en el ámbito legal y psicológico.
- Se realizaron 560 Acciones de seguimiento legal y 104 de seguimiento psicológico a través de llamadas telefónicas y en su caso visitas domiciliarias.
- Participación en la elaboración del informe sobre la situación de la violencia contra la mujer desde la sociedad civil a presentar a la CEDAW.
- Respuesta al cuestionario sobre Covid-19 y el incremento de la violencia contra la mujer para la Relatora Oficial de NNUU sobre la violencia contra la mujer 2020.

**5. Atención psicoterapéutica individual para hombres agresores de pareja**

- **9** hombres agresores concluyeron las sesiones psicoterapéuticas. 27 continúan en proceso.
- **Se suspenden las sesiones psicoterapéuticas grupales y son reemplazadas por la atención psicoterapéutica breve de manera individual.**
- Los resultados de la valoración inicial establecen que **22.22%** de los participantes reconocen su comportamiento violento, después de la intervención institucional este indicador mejora a **66.67%**.
- Los resultados de la evaluación inicial indican que **11.11%** de los participantes cuestionaban en algún grado sus creencias machistas, después de la intervención institucional este indicador se consolida en un total de **66.67%**.
- Los resultados de la evaluación inicial señalan que el **11.11%** de los participantes logran gestionar adecuadamente su ira, después de la intervención institucional este indicador sube al **55.56%**.

**4. El Encuentro mujeres** participantes de los ciclos psicoterapéuticos fue suspendido por la pandemia covid-19

- Coordinación interinstitucional con la Secretaria de Desarrollo Social del Municipio, Fiscalía, FELCV para la atención pronta de casos de violencia.
- Elaboración de post informativos para la difusión del servicio de atención en línea en redes sociales.
- Presentación de la experiencia con hombres agresores a nivel nacional y latinoamericano promovido por el CISTAC (webinar)
- Participación como Expositor en el 7mo Encuentro con una ponencia sobre la experiencia con varones agresores promovido por el CISTAC (evento virtual)
- Participación en la iniciativa "Yo te escucho", participando en la segunda línea para atención de casos de violencia, promovida por INFANTE e INTERTEAM
- Participación con Alianza libres sin Violencia para presentar propuesta sobre modificaciones a la LEY 348.

El Programa Defensoría de la Mujer, es uno de los más reconocidos por la población de Sucre, debido a que aborda uno de los temas más complejos y preocupantes de la sociedad como es la violencia de género. Como resultado de su implementación, ha logrado construir de manera progresiva un modelo de atención multidisciplinario que busca, por un lado, que el Estado a través de los mecanismos establecidos reivindique su derecho vulnerado, y por otro que las mujeres se restauren como personas con derecho y autovaloración. El modelo considera una ruta multidisciplinaria de trabajo, la cual es complementada con diversas acciones.

En la presente gestión 2020 la pandemia del COVID-19, afecta al cumplimiento de las metas previstas. La esencia del modelo GAVVI es la atención presencial a las mujeres víctimas de violencia y la metodología en la intervención psicológica grupal tuvo que ser suspendida y reemplazada por la atención individual.

Se ingresaron al sistema informático **462** denuncias de mujeres en situación de violencia, logrando el 115,5% de la meta anual prevista. Las mujeres que solo denuncian alcanza a 128 (27%).

La ruta continua con **la evaluación psicológica inicial** aplicando una serie de instrumentos y test psicológicos que permiten evaluar varios indicadores sobre el nivel de autoestima, su percepción sobre la violencia la formas en que actúa sobre ella, el nivel de riesgo que está viviendo, entre otros. Se han registrado **227 (49%)** mujeres con valoración inicial (A 141 mujeres se ha aplicado la valoración en gestión anterior y a 94 mujeres en situación de violencia que fueron atendidas en línea, no fue posible aplicar la valoración inicial por la cuarentena establecida por el COVID-19).

Con la información, la mujer en situación de violencia, es **atendida en el ámbito jurídico**, que busca el resarcimiento del derecho vulnerado, utilizando los mecanismos estatales para el efecto, **226 (70% de 322)** mujeres en situación de violencia optan iniciar una acción legal, ya sea por la vía judicial o extrajudicial. Los procesos que se abordan son en el campo penal (violencia de diferentes tipos) y familiar (Asistencia familiar, divorcio, etc.). Las acciones legales iniciadas se vieron afectas porque tanto la Fiscalía Departamental sólo atendió calificados como graves y en el caso del órgano judicial sólo habilitó la atención de juzgados cautelares en lo penal, los procesos familiares fueron suspendidos en sus plazos judiciales y el órgano judicial reinicia sus actividades en el mes de septiembre en forma irregular, lo que no permitió que los procesos fueran concluidos y otros abandonados porque las mujeres priorizaron cubrir sus necesidades básicas y de sobrevivencia.

La **atención psicológica**, es abordada desde la **terapia individual y/o familiar y desde la terapia grupal**. Las limitaciones establecidas por las cuarentenas y la restricción de circulación de las personas, han impedido el desarrollo de los procesos psicoterapéuticos grupales. En ese sentido, de inmediato, hemos readecuado nuestra intervención en el ámbito psicológico a una metodología de psicoterapia breve individual. La aplicación de la terapia breve individual, establece que la misma cuando es concluida nos permite obtener el objetivo planteado que es: "Fortalecer la autoestima, la capacidad de resolución de problemas y toma de decisiones en las mujeres, para romper ciclos de violencia y ejercer su derecho a una vida libre de violencia machista."

