



INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

"Diversificación y tecnificación agropecuarias para el Desarrollo Equitativo Rural Sostenible en la Bahía de Jiquilisco"

ONGD:	Asociación Paz y Desarrollo
NIF:	G14236186
Periodo de evaluación:	Junio 2010 – Julio 2012
Realizado por:	Ana María Rodríguez, Ivette Margarita López, Carlos Saz

PROYECTO:

Título:	“Diversificación y tecnificación agropecuarias para el Desarrollo Equitativo Rural Sostenible en la Bahía de Jiquilisco. ”
ONGD:	Asociación Paz y Desarrollo.
Ente financiante:	Fundación Obra Social “La Caixa”.
Periodo de desarrollo:	Junio 2010 – Julio 2012

El presente informe ha sido elaborado a petición de la Asociación Paz y Desarrollo, en el marco del trabajo ejecutado en tres municipios de La Bahía de Jiquilisco en el oriente de El Salvador, los comentarios que en este documento se expresan reflejan únicamente la opinión del equipo consultor.

ÍNDICE

I.	RESUMEN EJECUTIVO.....	5
1.	Nombres de la organización/es.....	5
2.	Objetivos de la operación evaluada.....	5
3.	Título de las operaciones.....	5
4.	País de las operaciones.....	5
5.	Beneficiarios.....	6
6.	Duración de las operaciones.....	6
7.	Fines y duración de la evaluación.....	6
8.	Método utilizado.....	6
9.	Resultados de la evaluación.....	10
9.1	Principales lecciones.....	10
9.2	Principales Recomendaciones.....	11
9.3	Resumen de resultados de variables evaluadas.....	11
II.	INFORME DE EVALUACIÓN FINAL.....	13
1.	Breve descripción del territorio y la población intervenida.....	13
1.1.	Ubicación geográfica de la Bahía de Jiquilisco.....	13
1.2.	La población participante.....	14
1.3.	Tendencia socioeconómica.....	14
1.4.	Principales actividades económicas.....	15
1.5.	Vulnerabilidad ante amenazas.....	16
1.6.	Presencia de PAZ Y DESARROLLO	16
2.	Descripción del proyecto.....	17
2.1.	Contexto local del proyecto.....	17
2.2.	Modificaciones al proyecto aprobado.....	17
3.	Criterios de evaluación del proyecto.....	18
3.1.	Pertinencia y relevancia del proyecto.....	18
3.1.1	Con relación a la problemática de país y en cuanto a intereses y expectativas.....	18
3.1.2	En relación a las prioridades de las asociaciones.....	20
3.2.	Eficiencia del proyecto.....	21
3.2.1	Coordinación entre la organizaciones y coherencia en la intervención.....	22
3.2.2	Gestión Administrativa del proyecto	22
3.2.3	Utilización de recursos financieros.....	23
3.2.4	Logro de resultados y productos.....	24
3.3.	Eficacia del proyecto.....	26
3.3.1	Con relación al logro de indicadores.....	26
3.3.1.1	Eficacia Resultado 1.....	26
3.3.1.2	Eficacia Resultado 2.....	35
3.3.1.3	Eficacia Resultado 3.....	39
3.3.1.4	Eficacia del logro de objetivos.....	44
3.3.1.5	Eficacia en la rentabilidad de iniciativas productivas.....	46
3.4	Impacto de la intervención.....	47
3.4.1.	Impacto de los resultados.....	47
3.4.2	Impacto de la cobertura.....	50
3.5.	Viabilidad y sostenibilidad del proyecto.....	51

4.	Enfoque de género y protección del medio ambiente.....	52
5.	Lecciones aprendidas.....	55
6.	Principales Recomendaciones.....	56

III. ANEXOS.....56

1. Lista de personas entrevistadas y de lugares visitados
2. Listas de asistencia de grupos focales
3. Galería fotográfica
4. Guiones de entrevistas
5. Guiones metodológicos grupos focales
6. Listado de documentos consultados

I. RESUMEN EJECUTIVO

1. Nombres de las organizaciones involucradas en el proceso

Organización ejecutora y acompañante de todo el proceso

- ❖ Fundación Salvadoreña para la Promoción Social y el Desarrollo de El Salvador FUNSALPRODESE.

