



PLAN ESTRATÉGICO – AACPADAR TUPIZA

RESUMEN EJECUTIVO

Este documento es el resultado del trabajo realizado por la Directiva de AACPADAR, la participación de las Asociaciones y la base, mismos que en reuniones de trabajo han contribuido con el contenido del Plan, que contiene los lineamientos estratégicos que orientaran a la toma de decisiones y acciones de mediano y largo plazo, hasta el 2021. Este proceso ha contado con el apoyo de EMPODERAR – DETI Potosí, donde se emprenderán y gestionarán futuros proyectos con el apoyo de EMPODERAR PAR II a través de sus asesores técnicos.

Propiamente AACPADAR, pertenece al municipio de Tupiza que es la primera sección de la provincia Sud Chichas del Departamento de Potosí, se encuentra a 160 Km de la misma, su extensión territorial es de 6.194.64 Km².

Limita al **norte** con los municipios de Cotagaita y Atocha, al **sur** con el municipio de Villazón (Provincia Modesto Omiste), al **este** con las provincias Aviles del Departamento de Tarija y Sud Cinti del Departamento de Chuquisaca y al **oeste** con los municipios de Atocha, San Pablo de Lípez, Mojinete y Colcha “K” (estos tres últimos corresponden a las provincias Sud y Nor Lípez).

La metodología empleada para la elaboración del Plan fue participativa e informativa y para cumplir con los objetivos del presente estudio, se estructuró en torno a cuatro etapas:

- 1) Análisis del contexto y formulación de planillas de encuestas.
- 2) Relevamiento de la Información e interpretación de resultados
- 3) Socialización.
- 4) Presentación y aprobación del plan.

Los **objetivos** del Plan, es de Disponer de un documento de planificación sectorial, que sirva para enmarcar los trabajos de AACPADAR en un periodo de cinco años, que vaya en beneficio al desarrollo de la población de las Asociaciones productivas agropecuarias de los Chichas.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

La **misión** de AACPADAR hasta el año 2021, promoverá el desarrollo social y económico de las comunidades de los 6 distritos rurales del Municipio de Tupiza, brindando servicios técnicos administrativos a las asociaciones productivas y comunitarias como una plataforma competitiva dinámica y sostenible, que ira fomentando sus capacidades y proporcionando condiciones favorables de desarrollo sostenible y con equidad de género, que motivara a una organización estructural de trabajo de la población.

La **visión** de AACPADAR hasta el año 2021, es ser reconocida como líder y mejor entidad matriz, que representa a las asociaciones productivas y comunitarias para impulsar a la producción ecológica sostenible, la transformación y comercialización agrícola de alta calidad, favorable para el sector agropecuario; asimismo, al desarrollo humano de la población de las comunidades rurales del Municipio de Tupiza, bajo el principio de responsabilidad con equidad de género que permita mejorar el nivel de vida de la población. Donde además existan, espacios de concertación entre los/as actores/as del desarrollo local y agentes económicos.

El Plan, se basará en las siguientes **líneas estratégicas**:

1. Gestión organizacional de AACPADAR.
2. Desarrollo del sector productivo (agrícola, pecuario y frutícola) de la región con la inclusión de Nuevas Alternativas productivas ecológicas a través de capacitaciones y la aplicación de nuevas tecnologías.
3. Desarrollo comunitario a través de la implementación de Infraestructuras de apoyo a la producción, como también la implementación de infraestructuras básicas para mejorar la calidad de vida.
4. Invasión tecnológica con un aprovechamiento racional y ecológico sostenible.
5. Invasión tecnológica para la producción y transformación, con un aprovechamiento racional y ecológico sostenible.
6. Desarrollo de Crédito de incentivo al pequeño/a productor/a.
7. Inclusión a la mujer como líder en la organización jerárquica de las asociaciones y en la toma de decisiones como base de las comunidades, a través de la aplicación de sus derechos suscrito bajo la Ley 348, fortaleciendo así sus capacidades y destrezas como mujeres emprendedoras.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

Por otra parte estas líneas estratégicas contienen programas de acción que fortalecerá los proyectos y actividades y tareas:

Programas estratégicos

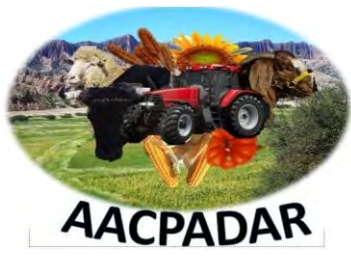
- Programa de Apoyo a la Producción.
- Programa al desarrollo humano.
- Programa de Capacitación con equidad de género.
- Programa de Asistencia Técnica con enfoque de género.
- Programa de Desarrollo Rural Integrado Participativo y Sistema de Seguimiento a la Seguridad Alimentaria y Alerta Temprana - SINSAAT
- Promoción de Mercados integrales

Programas especiales

- Programa Crediticio Campesino para desarrollo social y económico.
- Programa Promoción de microempresas “ quiero se emprendedor/a”
- Programa Fortalecimiento a Mujeres Emprendedoras.

Para el logro del Plan se efectuara una Programación de presupuesto acorde a los objetivos de gestión e iniciativas reflejadas por año, el mismo deberá ser validado con el Directorio, Asociaciones productivas y comunitarias y las instituciones.

OBJETIVO	INVERSIÓN POR AÑO				
	2017	2018	2019	2020	2021
1	62.000	52.000	50.000	50.000	50.000
2	800.000	600.000	550.000	550.000	50.000
3	200.000	100.000	450.000	300.000	300.000
4	500.000	200.000	100.000	500.000	500.000
5	2.040.000	2.020.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
6	2.000.000	2.200.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000
TOTAL	5.604.016	5.174.017	3.951.018	4.202.019	3.702.020



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

Y finalmente, el Plan deberá ser monitoreado y evaluado bajo la responsabilidad de AACPADAR en coordinación con autoridades distritales y representantes de las asociaciones con un claro apoyo y liderazgo del programa “EMPODERAR PAR” del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, y otras instituciones no gubernamentales ONGs., afines a los objetivos.



PLAN ESTRATÉGICO – AACPADAR TUPIZA

1. INTRODUCCIÓN

1.1 Antecedentes y justificación

El PLAN ESTRATEGICO contiene los lineamientos estratégicos que deben orientar las decisiones y acciones de mediano y largo plazo, hasta el 2021. Este documento es resultado del trabajo decidido de la Directiva y la participación de todos los Asociados y la población de las comunidades rurales del Municipio de Tupiza, que actúan en los eslabones del desarrollo socioeconómico.

AACPADAR (**Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural**) de Tupiza, inició acciones para consolidar el Plan Estratégico, con el fin de recuperar los avances obtenidos en gestiones pasadas, ajustando los resultados a la coyuntura actual e incorporando la visión institucional para los siguientes cinco años.

En ese sentido ponemos a consideración el presente documento, no significando sin embargo que el Plan Estratégico haya finalizado, por el contrario, recién se inicia y requiere ser adoptado por todos los actores (institucionales) Locales, Regionales, Departamentales y el mismo productor campesino para su realización y permanente ajuste con la realidad y las necesidades del entorno.

1.2 Ubicación geográfica.

Tupiza se encuentra en la transición de la zona de vida entre las provincias fisiográficas del Altiplano y el Sub andino. Comprende seis grandes paisajes: Montañas, Serranías, Colinas, Valles, Penillanuras y Llanuras de Piedemonte; con un total de 70 paisajes fisiográficos. La cobertura vegetal es muy variable; sin embargo, predominan las asociaciones de arbustos y herbáceas o bosques y arbustos semidecíduos y deciduos.

Limita al **norte** con los municipios de Cotagaita y Atocha, al **sur** con el municipio de Villazón (Provincia Modesto Omiste), al **este** con las provincias Aviles del Departamento de Tarija y Sud Cinti del Departamento de Chuquisaca y al **oeste** con los municipios de Atocha, San Pablo de Lípez, Mojinete y Colcha “K” (estos tres últimos corresponden a las provincias Sud y Nor Lípez).



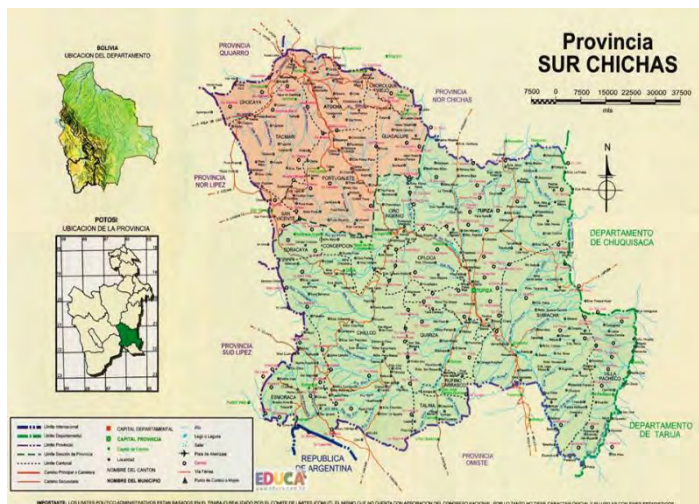
Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia



La provincia Sud Chichas está ubicada en la parte sur de la Cordillera Occidental, departamento de Potosí, geográficamente se encuentra entre los 21°10' a 21°50' de Latitud Sur y 63° 50' a 65° 20' de Latitud Oeste, con una altura de 2250 a 4000 m.s.n.m.

La superficie aproximada de la Primera Sección es de 6194.64 Km², tiene una temperatura media de 8° a 14°, con la precipitación de 350 a 400mm./año, fisiográficamente se encuentra dominada por valles, donde se desarrolla toda la actividad agrícola y frutícola, mientras que en el pie de monte y montaña se desarrolla la actividad ganadera, principalmente la caprina.

La población es de 44.814 habitantes distribuidos en 6 Distritos y 136 comunidades de los cuales 27.463 vive en la capital de la Sección (Tupiza) y 17.351 habitantes en el área rural.