Los indicadores de cumplimiento de los objetivos y resultados son medidos a partir de la capacidad de las propias mujeres de romper el ciclo de la violencia, son medidos a través del nivel de autoestima, la capacidad de toma de decisiones, y conclusión favorable de su acción legal. Estos tres elementos constituyen las bases psicológicas y legales para superar y romper el círculo de violencia en el que viven.

En esta gestión 2020 la pandemia del COVID-19, afecta gravemente la posibilidad de cumplir con las metas cuantitativas, puesto que 70 de 322 mujeres inician la acción psicológica y legal, logrando que 66 mujeres (38%) rompen el ciclo de la violencia.

El modelo incorpora la **terapia individual y colectiva con hombres agresores**, esta estrategia ha sido adecuada sólo a la atención psicoterapéutica individual. En los indicadores referidos al reconocimiento de su comportamiento violento, el control de la ira y creencias machistas, se observan importantes cambios en los participantes de la atención psicológica individual. Se realizaron 36 evaluaciones iniciales a hombres agresores de pareja, de los cuales 9 concluyen y 27 se encuentran en proceso.

También se elaboraron y difundieron **productos comunicacionales** (series audiovisuales e infografías) dirigidos a la audiencia de Transmedia Encuentro que fundamentalmente apoyaron a promover la denuncia de la violencia contra la mujer y proporcionar información permanente sobre los lugares de denuncia.

En el contexto de la pandemia del COVID-19 se logró que **24 mujeres** identificadas se constituyan **activistas** contra la violencia, las cuales se reúnen virtualmente con el objetivo de: "Fortalecer la articulación de mujeres que superaron el ciclo de violencia, en redes colaborativas con otras mujeres, que desde su experiencia aportan a otras mujeres con medidas de cuidado y autocuidado para protegerse de la violencia machista.

**Balance general.** En la Defensoría de la mujer, si bien se superaron las coberturas de atención previstas, no se ha logrado avanzar en los indicadores de efecto, como es el lograr que un mayor número de mujeres cumplan con la condición de concluir su proceso legal como psicoterapéutico para lograr el rompimiento de la violencia en sus vidas.

La medición de indicador de efecto, con lleva algunas dificultades debido al alto nivel cualitativo de su medición. Pre suponemos que para romper ciclos de violencia tiene ciertas condiciones como tener una autoestima alta, saber cómo actuar frente a la violencia, iniciar y concluir las acciones judiciales en defensa de su derecho vulnerado.

En la gestión 2020 la situación de la violencia contra las mujeres no cambia por el contrario se agrava por la situación de la pandemia. Los servicios estatales que integran el sistema judicial de acceso a la justicia, debido a la pandemia han suspendidos sus servicios, a excepción de los servicios de emergencia, atendiendo delitos en flagrancia y audiencias de medidas cautelares.

Ante la contingencia de la pandemia, para el cumplimiento de nuestro POA, realizamos las siguientes acciones:

- Se habilitó el número corporativo, para la recepción de llamadas se realizó intervenciones ante la FELCV, Ministerio Público, y ante juzgados cautelares.
- Se realizó un seguimiento telefónico a las usuarias en forma permanente y se realizaron interconsultas.
- Al contar con el servidor de nuestro sistema informático en la nube, fueron registradas todas las acciones realizadas efectuadas por los profesionales.
- Se tuvieron reuniones de equipo para determinar las acciones a seguir, al igual que el análisis de la situación de violencia en nuestra ciudad y país.
- Asimismo, se considera un acierto la difusión de los programas en vivo tanto de promoción del servicio y el de varones con temáticas propias, como resultado se recibieron un mayor número de denuncias.
- Adecuación de metodologías de intervención para el logro de nuestros objetivos entre las principales:
  - La atención línea que tiene un protocolo de atención.
  - Los procesos psicoterapéuticos grupales no puedan llevarse a cabo, debido no solo a las disposiciones emitidas por el gobierno en relación a la pandemia, sino por el distanciamiento social y cumplimiento de las normas de bioseguridad, por ello la Defensoría de la Mujer en la perspectiva ha realizado la adaptación de metodología para brindar a las mujeres en situación de violencia la atención adecuada para la resolución de su problema y romper el ciclo de la violencia, ha reajustado la intervención grupal, a una intervención individual, conservando los contenidos señalados

En el tiempo de emergencia sanitaria, también estamos realizando un seguimiento permanente de todas las mujeres que denunciaron y están siendo atendidas en la Defensoría de la Mujer, de acuerdo al requerimiento en forma personalizada, y en forma permanente se atiende a través de la línea telefónica.

De esta experiencia de trabajo recuperamos los siguientes testimonios, las mismas nos permiten conocer las circunstancias particulares por las que han atravesado durante la cuarentena.