Nombre de la organización cooperante

- ❖ Asociación Paz y Desarrollo.

Nombre del ente financiador de cooperación

- ❖ Fundación Obra Social "La Caixa."

2. Objetivo de la operación evaluada

- ❖ Mejorar la calidad de vida de los pobladores en condición de vulnerabilidad y pobreza de Jiquilisco favoreciendo el cuidado del medio ambiente.

3. Título de la operación

- ❖ Diversificación y tecnificación agropecuarias para el Desarrollo Equitativo Rural Sostenible en la Bahía de Jiquilisco.

4. País de las operaciones

- ❖ El Salvador, municipios del departamento de Usulután: Jiquilisco, Concepción Batres y Jucuarán, comunidades participantes:

Cuadro No.1: Municipios y comunidades participantes en el proyecto.

Municipio	Comunidad
Jiquilisco	Salinas El Potrero
	Salinas Sisiguayo
	Las Mesitas
	La Canoita
	La Chacastera
	Los Cálix
	La Tirana
	Los Lotes
	La Babilonia
Concepción Bártres	La Bomba
	Anchila Centro
Jucuarán	Los Conventos
	El Quebracho
	Valle Seco

5. Beneficiarios propuestos

- ❖ **Número de beneficiarios directos: 1.100** personas que equivalen a **220 familias**.
- ❖ **Número de beneficiarios indirectos: 3.000** personas (750 familias), población residente en las 14 comunidades beneficiadas

6. Duración de las operaciones del proyecto

- ❖ Veinte meses, más prórroga de cinco meses tras solicitud.

Inicio: junio 2010
Final: julio 2012

7. Fines y duración de la evaluación

Los fines perseguidos para la presente evaluación son los siguientes:

- ❖ Verificar el cumplimiento de los objetivos, resultados e indicadores de la intervención sobre todo, en la mejora de la calidad de vida de la población beneficiaria.
- ❖ Determinar el nivel de sostenibilidad de las diferentes acciones del proyecto y sinergias en su situación actual
- ❖ Identificar, desde un punto de vista crítico y propositivo las acciones que deberían ser desarrolladas por FUNSALPRODESE, Paz y Desarrollo en la zona, para dar continuidad a los procesos y estrategias de la cooperación.
- ❖ Ofrecer recomendaciones para el éxito final de futuras intervenciones a planificar en los municipios de Jiquilisco, Jucuarán y Concepción Batres

Duración:

- ❖ 60 días (septiembre-octubre 2012)

8. Método utilizado

El camino que guía la realización de la evaluación está implícito en los criterios generales y los objetivos marcados por la Asociación Paz y Desarrollo en el documento de términos de referencia y en la oferta presentada por este equipo consultor, abordando aspectos como: antecedentes del proceso, contexto de la ejecución del proceso, identificación del territorio, estrategia de intervención, modos de trabajo y coordinación, alcanzando así la medición y valoración de los logros y alcance de los resultados de este proceso.

Para la ejecución de la evaluación se adoptaron desde el inicio los principios que planteó en 1991 el Comité de Ayuda al Desarrollo de la OCDE: eficiencia, efectividad, impacto, sostenibilidad, y pertinencia (CAD – OCDE, 1999).

Para el caso de la evaluación realizada, el interés está centrado en la consecución de los resultados de las acciones impulsadas en el proceso a través del proyecto ejecutado por FUNSALPRODESE en los tres municipios de la Bahía de Jiquilisco en el periodo comprendido entre 2010 a 2012, para cumplir este cometido se han investigado la perspectivas de los diferentes niveles de actuación, involucramiento y participación en los que las ejecuciones se vincularon (institucionales, estatales, territoriales, regionales) tales perspectivas se han consultado a través de la revisión documental y las opiniones recogidas a través de entrevistas semi estructuradas, grupos focales y reuniones de trabajo. La percepción y observación

del equipo evaluador se ha recogido principalmente a través de trabajo con la población donde se ejecutó proyecto.