Ubicación del distrito.

El plan contempla a seis distritos rurales ubicados en la ribera del río San Juan del Oro, río Tupiza, río Salo, río Almona y la gran meseta de Mochara, tiene las características de producir ajo, maíz, papa, haba, hortalizas, vid, durazno, manzana, desarrollando en su mayoría la cría del ganado caprino, sin embargo la actividad bovina tiene importancia para

la generación de leche para la seguridad alimentaria, por otra parte existe la actividad camélica no reconocida a nivel departamental que brinda ingresos significativos a los productores de este rubro.

El clima en Tupiza es muy agradable va desde la regiones subhúmedos secos, semiáridos y áridos cuyos rangos fluctúan de templados a fríos, los mismos que varían de acuerdo a la fisiográfica, la intercalación de varios pisos ecológicos definiendo las condiciones climáticas, para cada uno de estos.



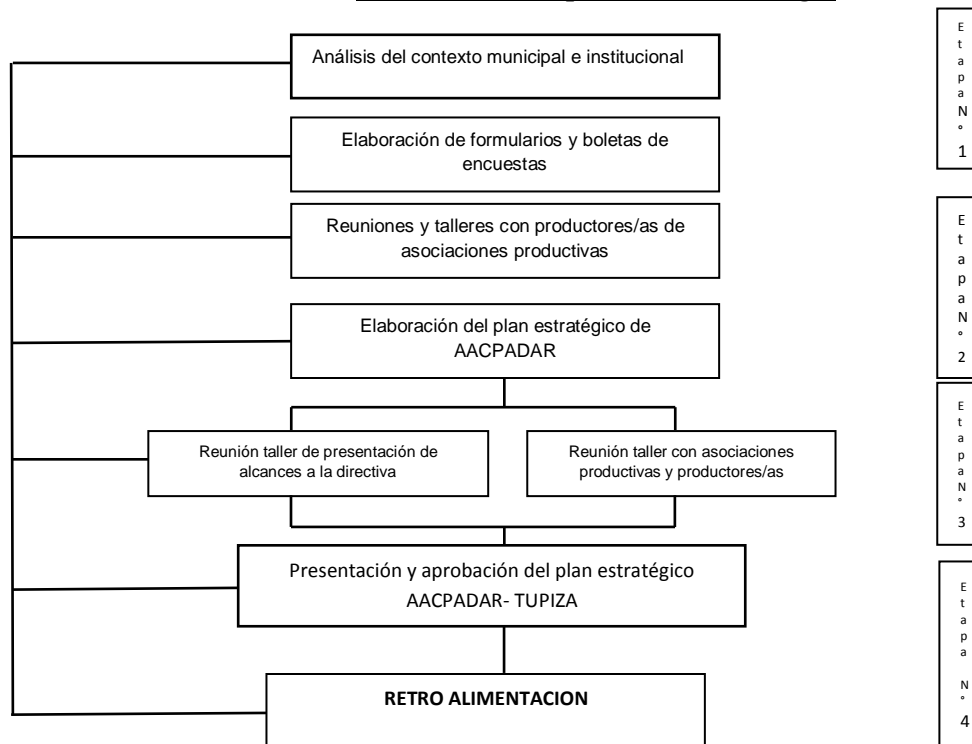
La temperatura promedio anual es de 14.5°C, con máximas promedio de 27.5°C en la época de verano (octubre-marzo) y mínimas extremas promedio del 0.5°C en los meses de invierno (abril-septiembre). En ocasiones, vientos entre junio y agosto, ocasionan descensos considerables de las temperaturas; la precipitación pluvial media anual es de 317 mm.

1.3 Metodología

La metodología empleada fue participativa e informativa y para cumplir con los objetivos del presente estudio, se estructuró en torno a cuatro etapas:

- 1) Análisis del contexto y formulación de planillas de encuesta.
- 2) Relevamiento de la Información e interpretación de resultados.
- 3) Socialización.
- 4) Presentación y aprobación del plan.

Cuadro N° 1 Etapas de la metodología





2 MISIÓN

AACPADAR hasta el año 2021, promoverá el desarrollo social y económico de las comunidades de los 6 distritos rurales del Municipio de Tupiza, brindando servicios técnicos administrativos a las asociaciones productivas y comunitarias como una plataforma competitiva dinámica y sostenible, que ira fomentando sus capacidades y proporcionando condiciones favorables de desarrollo sostenible y con equidad de género, que motivara a una organización estructural de trabajo de la población.

3 VISIÓN

La **visión** de AACPADAR hasta el año 2021, es ser reconocida como líder y mejor entidad matriz, que representa a las asociaciones productivas y comunitarias para impulsar a la producción ecológica sostenible, a la transformación y comercialización agrícola de alta calidad, favorable para el sector agropecuario, el desarrollo humano de la población de las comunidades rurales del Municipio de Tupiza, bajo el principio de responsabilidad que permita mejorar el nivel de vida de la población. Donde además existan, espacios de concertación entre los/as actores/as del desarrollo local y agentes económicos bajo criterios de equidad e igualdad de género.

4 OBJETIVOS

4.1 GENERAL

Generar y mejorar las condiciones de vida de la población de las asociaciones productivas y comunitarias, a través de la innovación tecnológica productiva y agroecológica, la implementación de infraestructuras básicas para el desarrollo de las comunidades, asimismo el apoyo estratégico a las mujeres, por medio de la canalización y gestión de AACPADAR y las Instituciones afines al cumplimiento de los objetivo, asimismo desarrollar relaciones de mercado consistentes entre productores y mercaderes. Consolidar procesos propios de transformación generando el incremento de ingreso por venta de producción y tecnología.



4.2 ESPECÍFICOS.

1. Fortalecer la gestión y administración institucional de AACPADAR, brindando instrumentos jurídicos, técnicos y administrativos para un buen funcionamiento con equidad de género.
2. Promover y mejorar el sector productivo (agrícola, pecuario y frutícola) de la región con la inclusión de Nuevas Alternativas productivas ecológicas a través de capacitaciones y la aplicación de nuevas tecnologías.
3. Gestionar y canalizar proyectos de desarrollo productivo (canales de riego, muros de contención, sistemas de riego, almacenes productivos, centros de transformación, etc.) y humano (sistemas de agua potable, sistemas de saneamiento para las U.E. y Centro de Salud, centros de capacitación, centros de apoyo a la mujer, etc.), a través de la construcción de infraestructuras de apoyo al desarrollo de las comunidades rurales.
4. Promover innovación tecnológica con un aprovechamiento racional y ecológico sostenible.
5. Promover el desarrollo comunitario, la productividad y competitividad agropecuaria con líneas de crédito, para establecer estrategias de progreso comunitario, familiar y microempresario.
6. Fortalecer a la mujer como líder de las organizaciones de asociaciones y en la toma de decisiones como base de las comunidades, además concientizar y aplicar sus derechos para lograr una vida digna como establece la Ley 348 “ Ley Integral para garantizar a las mujeres una vida libre sin violencia”.

4.3 ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Para el diagnóstico institucional se elaboró una matriz FODA, que por una parte identifica los factores limitantes del entorno así como los problemas internos de AACPADAR; y por otra parte, permite visualizar las potencialidades internas y los factores positivos del entorno.

Del análisis de la matriz FODA se tienen las siguientes conclusiones:



4.3.1 DEBILIDADES Y AMENZAS

- Débil sistema de coordinación y comunicación al interior de AACPADAR, que origina la carencia de recursos específicos, así como por la ausencia de normas y procedimientos ágiles que regulen el flujo de información.
- A esto se suma el problema de la falta de personal técnico.
- Escasos recursos económicos para efectuar contrapartes en los proyectos.
- Pérdida de áreas de cultivo en las comunidades por la creciente de cuencas.
- Alto costo en la recuperación de tierras.
- Minifundio de crecimiento desmesurado.
- Contaminación de suelos por las actividades mineras.
- Alta incidencia de plagas y enfermedades.
- Efectos climáticos adversos que afectan a la potencialidad productiva y la seguridad alimentaria de las asociaciones y por ende de toda la población.
- Mercados más competitivos y exigentes en los productos agropecuarios.
- Producción y productividad rezagada con la escasa posibilidad de alcanzar mercados más competitivos.
- Cambios climáticos con efectos negativos al proceso productivo.
- El país atraviesa una crisis económica, social y política, que deriva en una serie de conflictos sociales que generan un ámbito de incertidumbre y presiones de grupos y que obviamente afectan al desempeño normal de AACPADAR.
- Mínimo apoyo a proyectos para las comunidades y productores/as del municipio.
- La definición de objetivos y acciones de la cooperación internacional, ONGs y el sector privado escasamente articuladas a las políticas Regionales agropecuarias.
- Temporalidad de Financiamiento condicionado.
- A esto se suma la dificultad de lograr una verdadera coordinación interinstitucional para optimizar la intervención de recursos públicos a estos sectores (Municipio – AACPADAR).
- Debilidad institucional del Gobierno Departamental y Municipal para aplicar los actuales planes de desarrollo.
- Insuficiente apoyo económico para el desarrollo productivo y humano de asociaciones productivas y comunitarias.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

- Falta de infraestructuras que permitan desarrollar mayor producción agrícola y pecuaria (canales de riego, estanques, represas, muros de contención, sistemas de agua potable, sistemas de saneamiento básico, centros de transformación, etc.)
- Mínimo apoyo institucional para el fortalecimiento de infraestructuras de desarrollo humano (centros de apoyo a la mujer emprendedor/a, sistema de agua potable, sistema de saneamiento básico para las U.E. y centros de Salud, etc.).
- Mínima aplicación de las políticas para innovar y fomentar al sector productivo para la comercialización.
- Créditos muy elevados y garantías que dificultan al pequeño productor acceder a un beneficio social económico.
- Mínima participación de las mujeres en espacios de toma de decisiones, se tiene un mínimo porcentaje de mujeres líderes en las organizaciones comunitarias y asociaciones.
- No existen políticas para fomentar los derechos de las mujeres en las familias, asociaciones y comunidades del área rural del municipio de Tupiza.
- Discriminación y violencia intrafamiliar a las mujeres, niños, niñas, jóvenes y personas de la tercera edad, originada por el varón/pareja y la sociedad.
- El presupuesto limitado para gastos operativos y generalmente inoportunos, que refleja la insuficiente provisión de materiales, equipos y vehículos, para la realización de las actividades estratégicas y sobre todo el seguimiento de programas y proyectos.
- AACPADAR tiene escasa presencia institucional protagónica a nivel de Municipal y Departamental, debido a la escasa coordinación con las instancias regionales y departamentales y tangencial involucramiento en procesos de desarrollo regional (planes y proyectos).
- Los impactos y resultados de programas no visibilizados, no permiten viabilizar la gestión de nuevos recursos predisuestas por la cooperación internacional para con el sector agropecuario.
- AACPADAR no cuenta con un Plan Estratégico y otras políticas sectoriales concertadas e instrumentos como el Plan Nacional de Desarrollo alternativo. Así como los enfoques claros de intervención: desarrollo de cadenas productivas, desarrollo económico local y transferencias directas.
- AACPADAR no cuenta con capacidad para relacionarse e interactuar con el sector Público y Privado a través de la cobertura y estructura de Programas y Proyectos, fortaleciendo su capacidad de influir en el nivel descentralizado.