*"Mi nombre es Marisol, tengo 35 años, desde hace 12 años estoy casada y tengo 5 hijos, vivimos en dos habitaciones en alquiler, mi esposo es muy celoso, al extremo que no me permite salir a trabajar, por lo que dependo y también mis hijos de lo que él gana, y por eso desde hace ya bastante tiempo sufro mucho maltrato, muchas veces ha llegado a botarme de la casa junto a mis hijos y cómo no tengo donde ir...debemos rogarle para nos vuelva a recibir en la casa, durante esta cuarentena la situación de ha vuelto más difícil, me controla todo el día que hago, si descanso un momento me dice que soy una floja, si algún pariente me llama a mi celular es motivo de agresión en mi contra, el otro día me ha pegado, quisiera ir a denunciarlo a la policía, pero también me da miedo de su reacción, creo que sería empeorar las cosas, hace 2 años ya lo denuncie ante la policía y no*



*se logró nada, y ese es otro de mis tormentos, ya que cuando esta agresivo, siempre se acuerdo lo que le denuncie y se enoja más. Quisiera recibir ayuda, pero tengo miedo de separarme, aunque ahora con la cuarentena mi situación está cada vez peor”.*

*“Me llamo Daysi, tuve grandes problemas con mi pareja, no tenemos casa propia, y vivimos cuidando una casa. Eran las 10:00 de la noche del 1° de mayo de este año, tuvimos una discusión por la falta de dinero, ya que lo poco que él me da cree que me puede alcanzar para varios días de comida, se puso muy violento, me agredió y quería seguir golpeándome, en mi desesperación por escapar, me acordé que unos días antes me llamo mi abogada de las Juanas, para saber cómo me encontraba, con esa confianza salí al patio como pude y le llame a mi doctora, al rato ya estaba la policía en mi casa junto con mi abogada fuimos a la FELCV, quienes coordinaron con el fiscal y con su orden lo sacaron de la casa y le prohibieron retornar, mi abogada también habló con mis vecinos para que estuvieran atentos por si volvía...”*