El producto resultado de esta evaluación está directamente relacionado a la observación y percepción del equipo responsable evaluador, procurando:

- ❖ Incorporar en este proceso aquellos elementos que preocupan a los actores y a la población participante/beneficiaria directa del proyecto, y que no han sido reflejados cuantitativamente con la relación de indicadores.
- ❖ Identificar los impactos de la intervención en la medida de lo posible, no solo en el marco de los resultados esperados y/o indicadores establecidos, sino también a nivel de la realidad organizativa y la viabilidad institucional en los diferentes escenarios: local, municipal, departamental, nacional.
- ❖ Descubrir las posibles causas de éxito, como de los fallos que se dieron en la intervención.
- ❖ Reflejar las diferentes sinergias en las que la ejecución del proyecto estuvo encaminada en otros procesos de mayor o menor envergadura, impulsados por cualquier ente del territorio participante, entendiendo como territorio el conjunto de actores, las relaciones entre ellos y el espacio físico ambiental en el que se han desarrollado.
- ❖ Contextualizar el escenario sociopolítico en el que las ejecuciones se han desarrollado destacando los vínculos que este contexto ha generado.

De tal manera que esta evaluación trata de reflejar los impactos generados directamente por todas las actividades del proceso de las diferentes acciones, ya sean estos los esperados inicialmente en la formulación y los impactos que han sido generados de manera agregada e imprevista, pero que han sido percibidos o sentidos por todos los niveles de actuación de la intervención.

El puntualizar estos impactos deberá ser luego un insumo para el trabajo de los actores a todos los niveles, pudiendo ser herramienta para la generación de nuevas propuestas de acción ya sea en el mismo territorio societal (social y geográfico), impulsando la pertinencia y el protagonismo en el proceso de decisiones políticas que conduzcan a una mejor calidad de vida de la población implicada o en otros territorios donde se propongan intervenciones similares.

No menos importante también dentro de la evaluación fue tomar en cuenta el análisis del vínculo con el ente financiador como reflejan los términos de referencia y que detallan criterios como la coherencia con la convocatoria y las líneas institucionales, la eficiencia y eficacia.

Estrategia

Se parte de la siguiente premisa básica:

- ❖ La realidad organizativa del proyecto.
- ❖ La viabilidad institucional y sostenibilidad del proyecto y
- ❖ El enfoque de género son líneas transversales en el trabajo desarrollado.

El trabajo realizado en la evaluación de este proyecto se articulará en tres grandes etapas que se resumen en el siguiente cuadro:

Cuadro No.2: Resumen metodológico de la etapas de la evaluación.

Etapa	Descripción de la etapa	Actividades principales
Etapa Previa	Firma de contrato y recepción de documentos del proyecto.	Reunión con personal de Paz y Desarrollo para tomar acuerdos iniciales y definir la estrategia de intervención.
Etapa I. Planificación	Establecimiento de la agenda de proceso evaluativo directo en la que se coordinaron entrevistas, grupos focales y reuniones.	
Etapa I. Planificación	Etapa de revisión de la documentación posible y disponible generada por el proyecto. Inicialmente se plantea el acercamiento y comprensión del proyecto tanto en sus bases conceptuales, metodológicas, estratégicas y políticas, como en su faceta comunal, organizativa e institucional.	Diseño de instrumentos de la investigación, guías metodológicas grupos focales, entrevistas semi estructuradas a profundidad, diseño de materiales a utilizar.
Etapa I. Planificación	Diseño muestral. Universo objeto del análisis (informantes): Los beneficiarios directos: familias, Juntas directivas, cooperativas etc.	
Etapa I. Planificación	Contraparte nacional o social local y otras organizaciones locales participantes en el proyecto o en acciones complementarias.	
Etapa I. Planificación	Alcaldías o entes del estado implicados (institutos de investigación, ministerios, etc.). Equipo Ejecutor.	
Etapa II. Realización de la investigación	La segunda etapa se enmarca en el contacto con los diferentes actores, para conocer el punto de vista sobre todas las etapas de desarrollo del proceso y sus fases incluyendo aún después del momento de cierre de la ejecución. De la etapa anterior y con los elementos recogidos, se intenta extraer conclusiones de carácter definitivo sobre el desempeño del proyecto y sus diferentes impactos. En particular en el criterio de eficacia, se desarrollan dos enfoques: a) Análisis de cumplimiento de indicadores de resultado. b) Análisis de rentabilidad costo-beneficio.	Revisión de antecedentes históricos, contextuales y proceso de identificación. La pertinencia y la coherencia de los diferentes componentes del proyecto en su entorno institucional y territorial La eficacia. La eficiencia. <i>La eficiencia</i> a través de la gestión y administración de las actividades. El avance de las actividades del proceso con referencia a su planteamiento inicial. El impacto.
Etapa III	Este se aplicará como un apartado separado buscando analiza el costo beneficio en las iniciativas productivas. Los demás resultados se analizarán únicamente bajo el criterio a) antes expuesto.	La sostenibilidad organizativa e institucional del proyecto.
Etapa III	Esta etapa inicia con la digitación de la información recolectada y la elaboración del	Redacción de documento de evaluación y verificación de cumplimiento de criterios de