4.3.2 LAS POTENCIALIDADES Y OPORTUNIDADES

- La organización agrupa a asociaciones a nivel provincial.
- La organización tiene mayor cobertura.
- La Organización Incluye a las organizaciones comunales y asociaciones privadas (productivas).
- Existe una mínima participación de la mujer en la toma de decisiones de la organización y en las acciones.
- Mucho interés de las comunidades participantes en ser parte de AACPADAR.
- Cuenta con representaciones para captar recursos económicos.
- Las comunidades están de acuerdo en trabajar con la organización, establecida legalmente con una personería jurídica y oficina en funcionamiento.
- Cuentan con Estatuto Orgánico y reglamentos internos.
- Cuenta con una directiva.
- Producción diversificada: Maíz, Ajo, Haba, Trigo, Hortalizas, frutales, Cebada, Papa y hierbas medicinales.
- Se cuenta con recursos no metálicos. Cal, Yeso, Loza y Oro; con ganadería: Crianza de caprinos, ovinos, vacunos y camélido; artesanías: tejidos, elaboración de canastas, mueblería de cartón, madera y cerámica; con la producción de productos transformados: (pelado, harinas, tostados, repostería, bebidas, etc.).
- La zona se presta para la crianza de ganado, camélido, caprino, ovino y vacuno
Producción de artesanías de tejidos.
- Existen lugares atractivos turísticos.
- Existencia de productos metálicos como oro, antimonio, zinc y otros.
Existe una especialización del rol productivo por comunidad.
- Se cuenta con un mercado local creado por las asociaciones de “AACPADAR”.
- Las ferias que se realizan en el Mercado Campesino de Tupiza, es conocida a nivel regional y Departamental.
- Se cuenta con una organización que tiene un técnico.
- Experiencia en el manejo del crédito (solo algunos productores individuales y asociaciones productivas).



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

-
- Existencia de instituciones que proporcionan crédito: UNION, PRODEM, FIES; COOPERATIVA CHOROLQUE.
 - **El área urbana**, es el lugar donde se presenta el mayor grado de concentración de comercio por lo que en estas zonas se establecen actividades económicas como la venta de: tostado de maíz chullpi, venta de pan de maíz, api, chicha morada, tamales (tradición chicheña), venta de leche de vaca y cabra, y por supuesto derivados de lácteos (yogur y queso de vaca y de cabra), a esta actividad se suma la venta de carne de llama, charque con una aceptación por las características alimenticias que esta posee.
 - En la zona de Chajrahuasi se presentan micro empresas INLACH y APROCOSSET cuya principal actividad es la elaboración de queso, derivados lácteos y la elaboración de harinas como el api y otras respectivamente; cuenta con un capital de inversión en activos y son las primeras microempresas que cuenta con más de 200 accionistas.
 - En la zona la mano de obra barata que oferta los obreros del área rural, es la que establece un balance económico estable de las obras de construcción que se realizan en la ciudad.
 - **En el área Rural** se concentran centros artesanales asociativos que generan comercio como es en la comunidad de Santo Domingo se concentran dos establecimientos productivos cuya principal actividad es la crianza de camélidos, una de estas se dedica primordialmente al procesamiento y transformación de la carne en derivados como el charque, la otra organización solo se dedica a la venta de la carne como materia prima sin brindarle ningún tipo de valor agregado o transformación.
 - En la comunidad de Tocloca se establece la Asociación de Productores SUMAJ SARA cuya actividad principal es la elaboración de Pelado y de Harinas, en especial el api, esta asociación solo se dedica a producir este producto donde todos sus socios brindan la materia prima que es el maíz y ellos mismos proceden a la transformación en harina de api.
 - Asimismo se tiene la Asociación de Productores y Transformadores Tocloca, que van realizando productos elaborados a base de maíz como el pan de maíz, galletas fortificadas a base de maíz y barras energéticas a base de maíz en la Planta de Transformación Tocloca; asociación que van adquiriendo materia prima de la zona fortaleciendo la cadena productiva, además van expandiendo sus productos en los mercados locales.
 - De igual forma en la comunidad de Peña Amarilla está presente la microempresa dedicada a la producción de queso con leche de vaca, este producto viene a ser su materia prima



fundamental para transformarla en queso su producto estrella que sale directo a la venta y es en base a este producto que obtiene los ingresos necesarios para su subsistencia.

- En la comunidad de Salo, concentran de manera homogénea una microempresa cuya principal actividad es la producción, comercialización y transformación de haba.
- En la comunidad de Quebrada seca, cuentan con un centro de deshidratación de hortalizas, realizan alimentos pre cocidos como ser: pastas de maíz con verduras, api, api blanco, zanahoria, cebolla, ajo, etc.), centro que es manejado y administrado por mujeres para su funcionamiento, tienen una operación organizada donde logran cumplir sus pedidos de sus proveedores de los diferentes mercados.

5 PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

5.1 Identificación de vocaciones

La producción agrícola en las comunidades que integran AACPADAR y por las características físicas, geográficas y ambientales de la región de los Chichas determina la versatilidad de la producción como los cultivo de (maíz, ajo, papa, haba y hortalizas).

Cuadro N° 2 Potencialidades productivas en el Rubro Agrícola

RUBROS	HA	%	INGRESOS	%	COSTO	%
Maíz	78.15	41.2	220.890	13.8	107.015	17.0
Ajo	27.15	14.3	848.400	52.8	310.300	49.2
Alfalfa	15.8	8.3	79.900	5.0	20.030	3.2
Arveja	0.1	0.1	120	0.0	70	0.0
Cebada	3.4	1.8	7.960	0.5	3.045	0.5
Cebolla	0.3	0.2	6.600	0.4	1.350	0.2
Haba	19.65	10.4	78.280	4.9	38.840	6.2
Maíz semilla	2.95	1.6	33.950	2.1	10.240	1.6
Papa	40.0	21.1	229.500	14.3	113.350	18.0
Pimentón	0.1	0.1	12.000	0.8	3.300	0.5
Tomate	0.4	0.2	52.160	3.3	13.900	2.2
Trigo	0.75	0.4	1.480	0.1	575	0.1
Zanahoria	0.5	0.3	30.300	1.9	7.180	1.1



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

Zapallo	0.25	0.1	5.000	0.3	2.100	0.3
Totales	189.5	100.0	1.606.540	100.0	631.295	100.0

El desarrollo pecuario como (caprinos, camélidos y ovinos), que sumados a las actividades comerciales de la ciudad de Tupiza marcan la economía de la población.

Cuadro N° 3 Potencialidades productivas en el Rubro pecuario

ESPECIE	N° CABEZAS	PROM/FAM	%
Aves de corral	472.0	4.0	4.6
Bovinos	786.0	6.6	7.7
Camélidos	1583.0	13.3	15.4
Caprinos	5888.0	49.5	57.4
Cerdos	240.0	2.0	2.3
Equino	71.0	0.7	0.7
Ovinos	1218.0	10.2	11.9
TOTALES	10258.0	0.7	100.0

5.2 Líneas estratégicas

El Plan, se basará en las siguientes líneas generales estratégicas:

- **LINEA N°1:** Gestión organizacional de AACPADAR
- **LINEA N° 2:** Desarrollo del sector productivo (agrícola, pecuario y frutícola) de la región con la inclusión de Nuevas Alternativas productivas ecológicas a través de capacitaciones y la aplicación de nuevas tecnologías.
- **LINEA N° 3:** Desarrollo comunitario a través de la implementación de Infraestructuras de apoyo a la producción para optimizar su impacto en la producción y transformación agrícola, como también a la implementación de infraestructuras básicas para mejorar la calidad de vida.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

-
- **LINEA N° 4:** Invasión tecnológica con un aprovechamiento racional y ecológico sostenible.
 - **LINEA N° 5:** Desarrollo de Crédito de incentivo al pequeño/a productor/a.
 - **LINEA N° 6:** Inclusión a la mujer como líder en la organización jerárquica de las asociaciones y en la toma de decisiones como base de las comunidades, a través de la aplicación de sus derechos suscrito bajo la Ley 348, fortaleciendo así sus capacidades y destrezas como mujeres emprendedoras.

5.2.1 Objetivos estratégicos del Plan

PRIMER OBJETIVO: Fortalecer la gestión y administración institucional de AACPADAR, brindando instrumentos jurídicos, técnicos y administrativos para un buen funcionamiento con equidad de género.