**Talleres psicoterapéuticos**

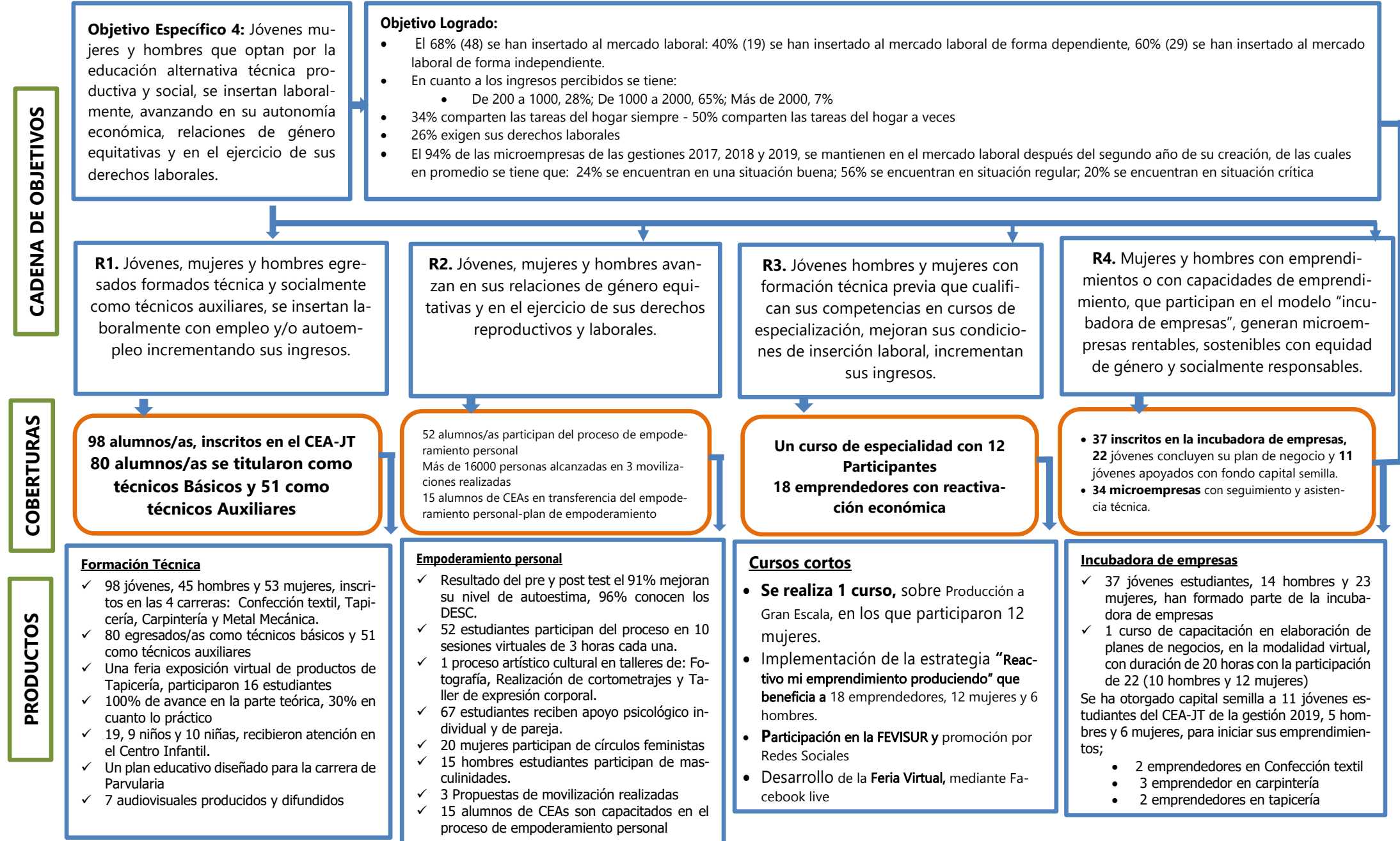


**Grupos psicoterapéuticos para hombres agresores de pareja**



**Grupos psicoterapéuticos para hombres agresores de pareja**

## PROGRAMA JUVENTUD TRABAJADORA



### Formación Técnica

- El proceso del CEA-JT se inicia con la convocatoria a inscripciones (material impreso, difusión jingles, spot y abordaje en distintos lugares), ofertando 4 carreras certificadas por el Ministerio de Educación: Carpintería, Metal Mecánica, Confección Textil, Tapicería, en los niveles de técnico básico y técnico Auxiliar.
- El proceso formativo fue ajustado para ser desarrollado en forma virtual. Y a distancia. El avance se ha desarrollado el 100% en lo teórico y sólo 30% en lo práctico. Se inscribieron 97 alumnos(as) y se titulares 80 como técnicos básicos (1er semestre 500 horas) y 51 como técnicos auxiliares (2do semestre 1000 horas).

Taller	H	M	T
carpintería	13	4	17
M. Mecánica	18	2	20
Conf. Textil	1	13	14
Tapicería	3	17	20
<b>Totales</b>	<b>35</b>	<b>36</b>	<b>71</b>

12% de deserción en el primer semestre y 9% de deserción en el segundo semestre

- Ajuste de textos de apoyo para estudiantes de las 4 carreras técnicas.
- Diagnóstico de violencia con estudiantes de las 4 carreras, con la participación de los y las facilitadores
- Taller con pedagoga para la elaboración del Plan Educativo del CEA que involucra: Plan de contingencia del CEA, plan de contingencia pro carrera, plan curricular, plan modular y cronograma.
- Para Tapicería se ha reformulado el plan curricular modular para el sub sistema de educación permanente (EDUPER)

### Plan de empoderamiento personal

Por la cuarentena y la imposibilidad de realizar eventos presenciales, se ajustó el plan de empoderamiento personal, a la modalidad virtual. Se ha tenido un 100% de avance.

Módulos
Taller de Contingencia contra la violencia
Comunicación asertiva
Autoestima
Proyecto de Vida
Género y Feminismo Anti patriarcal
Derechos sexuales y reproductivos
División sexual del trabajo
Emprendedurismo con enfoque en la inteligencia emocional
Derechos humanos
Derechos laborales

#### Círculos feministas

Se desarrolló el ciclo de lideresas en la modalidad a distancia-virtual, participaron 13 estudiantes mujeres del CEA-JT. La valoración de del curso fue muy alta, como explica el siguiente testimonio: *"Ahora hay un antes y después en estos talleres en todas nosotras ya que nos permite sentir que como mujeres podemos salir adelante, y confiar en unas a las otras"* (K.R.)

#### Grupos de nuevas masculinidades

15 estudiantes hombres han sido parte del proceso de masculinidades en la modalidad a distancia-virtual. El testimonio siguiente da cuenta de la valoración del curso *"Me siento muy bien, creo que fue un taller único ya que al estar entre hombres pudimos decir las cosas con mayor confianza y poder expresarnos que es lo que más no cuesta como Hombres – H.Q."*

#### Acciones de incidencia social

3 acciones de movilización realizadas:

- Primero de Mayo (día del trabajador y trabajadora)
- Día Internacional de la Juventud
- Día Plurinacional de la Juventud Boliviana

Se realizaron de manera virtual por las páginas de Facebook de Radio Enceuntro y el CJA. 13 participantes del CEA JT.

### Cursos cortos especializados

Se realizaron 4 sondeos rápidos para identificar las demandas de especialización de los y las emprendedores.

Se han identificado 10 cursos. Solo pudo realizarse un curso de especialidad en el rubro de confección textil

Producción a Gran Escala de Poleras Sublimadas 12 participantes	Contenidos centrales
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Selección de diseños.</li> <li>✓ Elaboración de prototipos</li> <li>✓ Tabla de escalado de tallas</li> <li>✓ Patrones</li> <li>✓ Tizado y corte</li> <li>✓ Sublimado de poleras</li> <li>✓ Ensamblado de poleras</li> <li>✓ Acabado y embolsado de poleras</li> </ul>

#### Alianzas con el Estado e instituciones privadas

Participación activa en el proyecto Chala i, que tiene el objetivo de constituir el ecosistema emprendedor con la participación de instituciones públicas y privadas dirigidas al fortalecimiento e incentivo del emprendimiento. Se desarrollaron al menos 5 reuniones.

Para el apoyo en cuanto a la identificación de facilitadores y desarrollo de cursos cortos se tiene una participación activa en el proyecto Chala i, que tiene el objetivo de constituir el ecosistema emprendedor con la participación de instituciones públicas y privadas dirigidas al fortalecimiento e incentivo del emprendimiento. Se desarrollaron al menos 5 reuniones.

Chala i, se tienen avances en cuanto a eventos formativos para establecer negocios on line, en el cual participaron 5 integrantes del equipo técnico del programa juventud trabajadora, así como 7 emprendedores/as.

### Modelo de Incubadora de empresas

Ajuste del plan de la IME incorporando los módulos de empoderamiento personal, en dos fases, en la pre incubación y la incubación

Ajuste de metodología y herramientas para el desarrollo del proceso bajo la modalidad virtual.