documento borrador de evaluación propuestos en TDR. evaluación, revisión interna del equipo evaluador y remisión a Paz y Desarrollo para recibir observaciones y comentarios, incorporadas las observaciones se remite el documento final.

Participantes de la población, instituciones y ONG´s que aportaron a la evaluación

Para la realización de esta evaluación se conformo una muestra tanto de población como de representantes de instituciones ejecutoras y socias del proyecto, contando con la participación de 45 personas de la población beneficiaria, de los cuales el porcentaje femenino fue del 71.11% y un 28.83 % masculino; de igual forma se realizaron entrevistas con 12 personas representantes de las organizaciones socias en la ejecución, representantes municipales tanto de concejos como funcionarias municipales relacionadas con la Unidad de género; a continuación se detalla:

Cuadro No. 3: Participantes de grupos focales por género

Fecha	Comunidad	Total	Masculino	Femenino
18 septiembre 2012	Anchila	4		4
	Valle Seco	2		2
	Nuevo Amanecer	3		3
	P. Azul	5	1	4
19 septiembre 2012	La Chacastera	3	3	
	El Salmón	2		2
	Sisiguayo	2	1	1
	El Canoso	5		5
	Los Conventos	4	2	2
	Anchila	1		1
	San Antonio	2	1	1
20 septiembre 2012	El Salmón	2	2	
	Sisiguayo	5		5
	El Tomate	2	2	
	Funsalprodece	2	1	1
Total		45	13	32

Construida a partir de listas de asistencia a grupos focales.

Cuadro No. 4: Participantes en entrevistas y reuniones de trabajo

Institución representada	Total	Masculino	Femenino
Personal FUNSALPRODESE	7	4	3
Concejo Concepción Batres	1		1
Concejo Jucuarán	1		1
Responsable de género Ciudad Batres	1		1

Reunión de trabajo Paz y Desarrollo	2	2
Total	12	8

Construida a partir de listas de entrevistados.

En total se contó con la participación y aportes directos de 57 personas que contribuyeron y conformaron la muestra para esta evaluación.

El equipo de evaluación

La evaluación fue realizada por 3 profesionales de diferentes áreas del conocimiento, a continuación se presentan de manera resumida sus competencias:

- ❖ Coordinadora del equipo evaluador: Ana María Rodríguez, Arquitecta, especialista en desarrollo local con 18 años de trabajo en las 4 zonas del territorio del país tanto en municipalismo como en proyectos de cooperación al desarrollo, y con 4 años de experiencia en evaluaciones de proyectos de cooperación al desarrollo y emergencia.
- ❖ Carlos Alberto Saz, Agrónomo con siete años de experiencia en monitoreo y evaluación de proyectos de cooperación al desarrollo y conocimientos en desarrollo local.
- ❖ Ivette Margarita López, Licenciada en Trabajo Social, especialista en participación ciudadana y experiencia en facilitación de procesos participativos con sectores vulnerables.