INDICADORES:

- ✓ Instrumentos de planificación institucional, establecidos con enfoque de género.
- ✓ Manejo de los Estatutos y Reglamentos de AACPADAR.
- ✓ Número de notas publicadas y difundidas en los medios de comunicación social sobre la ejecución de nuevos proyectos de AACPADAR y otros a favor de los/as Asociados/as y las comunidades.
- ✓ Implementación de Sistemas computarizado para la información administrativa y financiera del estado de avance de las actividades de los proyectos y otros al alcance de la población.
- ✓ Capacitaciones sobre normativas administrativas y financiera interna a la directiva y los/as asociados/as con equidad de género.
- ✓ La presencia de la mujer en la directiva de AACPADAR, fortaleciendo liderazgo con igualdad de género en las asociaciones y en las comunidades a través de la toma de decisión como base.



Iniciativas que contribuyen a este objetivo:

- ➔ **Iniciativa 01:** Generación de instrumentos de gestión y coordinación institucional con equidad de género.
- ➔ **Iniciativa 02:** Posicionamiento de la imagen de AACPADAR a nivel Municipal y Departamental.
- ➔ **Iniciativa 03:** Generación de información administrativa y financiera útil, oportuna y confiable, para la toma de decisiones al alcance de la población.
- ➔ **Iniciativa 04:** Actualización, implementación y difusión de: (a) normativa interna; y (b) procesos y procedimientos internos administrativos y financieros con enfoque de género.
- ➔ **Iniciativa 05:** Capacitación Técnico administrativas e institucionales con enfoque de género.
- ➔ **Iniciativa 06:** Realización de auditorías financieras, operativas, de confiabilidad, especiales, de proyectos de inversión pública y seguimiento a recomendaciones de auditorías externas.
- ➔ **Iniciativa 06:** Elaboración de manual de procedimientos de auditoria interna.
- ➔ **Iniciativa 07:** Remuneración económica al directorio.

SEGUNDO OBJETIVO: Promover, mejorar el sector productivo (agrícola, pecuario y frutícola) de la región con la inclusión de Nuevas Alternativas productivas ecológicas a través de capacitaciones y la aplicación de nuevas tecnologías con equidad de género.

INDICADORES:

- ✓ Incrementada la producción orgánica en el área agrícola y pecuaria.
- ✓ Aumento en la producción y productividad de cultivos orgánicos como el maíz, ajo, haba y papa, con la introducción de tecnología apropiada y aprobada para la zona.
- ✓ Aumento en la producción y productividad de cultivos orgánicos de hortalizas (cebolla, zanahoria, acelga y tomate).
- ✓ Volúmenes de producción y comercialización verduras y hortalizas.
- ✓ Aumento en el número de plantas frutícolas como el durazno y manzano introduciendo paquetes tecnológicos mejorados.
- ✓ Recurados los suelos agrícolas a través de gaviones o muros de contención para incrementar la superficie agrícola.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

- ✓ Incremento de los rendimientos de leche, carne y fibra en el ganado caprino, bovino y camélidos (llamas).
- ✓ Mejoramiento e introducción de infraestructura agropecuaria acorde a las nuevas exigencias de uso y disposición de recursos naturales.
- ✓ Volúmenes de producción y venta de semilla de maíz, semilla de ajo, semilla de alfalfa y semilla de hortalizas.
- ✓ Cantidad de superficie plantada con frutales con nuevas variedades y rentables como la vid de doble propósito mesa – vinificación y durazno.
- ✓ Política de seguridad alimentaria, elaborada, concertada, validada y aprobada.
- ✓ Planes y otros instrumentos para implementación de la política de seguridad alimentaria desarrollados e implementados.
- ✓ Sistema de información estadística sobre prevención, alerta temprana y seguridad alimentaria, establecido y en funcionamiento.
- ✓ Variedades nativas, recuperadas; y nuevas especies o variedades introducidas.
- ✓ Número de proyectos sectoriales de apoyo a la seguridad alimentaria elaborados y gestionados.

Iniciativas que contribuyen a este objetivo:

- ➔ **Iniciativa 01:** Capacitación de nuevas alternativas tecnologías para el sector agrícola, pecuario, frutícola y medioambiental, fortaleciendo así conocimientos de desarrollo con enfoque de género.
- ➔ **Iniciativa 02:** Transferencia de tecnología agrícola orgánica en el cultivo de maíz, ajo, papa y haba.
- ➔ **Iniciativa 03:** Programa de manejo integral de plagas y enfermedades para cultivos anuales y perennes.
- ➔ **Iniciativa 04:** Desarrollo de paquete tecnológico en la producción de leche, carne y fibra bajo los parámetros de calidad y cantidad cumpliendo normas sanitarias, zootécnicas y agronómicas competitivas.
- ➔ **Iniciativa 05:** Desarrollo de paquetes tecnológicos de frutales de pepita y carozo.
- ➔ **Iniciativa 06:** Desarrollo de programa piloto en camélidos (Llamas).
- ➔ **Iniciativa 07:** Desarrollo de programa piloto en ganado bovino lechero.
- ➔ **Iniciativa 08:** Programa de desarrollo de huertos familiares como fuente de seguridad alimentaria.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

- ➔ **Iniciativa 09:** Implementación de la política de seguridad alimentaria.
- ➔ **Iniciativa 10:** Programa de Turismo Comunitario rural.
- ➔ **Iniciativa 11:** Construcción de eco albergues comunitarios.

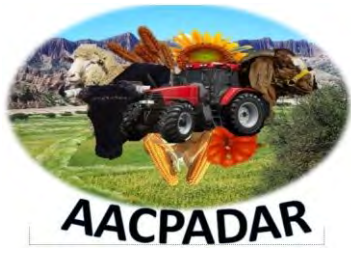
TERCER OBJETIVO: Gestionar y canalizar proyectos de desarrollo productivo (canales de riego, muros de contención, almacenes productivos, centros de transformación, etc.) y humano (sistemas de agua potable, sistemas de saneamiento para las U.E. y Centro de Salud, centros de capacitación, centros de apoyo a la mujer, etc.), a través de la construcción de infraestructuras de apoyo al desarrollo de las comunidades rurales de Tupiza.

INDICADORES

- ✓ Número de sistemas de riego mejorados.
- ✓ Número de sistemas de agua potable mejorados.
- ✓ Longitud de Mejoramiento de caminos vecinales.
- ✓ Número de letrinas familiares en las comunidades.
- ✓ Número de infraestructuras básicas mejoradas: sistemas de agua y saneamiento en las Unidades Educativas y Centros de Salud (mejores condiciones para niños, niñas y adolescentes).
- ✓ Número de Mejoramiento de Infraestructura pecuaria (cobertizos, corrales, comederos, bebederos, heniles y silos).
- ✓ Introducción de nuevas infraestructuras agrícolas y pecuarias (riego por goteo, aspersión, atajados y represas multiusos), centros de acopio (silos industriales), mejoramiento de carne a la canal (construcción de centros de faeneo).
- ✓ Construcción de Centro de capacitación y apoyo solidario (albergues).
- ✓ Número de personas capacitadas y asesoradas.

Iniciativas que contribuyen a este objetivo:

- ➔ **Iniciativa 1:** Convenios estratégicos con el Gobierno Departamental de Potosí y Municipal de Tupiza y otras instituciones afines para el mejoramiento y construcción de nuevas infraestructuras para el desarrollo productivo y humano comunitario.
- ➔ **Iniciativa 2:** Mejoramiento de sistemas de Riego.
- ➔ **Iniciativa 3:** Implementación de riego tecnificado en las parcelas productivas.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

- ➔ **Iniciativa 4:** Cosecha de aguas con represas, estanques comunarios, acequias, aljibes y atajados.
- ➔ **Iniciativa 5:** Construcción de Centro de Capacitación.
- ➔ **Iniciativa 6:** Construcción de infraestructuras básicas (sistemas de agua potable, saneamiento básico, muros de contención, carreteras).
- ➔ **Iniciativa 7:** Programa de Recuperación de tierras agrícolas.

CUARTO OBJETIVO: Promover innovación tecnológica con un aprovechamiento racional y ecológico sostenible.

INDICADORES:

- ✓ Cantidad producida de leche fresca, queso de cabra, charque de llama y fibra de llama.
- ✓ Cantidad producida y vendida de durazno deshidratado (mocoquinche), api, harinas compuestas mantequilla y escabeche de ajo.
- ✓ Número de Emprendedoras y emprendedores seleccionados y capacitados con enfoque de género.
- ✓ Número de Planes de negocios elaborados: a) maíz, b) ajo c) camélidos, d) Microempresa de producción de textiles.
- ✓ Numero de planes de negocios en la elaboración de abono orgánico para la incorporación de materia orgánica a los terrenos agrícolas.
- ✓ Cantidad producida y vendida de productos orgánicos para el control de plagas y enfermedades.
- ✓ Creación y fortalecimiento de MyPES y OECAs.
- ✓ Planes de acción de las políticas de comercio agropecuario interno y externo implementados.
- ✓ Planes de acceso a mercados por producto, elaborados e implementados.
- ✓ Sistema de inteligencia de mercados gestionado e implementado.
- ✓ AACPADAR oferta ferias de exposición de maquinarias agrícolas, maquinarias de transformación, etc. al alcance de los pequeños/as productores/as.

Iniciativas que contribuyen a este objetivo:

- ➔ **Iniciativa 01:** Transformación primaria de leche y carne.
- ➔ **Iniciativa 02:** Mejoramiento y aprovechamiento sostenible de áreas de pastoreo.
- ➔ **Iniciativa 03:** Transformación del ajo, maíz, haba y hortalizas.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

- ➔ **Iniciativa 04:** Proceso de fortalecimiento y la creación de nuevos emprendedores y emprendedoras del Municipio “Quiero ser empresario/a”.
- ➔ **Iniciativa 05:** Creación de microempresas y cooperativas de productos derivados del maíz, ajo, hortalizas, charque, queso, textiles y turismo.
- ➔ **Iniciativa 06:** Plan de acceso al mercado y mercadeo de productos transformados y con valor agregado.
- ➔ **Iniciativa 07:** Creación de la Feria “Emprendiendo” donde se ofertara maquinarias, herramientas, maquinas industrializadoras y otros al alcance de la población.