Fase	Objetivo	Resultados
Pre Incubación	Validación Idea de Negocio	1er. Borrador Plan Negocio
Incubación	Construcción Plan Negocio	Plan de Negocio concluido
Post Incubación	Fortalecimiento y crecimiento de los emprendimientos	Asistencia técnica Acceso crédito Cursos actualización

#### Participaron en el proceso

Se inscribieron en la IME 37 emprendedores 23 mujeres y 14 hombres:

Fase	Participantes	H	M	
Pre Incubación	CEA	9	3	6
	Externo	4	1	3
Incubación	CEA	9	3	6
	Externo	4	2	2
Post Incubación	CEA	1	5	6
<b>Total</b>		<b>37</b>	<b>14</b>	<b>23</b>

#### Asesorías en planes de negocio

25 emprendedores/as asesorados/as, 22 concluyeron su plan de negocio.

#### Otorgación de capital semilla

Rubro	Ganadores
Confección Textil	2
Carpintería	3
Tapicería	2
Metal Mecánica	3
Alimentos	1
<b>Total</b>	<b>12</b>

**Ferias de exposición y venta de productos**

- Feria virtual sobre el proceso de enseñanza aprendizaje de la carrera de Tapicería.

**Atención Centro Infantil:**

Atención a 19 niños, 10 m y 9h, sólo hasta el mes de marzo, Servicio suspendido por la pandemia.

Número de asistentes según sexo		Número de asistentes según edad
10 mujeres	9 Hombres	De 0 a 1 año = 5 De 1 a 2 años = 4 De 2 a 3 años = 4 De 3 a 4 años = 4 De 4 a 5 años = 2

**Programas radiales**

Una serie de 7 audiovisuales de historias de vida de participantes que dan cuenta de los beneficios de haber sido parte del CEA Juventud Trabajadora

7 audiovisuales difundidos por radio Encuentro y 3 medios televisivos de comunicación, como parte de la difusión del servicio, en miras de las inscripciones del próximo año.

**Oferta de parvulario:**

- Se ha elaborado el Plan curricular para la carrera de Parvulario, considera las modalidades de atención: Presencial, semipresencial y virtual, se implementará el 2021.
- Equipamiento de la carrera de Parvulario

**Apoyo y acompañamiento psicológico**

Tipo de apoyo	Concluido
Orient Indiv	41
Orient pareja	1
Orient Fliar	2
Terapia ind	10
Terapia pareja	1
Terapia fliar	1
<b>Total</b>	<b>56</b>
<b>Derivados a la DM</b>	<b>3</b>

La mayor atención se ha relacionado a contención en crisis efecto de la pandemia covid-19

Seguimiento permanente desde el área psicológica a través de llamadas a los y las estudiantes

**Actividades alternativo culturales**

Taller de expresión corporal, bajo la modalidad a distancia

Taller de Fotografía, se tiene 16 fotografías.

Realización de cortometrajes, la historia fue elaborada por los y las estudiantes, luego fue guionizada y producida

**Transferencia del módulo de empoderamiento personal a otros CEAS:**

- Ajuste del plan curricular, 4 contenidos a ser desarrollados en 4 días. 3 horas por día
- Transferencia del modelo al CEA Domingo Savio, participación 15 estudiantes

Testimonios que nos dan cuenta de la valoración del proceso:

*"Es un espacio que nos permitió apoyarnos como mujeres"*

*"Estos talleres permitirán que sepamos reconocer si vivimos en violencia y fomentar a nuestro amor propio, porque desde ahí iniciamos si queremos prevenir la violencia"*

**Implementación de la Estrategia de Reactivación Económica**

Ante la imposibilidad de realizar los cursos cortos de especialidad y tomando en cuenta que los efectos de la pandemia han provocado serias dificultades en las y los emprendedores apoyados por el CJA es que se ha implementado la estrategia **Reactivo mi emprendimiento produciendo, se benefició a** 18 emprendedores, 12 mujeres y 6 hombres. Tiene los siguientes componentes:

- Soporte económico, bajo plan productivo
- Asesoramiento técnico
- Promoción (participación en la FEVISUR y promoción por Redes Sociales)
- Participación en la Feria de FEVI-SUR, teniendo 5 stands virtuales.
- Desarrollo de la Feria Virtual, mediante Facebook live

**Seguimiento a la implementación de las micro empresas**

Se realizó el seguimiento y asesoría permanente a 35 de 38 emprendimientos apoyados con capital semilla. (de los 3 emprendimientos sin seguimiento uno está fuera del país uno estuvo enfermo mucho tiempo y el tercero se recuperó capital semilla)

La situación de los emprendimientos de acuerdo a criterios de: utilidad, liquidez, estructura de capital, capacidad de endeudamiento, apoyo a la economía familiar, capacidad de ahorro, y rendimiento de capital semilla, los resultados a diciembre del 2020:

- 6 emprendimientos en situación buena
- 19 emprendimientos en situación regular
- 4 emprendimientos en situación crítica

**Articulación con entidades de crédito**

- Una alianza con el BDP, cuyos acuerdos fueron:
  - o Por parte del BDP el desarrollo formativo en educación financiera
  - o Por parte del P-JT el desarrollo del proceso formativo en habilidades blandas.

Conversaciones verbales para la inscripción de profesionales técnicos en el programa de Apoyo al Empleo PAE, del ministerio del Trabajo, no se logró inscribir a 2 emprendedores por el cambio de autoridades.

Un taller realizado por el BDP, sobre información relativa a la obtención de créditos.