9. Resultados de la evaluación

9.1. Principales lecciones

1. El conocimiento preciso sobre propuestas técnicas que implican introducción de nuevas tecnologías que incluyen componentes medioambientales, requieren además de sensibilización dirigida hacia los microempresarios para la utilización de estos productos, y transferencia de conocimientos, además es necesario realizar estudios precisos que determinen la viabilidad real de aspectos como: terrenos a utilizar, precios de mercado de los equipos a utilizar, conocimiento cercano de otras iniciativas similares en la zona; todo lo anterior es necesario previo al inicio de operaciones para garantizar el éxito en su implementación.
2. Esta experiencia muestra que cuando se implementan procesos formativos de ciclos de producción y comercializaciones, estos componentes deben de propiciarse de forma paralela, a efectos de potenciar las prácticas y verificación de resultados en el menor plazo posible garantizando una implementación con adecuaciones si fueran necesarias que permita el logro de los resultados esperados.
3. En territorios que se conoce que son afectados por fenómenos naturales y que están propensos a desastres, es necesario tener previsto lugares de resguardo y protección de equipos y en general medios de subsistencia movilizables; de tal forma de garantizarle seguridad a la inversión realizada.
4. Socializar tanto el proyecto como las propuestas de iniciativas económicas a autoridades municipales, organizaciones comunitarias y beneficiarios del

territorio a intervenir con los proyectos, previo al inicio de actividades facilita la comprensión del mismo en los actores involucrados; pero también permite conocer las expectativas e intereses de los mismos sobre la propuesta presentada, generando retroalimentación que pueda derivar en cambios que visibilicen a los ejecutores la revisión de estrategias de intervención que facilitarían la ejecución.

5. Al momento de identificar iniciativas económicas en los cuales se busca involucrar a jóvenes para desarrollar su potencial e insertarlos en la vida productiva es importante tener en cuenta que las preferencias en cuanto al tipo de actividad económica que se pretende desarrollar sea consensuada con las y los jóvenes a involucrar, tomando muy en cuenta sus ideas y necesidades e integrándolas a otras actividades de desarrollo para este sector.

9.2 Principales recomendaciones

1. Fortalecimiento o impulso de capacidades a cooperativistas productores/as de camarón beneficiados en este proyecto en temas de: manejo de negocios, emprendedurismo e impulso de cadenas de comercialización con pares de la zona, para generar condiciones que propicien el despegue sostenido de sus microempresas bajo el liderazgo y creatividad de las directivas que las administran apoyadas por el acompañamiento y apoyo de su membresía.
2. Fortalecimiento de capacidades a mujeres líderes que iniciaron actividades productivas en este proyecto, para generar y comercializar más y mejores productos, impulsando las cadenas de comercialización y ampliación de mercados.
3. Impulsar de manera sostenida las acciones de publicidad de iniciativas productivas, a partir del diseño de una campaña de publicidad gestionando el acompañamiento y apoyo financiero de los gobiernos municipales.
4. Acompañamiento para el incremento sostenido de la producción de abono orgánico y la búsqueda de cadenas de comercialización integrado con actividades de fortalecimiento de capacidades de jóvenes a partir de la identificación participativa de nuevas actividades económicas, actividades culturales y educativas complementarias al desarrollo de los mismos.
5. Acompañamiento y fortalecimiento de capacidades en temas de incidencia a mujeres líderes, para gestionar nuevas demandas e impulsar la autonomía económica y mejoras en la calidad de vida.

9.3 Resumen de resultados de variables de evaluación

La evaluación se tamizó en seis (6) criterios y dieciséis (16) variables que construyen y permiten evaluar de manera rápida los resultados del proyecto ejecutado.

A continuación se presenta un cuadro resumen de los criterios que se tomaron en cuenta para la evaluación, y que muestra bajo la técnica del semáforo los resultados obtenidos en cada uno de sus componentes, mismas que son desarrolladas a profundidad en el apartado II (Informe de la evaluación) de este estudio.