QUINTO OBJETIVO: Promover el desarrollo comunitario, la productividad y competitividad agropecuaria con líneas de crédito, para establecer estrategias de progreso comunitario, familiar y microempresario.

INDICADORES

- ✓ Gestión y canalización de líneas de crédito accesibles al/a productor/a emprendedor/a, a través de AACPADAR.
- ✓ Proyectos de desarrollo productivo y humano, con financiamiento aprobado.
- ✓ Nuevos servicios financieros operados en el sector agropecuario y rural por AACPADAR.
- ✓ Nuevos servicios financieros que lleguen a ser accesibles a los/as pequeños/as productores/as y/o emprendedores/as.

Iniciativas que contribuyen a este objetivo:

- ➔ **Iniciativa 01:** Programa crediticio campesino solidario para la compra de insumos, herramientas y la mecanización del agro.
- ➔ **Iniciativa 02:** Generación de instrumentos para la Implementación financiera en el desarrollo del sector agropecuario y rural y administrado por el AACPADAR.
- ➔ **Iniciativa 03:** Desarrollo e implementación de nuevas normativas e instrumentos financieros adecuados al productor agropecuario y rural.
- ➔ **Iniciativa 04:** Programas de crédito con las unidades bancarias y AACPADAR para la adquisición de créditos para asociaciones con emprendimiento a la formación de microempresas.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

SEXTO OBJETIVO: Fortalecer a la mujer como líder de las organizaciones de asociaciones y en la toma de decisiones como base de las comunidades, además concientizar y aplicar sus derechos para lograr una vida digna como establece la LEY 348 Ley Integral para garantizar a las mujeres una vida libre de Violencia.

INDICADORES

- ✓ Gestión en la inclusión género en el plan estratégico de AACPADAR.
- ✓ Fortalecimiento en liderazgo para la inclusión de la mujer en la administración institucional de AACPADAR y en las asociaciones productivas.
- ✓ Políticas de Igualdad de Género aplicadas en las actividades y los proyectos de AACPADAR.
- ✓ Participación activa de las mujeres en las actividades de los proyectos productivos con financiamiento.
- ✓ Programas de apoyo a mujeres emprendedoras.
- ✓ Planes y otros instrumentos para implementación de la política de seguridad a la mujer (contra la discriminación y violencia a la mujer) desarrollados e implementados.
- ✓ Sistema de información estadística sobre la violencia física y psicológica a la mujer.
- ✓ Nuevos servicios financieros que sean accesibles a mujeres emprendedoras.

Iniciativas que contribuyen a este objetivo:

- ➔ **Iniciativa 01:** Generación de instrumentos de gestión institucional de AACPADAR y asociaciones con inclusión de género.
- ➔ **Iniciativa 02:** Elaboración del Plan de Igualdad de Género de AACPADAR.
- ➔ **Iniciativa 03:** Generación de información administrativa y financiera útil y confiable, para la toma de decisiones con inclusión de género.
- ➔ **Iniciativa 04:** Programa de concientización de los derechos de la mujer constituida en la Ley 348, donde las mujeres participarán con libertad sin discriminación ni violencia.
- ➔ **Iniciativa 05:** Capacitación Técnica, administrativa e institucional con inclusión de igualdad de género.
- ➔ **Iniciativa 06:** Programa de apoyo financiero “Mujeres Emprendedoras”.



6 IMPULSOS ESTRATÉGICOS Y LÍNEAS DE ACCIÓN

Cuadro N° 4 Eje de Desarrollo Agrícola

Objetivos	Metas	
	A mediano plazo	A largo Plazo
Incrementar la producción de materia primaria orgánica (maíz, ajo, haba, zahoria, papa, frutales y hortalizas), innovando su transformación y comercialización con alta calidad y valor agregado cumpliendo con las exigencias y requerimientos del mercado nacional e internacional.	Se ha asegurado la producción orgánica de maíz, ajo, frutales y hortalizas en su fase de producción primaria, que fortalece los procesos de transformación y comercialización de grupos económicos organizados y articulados vertical y horizontalmente.	Se han gestionado y canalizado proyectos con instituciones afines a los objetivos para el mejoramiento y manejo de la producción orgánica y la recuperación de suelos. Así mismo se realizaron convenios de comercialización con mercados locales y departamentales.
Satisfacer las necesidades de infraestructura en apoyo a la cadena productiva según rubro.	Se ha efectuado el mejoramiento de sistemas de riego acorde a las condiciones de producción del maíz, el ajo, las frutas y hortalizas.	Se establecen convenios entre instituciones (gubernamentales y no gubernamentales) y AACPADAR para apoyar con infraestructuras que permitan garantizar y ampliar la producción agrícola.
Fortalecer las actividades de transformación primaria para los cultivos del maíz, ajo, frutales y hortalizas de la población productora.	Se coordinan y gestionan recursos para apoyar con la conformación estructural de las asociaciones que emprendan la transformación de la materia prima, además se capacitara en la cadena productiva de la transformación de los productos según el rubro.	Construcción de centros de transformación bajo las normas de inocuidad y calidad.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

<p>Impulsar el ecoturismo comunitario productivo.</p>	<p>Se han efectuado circuitos turísticos de acuerdo al ciclo agrícola y rubro con jóvenes y mujeres.</p>	<p>Construcción de centros y alberges turísticos administrados por los/as comunarios/as.</p>
<p>Incrementar la comercialización del maíz, ajo, hortalizas y trigo Chicheño mediante la creación de consorcios articulados determinados por una marca comercial “productos agrícolas orgánicos chicheños”.</p>	<p>Se oferta la producción según las épocas escasas y/o la demanda del mercado. Competir en el mercado regional, nacional e internacional con identidad (productos agrícolas orgánicos chicheños).</p>	<p>Se han canalizado convenios de comercialización en los mercados locales y nacionales, asegurando la comercialización y economía de los pequeños/as productores/as de cereales, hortaliza y frutales. Asimismo se han generado ciclos de transformación en subproductos orgánicos, con una formación de mano de obra y consorcios económicos, articulados en los eslabones de la cadena productiva a nivel municipal, y la región sur de Bolivia.</p>
<p>Propiciar proyectos para fortalecer las asociaciones de productores/as, cooperativas y MyPEs mediante la inclusión de sus demandas en los POAs, municipales y la región de la mancomunidad de los Chichas.</p>	<p>Fortalecimiento de las OECAs y MyPEs del municipio para la transformación de la materia prima.</p>	<p>Funcionamiento de MyPES y OECAs bajo normas nacionales.</p>
<p>Capacitar a la población en procesos claves en toda la cadena productiva, su impacto ambiental y con inclusión de género.</p>	<p>Fortalecimiento de conocimientos en la producción semi orgánica y su impacto medioambiental, fomentando así nuevas tecnologías para el desarrollo agrícola sostenible, con enfoque de género.</p>	<p>Fortalecimiento de conocimientos en el manejo de datos meteorológicos y medioambientales para la prevención y manejo de la producción orgánica con</p>



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

		enfoque de género.
Integrar la investigación científica y tecnológica en el manejo integral para un sistema de producción orgánica agrícola, al consumo con el consiguiente impacto real en el desarrollo de la sociedad rural y urbana.	Coordinación con instituciones departamentales y nacionales para investigación en temas de impacto medio ambiental y productivo.	Hacer partícipes a las universidades privadas y públicas e instituciones investigativas para la innovación de ciencia y tecnología.
Generar espacios de innovación tecnológica en los procesos productivos que reduzcan la mano de obra y den un producto competitivo para el mercado.	Fortalecimiento y aplicación de tecnología en la producción primaria en los cultivos de maíz, ajo, frutales y hortalizas.	Apoyo de instituciones gubernamentales y no gubernamentales para la implementación de nuevas tecnologías (maquinaria, equipos y herramientas).

Visión compartida: Los productos agrícolas de los/as productores/as rurales, están posicionados, fortalecidos, organizados e integrados a una producción primaria orgánica segura y ofertada con valor agregado de su producción con identidad territorial.

Posicionamiento estratégico

AACPADAR oferta productos derivados de maíz, ajo, haba, hortalizas y frutas, con imagen corporativa.

Políticas

1	Impulsar la creación y el fortalecimiento de asociaciones y cooperativas empresariales de rubros como el maíz, ajo, frutas coadyuvando a incrementar los niveles de inversión privada, tomando en cuenta el mercado local, regional y nacional.
2	Promover las actividades de los sectores privado y público, relacionadas con la demanda de producción agrícola orgánica de alta calidad que cubran las necesidades de la actividad turística en toda la sección municipal y la región chicheña.
3	Canalizar recursos financieros en condiciones favorables para multiplicar los fondos disponibles que vayan a promocionar tecnología generada y responder a la demanda de los/as productores/as agrícolas.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