El Programa Juventud Trabajadora, tiene como población meta a jóvenes hombres y mujeres entre 17 y 30 años. Jóvenes migrantes del área rural que no encuentran en la ciudad posibilidades de desarrollo, debido a sus condiciones de desventaja social y económica.

Se implementó a través de cuatro líneas de trabajo, las que reflejan la ruta que parte de la formación técnica hasta llegar a la producción a través del empleo y/o autoempleo, con el fin de cumplir con su objetivo que los y las jóvenes se inserten laboralmente, avanzando en su autonomía económica, relaciones de género equitativas y en el ejercicio de sus derechos laborales.

**La línea de formación técnica**, cuenta con el aval de Ministerio de Educación, reconociendo la formación de 500 horas como técnicos básicos, y la de 1000 horas como técnicos auxiliares. Los rubros en los que se formó en la gestión 2020 son: Carpintería, Metal mecánica, Confección Textil y Tapicería. Se formó a 80 jóvenes hombres y mujeres en las 4 carreras. Con la actual normativa, el estudio para ser Técnico Básico comprende 1 semestre, y para optar por el Técnico Auxiliar un segundo semestre. Para el caso de Tapicería, se tiene un convenio borrador (no concretizado por la pandemia) con el CEFIR-VERA para la titulación como TB, en el sistema de Educación Alternativa Permanente.

La presente gestión fue un tiempo muy complicado lleno de incertidumbres y muchas angustias. Marcadas por la crisis sanitaria emergente del covid -19. Para los procesos educativos no fue diferente las disposiciones gubernamentales, ya antes de entrar a la cuarentena rígida, aproximadamente la segunda semana de marzo, se suspenden las actividades educativas, en los diferentes subsistemas de la educación del Estado Plurinacional de Bolivia. En ese contexto, se fueron implementando las clases a distancia y virtuales para que los y las estudiantes de los diferentes sub sistemas no se perjudiquen en el avance curricular. Pero lamentablemente para muchos estudiantes sobre todo de familias de sectores populares y campesina, no es posible adaptarse y quedan excluidos de estos procesos educativos por diferentes motivos que van desde posibilidades de conectividad, por aspectos territoriales geográficos de alcance de la señal de internet, modelos de dispositivos móviles, acceso a computadoras y economía para la compra de paquetes de internet, caso del casi 40% de estudiantes del CEA Juventud Trabajadora.

Para las carreras técnicas como las que oferta el CEA JT, las clases presenciales son fundamentales para el desarrollo de habilidades en la especialidad ya que la metodología del proceso de enseñanza aprendizaje es 70% practica y 30% teórico, Si bien se han elaborado diversas herramientas y recursos pedagógicos para el desarrollo de las clases, ha sido muy difícil, casi imposible cumplir con la curricular establecida.

Nuestra propuesta de formación técnica está diseñada para ser una herramienta de acceso al mercado laboral, mediante el empleo o auto empleo. La evaluación de efectividad que se realiza con un año de distancia post egreso, nos permite verificar su situación laboral que se la realiza en sus fuentes de trabajo. Los indicadores fueron medidos a partir de 2 instrumentos: la evaluación de efectividad, aplicada a estudiantes egresados del CEA, de una gestión anterior y el seguimiento a emprendedoras y emprendedoras beneficiarias/os de capital semilla. En este caso de las gestiones 2016, 2017, 2018 y 2019. Los resultados reflejan las consecuencias de la cuarentena y

otras medidas adoptadas, como mecanismos para evitar contagios masivos de COVID-19, afectando de manera muy severa, la economía de las y los emprendedores y la situación laboral en general. Fue un año muy difícil, para emprender y conseguir trabajo.

**La línea de Empoderamiento Personal**, se desarrolla de manera paralela a la formación mediante diferentes estrategias. Talleres, grupos de reflexión, teatro, música, incidencia política, entre otras. Durante la permanencia de las y los estudiantes en el CEA-JT, desde varias intervenciones se va fortaleciendo un componente central del posicionamiento y filosofía institucional, **como es avanzar en la equidad de Género**. En la presente gestión se tuvo que adecuar el proceso de implementación del módulo de empoderamiento personal a la modalidad presencial-virtual, lo que conlleva riesgos puesto que no todos los estudiantes tienen acceso a internet o disponen de celulares para el efecto.

Para motivar la participación y minimizar la deserción de los y las estudiantes se ha entregado tarjetas de comunicación que ha permitido que la deserción sea lo mínima posible.

Se ha desarrollado la primera transferencia del modelo de empoderamiento personal a otros CEAs, con resultados favorables,

**Los Cursos Cortos Especializados**, fueron postergados hasta tener la autorización para desarrollar acciones educativas presenciales. Esto sucedió recién en el mes de diciembre, por ello y de acuerdo a necesidades de las emprendedoras del rubro de Confección Textil para la reactivación económica se desarrolló el curso corto sobre Producción a Gran Escala, a fines de diciembre, por ello no se pudo realizar la evaluación de efectividad del mismo, postergándose su valoración para la gestión 2021.

Se incorporó la estrategia de reactivación económica a los emprendimientos apoyados con capital semilla que por la pandemia han dejado de producir y vender y se encuentran en serio riesgo de quebrar, Por ello a partir de los resultados del seguimiento se ha identificado a 18 emprendimientos con los cuales se ha desarrollado e implementado un plan de mejora.

**La línea de incubadora de empresas** fue desarrollada de manera virtual en sus 3 fases: Pre incubación, Incubación y Post Incubación. El primer indicador es el resultado del proceso final de la pre e incubación. Y los dos últimos fueron medidos a partir del seguimiento que se realiza a beneficiarias y beneficiarios de Capital Semilla. Fue un año muy duro para las y los emprendedores. Durante los primeros meses de la cuarentena, no pudieron abrir sus negocios por tal motivo la baja en las utilidades

La presente gestión todo el proceso de la incubadora de empresas se adecuó a la modalidad virtual, se presentaron 37 emprendedores y concluyeron 25 de los cuales 11 fueron apoyados con el fondo capital semilla para iniciar su actividad económica.

El seguimiento y asesoramiento a los microemprendimientos de las gestiones 2016,2017,2018 y 2019 se realizó de manera virtual. Uno de los sectores golpeados por la pandemia, es el sector de la pequeña y micro empresa, sector que muy difícilmente logra márgenes de utilidades muy grandes. Con negocios cerrados o con un mínimo de producción han pasado estos largos casi 4 meses, los bonos no fueron suficientes para cubrir todas las necesidades de las familias de este sector, teniendo que hacer uso de los pocos ahorros para la reinversión o en el peor de los casos su capital de operaciones. Es un sector que requerirá de mucho apoyo para su reactivación.

**Balance general.** El nivel de efecto de este programa pese a la situación generada por la pandemia es altamente positivo. Los indicadores fueron medidos a partir de 2 instrumentos: la evaluación de efectividad, aplicada a estudiantes egresados del CEA, de una gestión anterior y el seguimiento a emprendedoras y emprendedores beneficiarios/os de capital semilla. En este caso de las gestiones 2016, 2017, 2018 y 2019. Los resultados reflejan las consecuencias de la cuarentena y otras medidas adoptadas, como mecanismos para evitar contagios masivos de COVID-19, afectando de manera muy severa, la economía de las y los emprendedores y la situación laboral en general.

A nivel general y pese a la cuarentena se ha tenido un buen cumplimiento de actividades, habiendo sido realizadas una gran mayoría de las planificadas. El equipo técnico dio una respuesta rápida al cambio de modalidad de atención, ajustando y elaborando planes de contingencia para desarrollar las actividades a distancia y virtual. A nivel de indicadores de resultado y efectos, los resultados no fueron los esperados, sobre todo en aquellos que miden los avances a nivel de ingresos. Pese a haber concluido con el calendario educativo, sólo se pudo tener un avance del 30% de práctica.



**Carpintería Industrial**



**Metal**

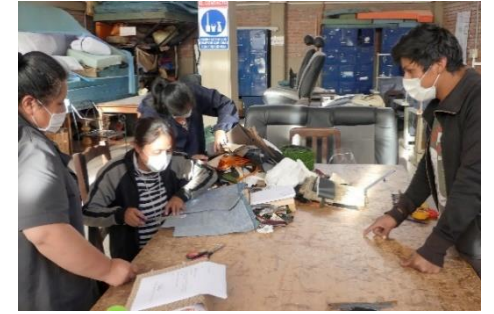


**mecánica**

**Confección textil**



**Tapicería**

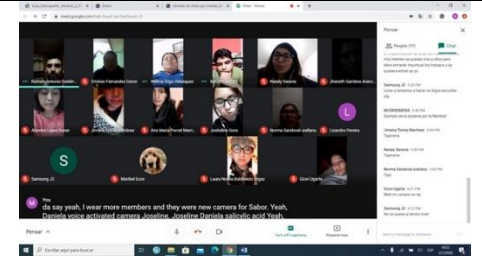


**Participantes en los diferentes talleres**

**Empoderamiento personal**



**Talleres de Incubadora de Empresas – Tikary**



**Titulación de Técnicos Básicos y Auxiliares**



**Ganadores/as Capital Semilla**



**Reactivación de emprendimientos**



## V. Balance generales

La situación de crisis sanitaria por el covid 19 ha generado una situación de inseguridad e incertidumbre que ha puesto en evidencia las grandes desigualdades en el campo social especialmente de los grupos vulnerables y en especial de las mujeres. El avance de resultados y la contribución a los objetivos planteados en la gestión 2020 ha sido altamente satisfactorio en un contexto que prácticamente ha limitado las intervenciones presenciales y han desafiado encontrar alternativas y desarrollar estrategias en el trabajo institucional. Los logros obtenidos se pueden resumir en los siguientes puntos:

1. Podemos observar que el cumplimiento de las actividades y resultados son altos. Las coberturas en muchos casos han sido superadas, pero no siempre se ha logrado alcanzar un grado de efectividad satisfactorio.
2. El Programa de Incidencia Política, luego de varios meses de tiempo incierto efecto de la pandemia por el COVID-19 y las limitaciones por la emergencia sanitaria, han dificultado el avance en la implementación de las políticas municipales aprobadas. Se ha coordinado con algunas organizaciones sociales e instituciones para realizar algunas acciones para la implementación de la estrategia de incidencia política para el cumplimiento de la agenda de las mujeres del departamento de Chuquisaca.