4	La promoción de inversión gubernamental y privada en infraestructura, debe estar orientada entre otras áreas a las siguientes: Plantas de acopio, procesamiento y transformación del maíz, el ajo; carreteras, sistema de riego, agua potable, generación de energía eléctrica trifásica, con una evaluación de impacto ambiental favorable.
5	Exportar productos derivados del maíz, del ajo y las frutas con sello de imagen comercial.
6	Ofertar una producción uniforme al mercado, que implique el incremento de los precios que recibe el productor.
<p>Misión: La población productora está organizada para desarrollar todo el proceso de la cadena agroalimentaria, agroindustrial y la comercialización, mejorando los ingresos de las familias productoras con equidad y sostenibilidad.</p>	
<p>Propósito estratégico del sector agrícola: Las unidades económicas de la población productora fortalecen técnica y económicamente en la región y se posesionan en el mercado regional nacional e internacional con una imagen corporativa liderizado por ACCPADAR y efectúan alianzas estratégicas en el desarrollo de la cadena productiva y con valor agregado siendo totalmente orgánica.</p>	
<p>Productos ofertados</p>	
<p>MAIZ</p>	
1	Semilla de maíz de las variedades: amarillo, Kulli, Waltaco, chullpi, puka kellu, Tojra kellu.
2	Subproductos como: pipocas chocolatadas y saladas, harina de maíz para el desayuno escolar, maicena, hojuelas tipo avena, api morado y blanco, forraje, maíz pelado, cerveza de maíz, agro ecoturismo.
<p>AJO</p>	
1	Semilla de ajo orgánico, variedades moradas, coloradas y blanco.
2	Subproductos como: escabeche de ajo, mantequilla de ajo, pastillas de ajo, galletas de ajo, ajo molido en frascos de 50 gr., ajo molido para condimento, ajo pelado, agro ecoturismo.
<p>PAPA</p>	
1	Semilla de PAPA orgánico, variedades desiree, revolución, alfa y malcacho.
2	Papa Comercial con las variedades de alfa, descree, revolución, imilla negra, malcacho y otras. Sub productos como: alcohol y harinas.
<p>FRUTALES</p>	
1	Fruta fresca de durazno, uva, manzana.
2	Subproductos como: deshidratado de durazno y manzana, vinos y singanis agro ecoturismo.
<p> </p>	



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

Mercado Objetivo

A nivel regional, ciudad de Villazón, centro mineros como Atocha, San Vicente, San Cristóbal, Uyuni, a nivel departamental Ciudades de Potosí, Sucre y Tarija.

Cuadro N° 5 Eje de Desarrollo Pecuario

Objetivos	Metas	
	A mediano plazo	A largo plazo
Ejecutar acciones que permitan la producción ecológica sostenible de queso, carne, cuero y fibra de los caprinos, bovinos y los camélidos (llama) con certificación de zona libre de fiebre aftosa en el Municipio de Tupiza).	Coordinación con el SENASAG para control de enfermedades (fiebre aftosa), medioambientales y otras.	Declaratoria de zona libre de fiebre aftosa y otros para la certificación de la carne del ganado caprino, bovinos y los camélidos (llama).
Capacitar y fortalecer a los productores y MyPEs en el manejo ecológico sostenible y progresivo de la cadena de producción y valor del ganado caprino y camélido.	Formación de mano de obra calificada para la transformación de los derivados de la actividad pecuaria en Centros de Formación de Tupiza con enfoque de género.	Promover la consolidación y/o creación de las organizaciones económicas rurales y urbanas con propósitos de la elaboración de productos acabados (embutidos, charque, queso, etc).
Integrar la investigación científica y tecnológica en el manejo integral de un sistema de producción a consumo con el consiguiente impacto real en el desarrollo de la sociedad rural y urbana.	Fortalecimiento de conocimientos en la etapa primaria del eslabón productivo.	Fortalecimiento especializado y puntual en el eslabón de transformación y comercialización.
Poner en práctica en el manejo integral de ganado caprino,	Aplicación de normas ambientales y aplicación de las buenas prácticas	Apoyo a la implementación de nuevas tecnologías para el

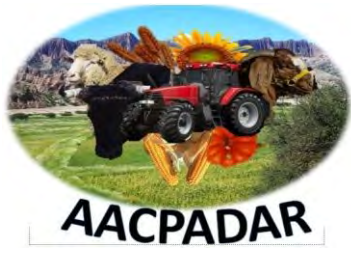


Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

bovino y camélido, la protección al ecosistema y el mantenimiento de los valores humanos ligados a la cultura de los pueblos con enfoque de género.	en el proceso productivo.	manejo de los diferentes hatos ganaderos.
Impulsar en todos los ámbitos de las actividades productivas de la cadena de producción y de valor del ganado caprino-bovino y de los camélidos (llama).	-Generar programas de manejo y mejoramiento genético sostenible del ganado caprino, ovino y camélido (llama) mediante el manejo de los recursos naturales (praderas nativas y forrajes).	Promover la consolidación y/o creación de las organizaciones económicas rurales con propósitos de mejorar genéticamente el hato ganadero para su transformación y comercialización.
Mejorar la calidad y la competitividad de los productos de los camélidos y dar curso a la innovación tecnológica con el diseño de nuevos productos derivados del ganado caprino, bovino y camélido.	Fortalecimiento y aplicación de tecnología en la producción primaria y transformación.	Gestión financiera con diferentes instituciones gubernamentales y no gubernamentales o con empresas privadas nacionales para apoyar con Centros de Transformación.
Implantar la sostenibilidad de la explotación ganadera de caprinos, bovino y camélidos en las regiones de los Chichas para fortalecer el mercado regional de los subproductos pecuarios.	Se oferta la producción según las épocas de falta del producto en el mercado.	Competir en el mercado regional, nacional e internacional con identidad (productos pecuarios orgánicos).

Visión compartida:

Sector pecuario organizado, liderando los procesos productivos y de transformación, articulado de manera competitiva a los mercados regionales, nacionales e internacionales, manteniendo un medioambiente sostenible



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

en un marco producción ecológica y saludable.

Posicionamiento estratégico:

Los productos y sub productos derivados del ganado caprino, bobino y camélido (llama) son 100% orgánicos y saludables a nivel de la región sur de Bolivia, nacional e internacional.

Políticas

1	Lograr la declaración de la región y el municipio como zona libre de fiebre aftosa.
2	Fortalecimiento de las OECAs, Asociaciones, PyMEs de los criadores de cabra y camélidos (llama) coadyuvando a incrementar los niveles de inversión privada.
3	Impulsar el repoblamiento de los hatos ganaderos mejorados de bovino, caprino y camélidos, que responda a la vocación natural de cada micro región y micro cuenca del municipio, tomando en cuenta la infraestructura, la sanidad, el mercado, la inversión existente y la tecnología apropiada, en el marco del concepto del desarrollo sostenible ecológico con enfoque de género.
4	Canalizar recursos financieros en condiciones favorables para multiplicar los fondos disponibles que vayan a promocionar tecnología generada y responder a la demanda de los productores pecuarios.
5	La promoción de inversión gubernamental y privada en infraestructura pública, debe estar orientada entre otras áreas a las siguientes: Plantas de acopio, procesamiento y transformación de productos y sub productos pecuarios con una evaluación de impacto ambiental favorable.

Misión:

Apoyar las acciones del proceso de certificación de zona libre de fiebre aftosa, promoción, formación, fortalecimiento y articulación de los productores ganaderos organizados, innovando y mejorando la oferta de acuerdo a la exigencia del mercado con eficiencia y eficacia en el uso de los recursos existentes, manejando responsablemente el medio ambiente.

Propósito estratégico:

El sector pecuario de productores/as de AACPADAR, se integran al desarrollo económico de la región para mejorar la calidad de vida de los involucrados en esta actividad económica local.

Productos ofertados

GANADO CAPRINO

1	Queso
2	Cuero procesado
3	Leche natural
4	Carne
5	Estiércol (Abono)
6	Artesanías (confección de prendas de vestir de cuero)

GANADO BOVINO

1	Queso
2	Cuero procesado



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

3	Yogurt
4	Leche natural
5	Carne
6	Embutidos de carne
GANADO CAMELIDO	
1	Charque
2	Fibra descordada
3	Pieles y cuero de llama procesado
4	Telares
5	Carne seleccionada certificada
6	Treiking con llamas (Etnoecoturismo)
7	Artesanías (tejidos, confección)
Mercado Objetivo	
A nivel regional: Villazón, Uyuni, Centros mineros como Atocha, San Vicente, San Cristóbal, Animas y otros	
A nivel nacional: ciudades capitales e intermedias como La Paz, Cochabamba, Santa Cruz, Sucre, Tarija, Oruro y Potosí, A nivel internacional: Venezuela, Cuba, según el TCP-ALBA y el Mercosur. A nivel local en restaurantes, tanto de la ciudad de Tupiza y en las comunidades aportando al fortalecimiento del turismo comunitario.	

Cuadro N° 6 Eje de Desarrollo Humano

Objetivos	Metas	
	A mediano plazo	A largo Plazo
Generar desarrollo y mejorar las condiciones de vida, la población productora de las comunidades rurales con equidad de género.	Se coordinan y gestionan proyectos de desarrollo humano con instituciones afines al objetivo, invirtiendo recursos económicos para la construcción de infraestructuras básicas, y capacitaciones de desarrollo comunitario, derechos humanos, equidad de género.	Se tiene el apoyo de: Ministerio de Desarrollo Rural, Gobernación Departamental e instituciones privadas y ONGs con proyectos de desarrollo para la población de las comunidades rurales del Municipio de Tupiza.
Satisfacer las necesidades con infraestructuras para el desarrollo humano.	Se gestiona proyectos para el mejoramiento y construcción de sistemas de riego, sistemas de agua potable, muros de contención,	Se contempla un Plan “Generando Desarrollo” con entidades financieras gubernamentales y no



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

	infraestructuras para viviendas familiares, letrinas, aulas y sistemas de saneamiento básico para las Unidades Educativas y Centros de Salud.	gubernamentales para su financiamiento. Emplear cobertura y accesibilidad con entidades financieras bancarias a nivel Comunidad y/o Distrital.
Fortalecer a mujeres, niños, niñas y adolescentes sus capacidades y destrezas a través de la concientización de sus derechos humanos.	Se ha implementado en los proyectos brindar capacitaciones que fortalezcan capacidades, destrezas para innovar emprendimientos productivos a mujeres, niños, niñas y jóvenes, además capacitar con temáticas de equidad e igualdad de género, derechos de las mujeres, derechos de los niños, niñas y adolescentes.	Construcción de centros productivos para las mujeres niños/as y adolescentes. Implementar un Plan de igualdad y equidad de género, con plena participación de madres y padres de familia.
Incrementar un Plan Medioambiental para la protección de: suelo, agua, fauna y flora.	Se ha localizado zonas de protección como fuentes de agua para consumo, la fauna y flora, asimismo se fomentara a las familias del área rural de Tupiza a la producción orgánica y al cuidado del medio ambiente.	El programa “salvemos nuestro planeta” se contemplara las actividades de: Forestación en áreas estratégicos, producción orgánica y el manejo de basura, concientizando la aplicación de las tres eres a la población de las comunidades del área rural de Tupiza.

Visión compartida: La población de las comunidades rurales, están fortalecidos, relacionados e integrados con tendencia a un desarrollo humano para vivir bien, sin discriminación, con igualdad de género y con un medio ambiente saludable.

Posicionamiento estratégico

AACPADAR oferta mano de obra valorizada que apoye la gestión de proyectos de desarrollo, tanto para las familias, Unidades Educativas y Centros de Salud.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

Políticas	
1	Fortalecimiento de las comunidades y asociaciones con proyectos de desarrollo, enfoque de género y manejo del medioambiente.
3	Canalizar recursos financieros en condiciones favorables para la construcción de infraestructuras de desarrollo humano (tomas de agua, sistemas de agua potable, saneamiento básico, generación de energía eléctrica trifásica, muros de contención y otros) para mejorar las condiciones de vida de la población de las comunidades.
5	Fomentar una educación comunitaria a través de capacitaciones con igualdad de género y la concientización de los derechos humanos, de la mujer, niño, niña y adolescente.
6	Fomentar a la forestación comunitaria, la protección de la fauna, flora y el manejo y cuidado del suelo y agua.
<p>Misión: Las familias productoras, se han organizado para canalizar financiamiento que favorezca el desarrollo de las comunidades con igualdad de género, la conservación del medioambiente y la aplicación de los derechos humanos.</p> <p>Propósito estratégico del sector de desarrollo humano: Coadyuvar en el desarrollo humano comunitario por medio de las gestiones de AACPADAR como un ente financiador.</p>	

7 PROGRAMA DE ACCIONES

La programación de mediano plazo, es el instrumento de gestión que va a permitir a AACPADAR operativizar los objetivos estratégicos que contribuirán al cumplimiento de la Misión y de la Visión. La estructura de esta programación obedece a dos criterios: Los gastos de inversión y los gastos de funcionamiento.

En los gastos de inversión están incluidos los presupuestos 2017 – 2021 de los programas y proyectos de AACPADAR. En los gastos de funcionamiento se ha incluido los referentes al funcionamiento de las diferentes áreas funcionales.



7.1 Programas estratégicos

7.1.1 Programa de Apoyo a la Producción.

En cuanto a las políticas relacionadas al Apoyo a la producción, AACPADAR desarrollará actividades orientadas a Asociaciones, PyMEs y comunidades, que incluirá asistencia técnica, capacitación de recursos humanos y gestión para el financiamiento.

A su vez, a través de un convenio con instituciones que apuntalan al sector agropecuario, apoyen con información de productos y servicios disponibles para la industria en el mercado, (análisis sectoriales, estudios de mercado, análisis de la coyuntura económica), información del Mercosur, otras redes de comercio exterior, etc., que permitan la comercialización de los productos agropecuarios como en materia prima y/o procesada.

7.1.2 Programa de Capacitación

AACPADAR organiza con la ayuda del sector público y privado un programa anual de capacitación que incluye un variado espectro temático vinculado principalmente a la mejora de la producción agrícola y pecuaria, la gestión empresarial, gestión administrativa, equidad de género y temáticas en medioambiental.

7.1.3 Programa de Asistencia Técnica

Dirigido a brindar apoyo a las necesidades de mejorar e incrementar conocimientos de las Asociaciones y productores/as rurales, en temas referidos como: gestión productiva ecológica, cadena productiva de productos transformados, manejo y conservación de suelos, medioambiente, derechos de las mujeres, derechos humanos, etc., que fortalezcan el desarrollo de la población. Por ello es necesario gestionar mayores recursos para garantizar su continuidad, articulando y complementando esfuerzos con el EMPODERAR PAR, CIOEC, AOPEB, ONGs. Asociación por Paz y el Desarrollo, el Gobierno Autónomo Municipal Tupiza y otros.



7.1.4 Programa de Desarrollo Rural Integrado Participativo y Sistema de Seguimiento a la Seguridad Alimentaria y Alerta Temprana - Sinsaat

Cuyo objetivo es permitir que los hogares que padecen inseguridad alimentaria creen y preserven activos naturales, físicos, sociales, económicos y humanos, de modo que cuenten con medios de vida sostenibles con equidad de género, prestando especial atención.

En la línea se considera necesario gestionar financiamiento para la formulación de proyectos orientados a mejorar la seguridad alimentaria a nivel rural. Su principal rol será el de generar y difundir información relacionada con la Seguridad Alimentaria y con la Alerta Temprana para coadyuvar al conocimiento y previsión de las situaciones de riesgo de inseguridad alimentaria, para prevenir, reducir y evaluar los efectos de los desastres naturales que afectan a la seguridad alimentaria.

7.1.5 Promoción de Mercados integrales

Es otra de las áreas de mucha importancia, partiendo del reconocimiento de que la logística necesaria para abordar los mercados internos y externos, su acceso en forma individual y/o colectiva. Se promoverá principalmente la participación en ferias locales, regionales, nacionales e internacionales proporcionando productos orgánicos de los/as productores/as, que con un asesoramiento técnico logran contactarse e iniciar negocios en el interior y exterior.

También se promoverá la participación en programas PyMEs cuyo objetivo será el de promover la cooperación empresarial y la conformación de alianzas estratégicas entre PyMEs a nivel nacional.

8.2. Programas especiales

8.2.1 Programa Crédito Campesino para insumos y la Mecanización Agrícola.

Para el Desarrollo Rural, que permita facilitar el acceso insumos, maquinaria agrícola y otro equipamiento que beneficia a pequeños/as productores/as agropecuarios/as, a través de líneas



de crédito accesibles. Tiene el propósito final de mejorar los sistemas de producción tradicionales y sus condiciones de competitividad.

8.2.2 Programa Promoción de microempresas

Se deberá generar un Programa de Microempresas, que permita acceder a una línea de financiamiento para el micro y pequeñas empresas. Básicamente desde el área de identificación, formulación y seguimiento de distintos proyectos de producción o de servicios.

8.2.3 Programa de Desarrollo Humano

Cuyo objetivo es promover el desarrollo a nivel comunitario con enfoque de género, por medio de obras civiles básicas (mejoramiento de las obras de toma de agua potable, sistemas de agua potable, sistemas de saneamiento en las unidades educativas y centros de salud, viviendas humanitarias, letrinas y centros de capacitación), acciones medioambientales y capacitaciones de derechos humanos para mejorar la calidad de vida.

Para ello se gestionarán y canalizaran proyectos a través de AACPADAR y el Municipio de Tupiza, por medio del apoyo de instituciones gubernamentales (Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, Gobernación Departamental de Potosí, Ministerio de Educación y Ministerio de Salud) y no gubernamentales (ONG, Empresas Mineras, instituciones privadas).

9. Programación de presupuesto.

El mismo deberá ser validado con el Directorio, Asociaciones productivas y comunitarias y las instituciones.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

Cuadro N° 7 Presupuesto Quinquenal (2017– 2021)

N°	OBJETIVO	ESTRATEGIA Y/O INICIATIVA	INVERSIÓN POR AÑO				
			2017	2018	2019	2020	2021
1	Fortalecer la gestión y administración institucional de AACPADAR, brindando instrumentos jurídicos, técnicos y administrativos para un buen funcionamiento.	Generación de instrumentos de gestión y coordinación institucional.	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
		Posicionamiento de la imagen de AACPADAR	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
		Generación de información administrativa y financiera útil, oportuna y confiable, para la toma de decisiones al alcance de la población.	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
		Actualización, implementación y difusión de: (a) normativa interna; y (b) procesos y procedimientos internos administrativos y financieros con enfoque de género.	2.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
		Capacitación Técnico administrativas e institucionales con enfoque de género.	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00



Distritos Rurales I - II - III - IV - V - VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

		Realización de auditorías financieras, operativas, de confiabilidad, especiales, de proyectos de inversión pública y seguimiento a recomendaciones de auditorías externas.	30.000,00					30.000,00
		Elaboración de manual de procedimientos de auditoria interna.	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
		Remuneración económica al directorio.	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
2	Promover, mejorar el sector productivo (agrícola, pecuario y frutícola) de la región con la inclusión de Nuevas Alternativas productivas ecológicas a través de capacitaciones y la aplicación de nuevas tecnologías con	Capacitación de nuevas alternativas tecnologías para el sector agrícola, pecuario, frutícola y medioambiental, fortaleciendo así conocimientos de desarrollo con enfoque de género.	300.000,00	200.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
		Transferencia de tecnología agrícola orgánica en el cultivo de maíz, ajo, papa y haba.	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
		Desarrollo de paquete tecnológico en la producción de leche, carne y fibra bajo los parámetros de calidad y cantidad cumpliendo normas sanitarias, zootécnicas y agronómicas competitivas.	100.000,00		100.000,00			100.000,00



Distritos Rurales I - II - III - IV - V - VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

	equidad de género.	Desarrollo de paquetes tecnológicos de frutales de pepita y carozo.	200.000,00	200.000,00	200.000,00		
		Desarrollo de programa piloto en camélidos (Llamas).	100.000,00	100.000,00	100.000,00		
		Desarrollo de programa piloto en ganado bovino lechero.	100.000,00	100.000,00	100.000,00		
		Implementación de la política de seguridad alimentaria.	50.000,00		50.000,00		50.000,00
		Programa de desarrollo de huertos familiares como fuente de seguridad alimentaria.	200.000,00	200.000,00	200.000,00		
		Programa de Turismo Comunitario rural.	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
		Construcción de eco albergues comunitarios.	100.000,00				100.000,00
3	Gestionar y canalizar proyectos de desarrollo productivo (canales de riego, muros de contención,	Convenios estratégicos con el Gobierno Departamental de Potosí y Municipal de Tupiza y otras instituciones afines para el mejoramiento y construcción de nuevas infraestructuras para el desarrollo productivo y humano comunitario.	100.500,00	100.500,00	100.500,00	100.500,00	100.500,00