En ese marco, se cuenta con la estrategia de incidencia política de las mujeres de Chuquisaca validada y aprobada, la cual se basa en el estudio sobre los efectos de la pandemia en las mujeres de Chuquisaca, contiene una aproximación descriptiva, explicativa y analítica de los efectos de la pandemia del Covid-19 en las mujeres. Las propuestas priorizadas toman en cuenta los ejes temáticos de la Agenda Política de Mujeres, responden a aspectos culturales, sociales, económicos, políticos y de relacionamiento del área urbana y rural del departamento de Chuquisaca, insertándose en un contexto de post-pandemia del Covid-19. Siendo la base para incidir en la generación de políticas públicas a corto plazo para que diferentes instituciones del Estado, a nivel departamental y municipal, respondan a las demandas y necesidades de las mujeres.

Es importante mencionar la conformación de un *Comité Articulador de la Estrategia de Incidencia Política para la Agenda de las Mujeres*, conformado por representantes de organizaciones sociales, quienes se constituyeron en la vanguardia para la incidencia en la política municipal de lucha contra la violencia de género.

Las acciones de la Escuela de formación política se implementaron tanto de manera virtual como presencial y lograron una importante valoración de los procesos desarrollados tanto por las mujeres de base, dirigentes de organizaciones sociales y autoridades concejales.

3. El Programa de Incidencia Cultural, que involucra a Radio Encuentro, transformada hacia los nuevos formatos comunicacionales "Multi-media y Transmedia", y el trabajo de incidencia en el pensamiento de jóvenes miembros de colectivos de la ciudad de Sucre, implementa todas las acciones previstas, ajustadas en su metodología a las condiciones de la pandemia. A la conclusión de la gestión 2020, se ha logrado avanzar con el 70% del resultado 3 del Proyecto, pese a la serie de dificultades políticas y sanitarias que se presentaron.

Desde la comunicación multimedia y transmedia, si bien el contexto de los tres primeros meses afectó la programación de manera importante, se mantuvo una programación equilibrada y crítica a las acciones gubernamentales contrarias de la democracia y los derechos humanos.

Otro factor determinante del contexto fue la llegada de la pandemia del COVID-19 a Bolivia, que generó un sentimiento colectivo de miedo, pánico y ausencia del Estado para enfrentar una crisis sanitaria de tal magnitud. Ese contexto obligó a Encuentro Transmedia a modificar su programación, acortarla en tiempo y concentrarla en temáticas informativas, educativos, de asesoramiento y análisis político, social y cultural de la pandemia para retomar desde el mes de octubre a su programación habitual.

A través de la transmedia se difundieron tres productos muy importantes que han generado bastante expectativa y reacción de los y las prosumidores.

4. En un contexto marcado por la crisis sanitaria del covid 19, la pandemia de la violencia machista no para, sino que se ha exacerbado y continúa cegando la vida de las mujeres. La articulación de mujeres activistas, que han sido parte de los procesos terapéuticos grupales, no logró concretarse, debido a la falta de tiempo o ausencia de las mujeres y el recargado trabajo del equipo de Defensoría de Mujeres con los procesos judiciales y terapias psicológicas. La atención a mujeres en situación de violencia a través de la Defensoría de la Mujer ha sido adecuada al contexto generado por la crisis sanitaria del covid-19 y los confinamientos establecidos por las autoridades para evitar su propagación. La violencia contra las mujeres no ha cesado, más aún las formas y opresión contra ellas se ha visto exacerbada. Durante este tiempo la atención presencial y el desarrollo de los grupos psicoterapéuticos se ha visto limitada por lo que inmediatamente se han generado otras alternativas como la atención en línea y el desarrollo de terapias individuales para la atención de mujeres en situación de violencia. El proceso de atención se ha hecho más lento, la atención grupal ha sido sustituida por las intervenciones individuales, la restricción de horarios es una limitante y dada la situación de crisis económica muchas de las mujeres están priorizando su sustento diario y su economía a la resolución de éstos conflictos por el tiempo que conlleva el resolverlos.
5. Las acciones desarrolladas por el Programa Juventud Trabajadora prácticamente son las mayormente afectadas por la pandemia del covid 19, las cuales después de un tiempo volvieron a reiniciar en la modalidad virtual. Esta forma de trabajo ha requerido gran esfuerzo a nivel institucionales para que los y las facilitadores inmediatamente desarrollen habilidades y capacidades para el manejo de lo virtual. Sin embargo, el mayor problema, es el acceso de los y las jóvenes a la conectividad por falta de recursos o no contar con el móvil con las características requeridas. Frente a ello se han puesto en práctica nuevas formas de llegada a los y las beneficiarios y también de establecer políticas de motivación internas para posibilitar a los y las jóvenes a continuar con sus estudios con la entrega de tarjetas de comunicación, el seguimiento personal y clases semipresenciales.

El desarrollo de cursos cortos, prácticamente ha sido suspendido y reemplazado oportunamente con la estrategia de reactivación de los y las emprendimientos que por las cuarentenas y restricciones establecidas por las autoridades para evitar el contagio del covid 19, se vieron obligados a parar y en riesgo de entrar en quiebra al haber destinado su capital de operación en temas urgentes como alimentos para su familia y en su caso medicamentos.

La Incubadora de Empresas, es la línea que ha cumplido y superado los resultados planteados a partir de haber ajustado su estrategia y recursos a la modalidad virtual.

En el 2020, la pandemia del covid 19 ha significado para la institución un momento de grandes desafíos internos y externos, de reafirmación de principios y propósitos y de un constante análisis de contexto. El recojo de experiencias y buenas prácticas, coadyuvará en nuestras reflexiones y revisión constante de nuestras estrategias, lo cual alimentará el trabajo a desarrollar el 2021.