Distritos Rurales I - II - III - IV - V - VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

	almacenes productivos, centros de transformación, etc.) y humano (sistemas de agua potable, sistemas de saneamiento para las U.E. y Centro de Salud, centros de capacitación, centros de apoyo a la mujer, etc.), a través de la construcción de infraestructuras de apoyo.	Mejoramiento de sistemas de Riego.	100.000,00	100.000,00	100.000,00		
		Implementación de riego tecnificado en las parcelas productivas.	50.000,00	50.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
		Cosecha de aguas con represas, estanques comunarios, acequias, aljibes y atajados.	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
		Construcción de Centro de Capacitación.	300.000,00			300.000,00	300.000,00
		Construcción de infraestructuras básicas (sistemas de agua potable, saneamiento básico, muros de contención, carreteras).	100.000,00			100.000,00	
		Programa de Recuperación de tierras agrícolas.	300.000,00	300.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
4	Promover innovación tecnológica con un aprovechamiento racional y ecológico sostenible.	Transformación primaria de leche y carne.	100.000,00		100.000,00		100.000,00
		Mejoramiento y aprovechamiento sostenible de áreas de pastoreo.	500.000,00		500.000,00		500.000,00
		Transformación del ajo, maíz, haba y hortalizas.		200.000,00		200.000,00	



Distritos Rurales I - II - III - IV - V - VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

		Proceso de fortalecimiento y la creación de nuevos emprendedores y emprendedoras del Municipio "Quiero ser empresario/a".			200.000,00		200.000,00
		Creación de microempresas y cooperativas de productos derivados del maíz, ajo, hortalizas, charque, queso, textiles y turismo.	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
		Plan de acceso al mercado y mercadeo de productos transformados y con valor agregado.			200.000,00		200.000,00
		Creación de la Feria "Emprendiendo" donde se ofertara maquinarias, herramientas, maquinas industrializadoras y otros al alcance de la población.			100.000,00		100.000,00
5	Promover el desarrollo comunitario, la productividad y competitividad	Programa crediticio campesino solidario para la compra de insumos, herramientas y la mecanización del agro.	4.000,00	4.000,00	4.000,00		



Distritos Rurales I - II - III - IV - V - VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

	agropecuaria con líneas de crédito, para establecer estrategias de progreso comunitario, familiar y microempresario.	Generación de instrumentos para la Implementación financiera en el desarrollo del sector agropecuario y rural y administrado por el AACPADAR.	20.000,00				
		Desarrollo e implementación de nuevas normativas e instrumentos financieros adecuados al productor agropecuario y rural.	20.000,00	20.000,00			
		Programas de crédito con las unidades bancarias y AACPADAR para la adquisición de créditos para asociaciones con emprendimiento a la formación de microempresas.	20.000,00	20.000,00			
6	Fortalecer a la mujer como líder de las organizaciones de asociaciones y en la toma de decisiones como base de las comunidades, además	Generación de instrumentos de gestión institucional de AACPADAR y asociaciones con inclusión de género.	9.000,00	9.000,00			
		Elaboración del Plan de Igualdad de Género de AACPADAR	7.000,00	7.000,00	7.000,00		



Distritos Rurales I - II - III - IV - V - VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

concientizar y aplicar sus derechos para lograr una vida digna como establece la Ley 348.	Generación de información administrativa y financiera útil y confiable, para la toma de decisiones con inclusión de género.	10.000,00	10.000,00			
	Capacitación Técnico administrativas e institucionales con inclusión de igualdad de género.	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
	Programa de concientización de los derechos de la mujer constituida en la Ley 348, donde las mujeres participarán con libertad sin discriminación ni violencia.	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	
	Capacitación Técnica, administrativa e institucional con inclusión de igualdad de género.	200.000,00	200.000,00			
	Programa de apoyo financiero "Mujeres Emprendedoras".	200.000,00	200.000,00			
TOTAL		890.000,00	870.000,00	411.000,00	400.000,00	300.000,00



10. EVALUACIÓN

10.1 GESTIÓN Y MONITOREO.

La gestión y monitoreo del Plan estará bajo la responsabilidad de AACPADAR en coordinación con autoridades distritales y representantes de las asociaciones con un claro apoyo y liderazgo EMPODERAR PAR.

Las tareas para la gestión y el monitoreo del Plan, serán las siguientes:

- **Difusión** y formalización del Plan. El Plan elaborado debe ser difundido a todos los actores involucrados, cada una de las instituciones involucradas y los/as representantes de los grupos productivos deben recibir una copia del Plan, acompañada del “Acta de compromiso”, que es un documento firmado por los/as representantes de los grupos locales y de las instituciones.
- **Definir representantes** del sector productivo local ante AACPADAR, sería recomendable pedir a los presidentes de distrito nombrar un/a representante para asumir esta importante tarea.
- **Elaborar convenios** con instituciones de apoyo que requieren definir con claridad sus aportes al proceso, sobre todo en aquellas iniciativas que son nuevas como la creación de microempresas, ante instituciones con apoyo marcado como ser: el CIAC, EMPODERAR - DETI Potosí, INIAF, CIOEC, AOPEB, Mancomunidad de los Chichas, Gobierno Autónomo Municipal de Tupiza, Asociación por Paz y el Desarrollo, Empoderar PAR, O.N.G.D. Paz y Desarrollo, donde se logra hacer importantes aportes en capacitación y asesoramiento. También en permitir intercambios y pasantías a experiencias similares en otros municipios de Potosí o del país.
- **Programa de apoyo** a emprendedores/as, microempresarios/as, comunidades con intenciones de desarrollo. El reto principal de AACPADAR es el diseñar y planificar la implementación de este programa, que será la base para el desarrollo de otras iniciativas. La idea es preparar con el



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

aporte de las Instituciones un programa que abarca cuatro componentes. a) desarrollo de Taller de elaboración de planes de Negocio, b) Apoyo a los emprendedores/as para la búsqueda de financiamiento, c) Talleres de capacitación medioambiental, administrativa y técnica (Desarrollo de productos), para los emprendedores/as, d) talleres de desarrollo rural (desarrollo humanitario), capacitaciones en derechos humanos, derechos de las mujeres, e) Talleres de capacitación administrativa y técnica para los microempresarios/as del área rural todos estos puntos dirigidos con un enfoque de género d) Talleres de capacitación en manejo y conservación del medioambiente (orientación a la producción orgánica, forestación, etc.).

- **Monitorear los Avances** en iniciativas con otros ejecutores, en este caso la tarea de AACPADAR es monitorear los avances de las mismas. Es el caso de las Iniciativas de otras instituciones de apoyo el CIAC, EMPODERAR - DETI Potosí, INIAF, CIOEC, AOPEB, Mancomunidad de los Chichas, EMPODERAR - PAR, Gobierno Autónomo Municipal de Tupiza, Asociación por la Paz y el Desarrollo.
- **Monitoreo del Plan**, Se requiere el seguimiento permanente de las acciones, se propone que este monitoreo se realice por medio de reuniones de control de avance de por lo menos tres reuniones de monitoreo: a) La reunión inicial mencionada en enero de 2016, b) segunda reunión de monitoreo en Julio de 2016, c) tercera reunión en Diciembre de 2016, d).

En enero de 2017 se propone hacer una nueva reunión ampliada (Taller participativo de productores y productoras) con todos los actores, para incluir nuevas Iniciativas a ser consideradas con los recursos POA para la gestión 2018 y consecutivamente de las gestiones venideras 2019 – 2020 - 2021.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

10.2 Servicios gerenciales.

a) La gestión organizacional.

AACPADAR basa su sostenibilidad en el apoyo a grupos económicos organizados productivos y comunitarias, asimismo, la capacidad institucional debe ser fortalecida de acuerdo a las exigencias de nuestro entorno y a los avances técnicos económicos y financieros.

De igual forma AACPADAR debe ser apoyada por políticas dinámicas en el entorno reflejando a una imagen CORPORATIVA y comprometida en contribuir al desarrollo económico y social de los productores agropecuarios; efectuando Alianzas estratégicas de cooperación interinstitucional encabezado en primer plano por el Municipio.

b) Inversiones y finanzas.

La captación de recursos se realizará a través de la identificación y evaluación de oportunidades que se traducen en la presentación de proyectos a potenciales financiadores, sean estos de naturaleza asociativa, individual, corporativa y MyPEs.

10.3 Operativización del Plan.

Recursos Económicos.

Para lograr la ejecución del presente Plan, se requiere de recursos financieros, los cuales deberán ser gestionados por apoyo de instituciones locales (como la municipalidad), departamental, nacional e internacional de apoyo desarrollo productivo humano.

Fondos Propios.

Recursos financieros de los cuales dispone AACPADAR: a través de los aportes de la población productora y comunitaria integrantes a esta institución.



Distritos Rurales I – II – III – IV – V – VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

Aporte Asociativo y Comunitario.

Respondiendo a la política de eliminación de paternalismo, la ejecución de cualquier proyecto deberá considerar el aporte asociativo o comunitario, el cual se cuantifica con la mano de obra no calificada, materiales locales que en su momento se requiera en casos especiales para que la ejecución de los proyectos los convierta en autofinanciables

Generación de Información Técnico Administrativo.

Corresponde a que AACPADAR como ente superior, deberá elaborar y brindar información técnico financiero confiable y oportuno mediante informes de avance, auditorías internas y externas que sean reflejo del manejo transparente y equitativo de recursos en beneficio de las asociaciones integrantes a esta institución.



Distritos Rurales I - II - III - IV - V - VI
Asociación de Asociaciones Comunitarias y Productivas
Para el Auto desarrollo Agropecuario y Rural
Tupiza - Bolivia