Cuadro No. 5: Resumen de la evaluación

Criterios de evaluación	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Pertinencia						
Pertinencia con relación a la problemática del país e intereses de los beneficiarios/as						
Pertinencia frente a las organizaciones						
Eficiencia del proyecto						
Coordinación y coherencia entre las organizaciones						
Gestión administrativa						
Utilización de recursos						
Logro de resultados y uso de recursos						
Eficacia						
Eficacia con relación al logro de indicadores R1						
Eficacia con relación al logro de indicadores R2						
Eficacia con relación al logro de indicadores R3						
Eficacia de indicadores de Objetivos						
Eficacia en la rentabilidad de las iniciativas productivas						
Impacto						
Impacto de resultados						
Impacto de cobertura						
Viabilidad y sostenibilidad						
Viabilidad y sostenibilidad						
Enfoques transversales						
Enfoque de género						
Protección del medio ambiente						

Cuadro No. 6: Valoración sobre el uso de calificativo de criterios de evaluación

Criterios de evaluación	Porcentaje de cumplimiento del criterio
Muy baja	21% hasta 40%
Baja	41% hasta 60%
Media	61%-80%
Alta	81%-90%
Muy Alta	91% hasta más de 100%

Según los resultados obtenidos de la evaluación de criterios que muestra el cuadro número 5, el proyecto se puede catalogar **como exitoso, de amplio cumplimiento de indicadores (84.71 en promedio de cumplimiento) con iniciativas rentables (camarones, iniciativas de mujeres, parcelas productivas) y (abono orgánico) con buenas expectativas de rentabilidad a corto plazo.**

II. INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

1. Breve descripción del territorio y la población intervenida

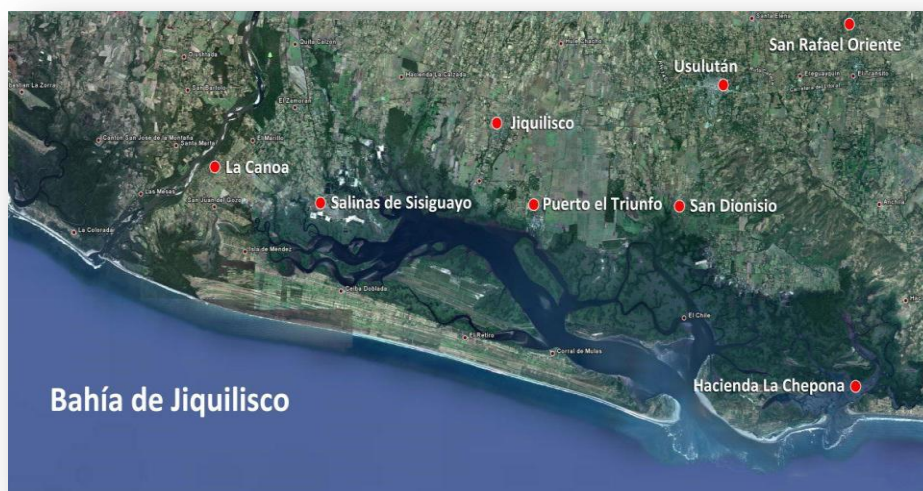
1.1. Ubicación y geografía de la Bahía de Jiquilisco¹.

El territorio de la bahía de Jiquilisco pertenece al departamento de Usulután y se adscribe política y administrativamente a los municipios de Jiquilisco, Puerto El Triunfo, Usulután, San Dionisio, Concepción Batres y Jucuarán, los cuales pertenecen al mismo departamento.

El área natural de la bahía de Jiquilisco se encuentra ubicada en la región oriental de El Salvador formando parte de la planicie costera localizada en el extremo sur del país, en colindancia y paralelamente a la costa del océano Pacífico. Posee una forma longitudinal con disposición Este - Oeste, una anchura entre la costa del Pacífico y el interior del continente, que oscila entre los 5 km (entre la cordillera Jucuarán y la costa, río Murguía) y 40 km del estuario del río Lempa, la bahía se localiza entre los 13° 15' y 13° 18' Latitud Norte y 88° 48' y 88° 15' Longitud Oeste, con altitudes que van de los 0 a 500 msnm, perteneciendo a la cuenca hidrográfica del río Lempa.

Mapa No. 1: Bahía de Jiquilisco

Los suelos de la zona de la bahía de Jiquilisco se caracterizan por ser profundos y con posibilidad de mecanización (Médicos sin Fronteras: 1995). De acuerdo con el plan de ordenamiento territorial (2002), por la calidad de los suelos de Jiquilisco y Puerto El Triunfo, se estima un potencial bueno



para la reactivación y desarrollo de la agricultura intensiva con sistemas de riego (Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano, MARN/VMVDU², 2003).

Cuadro No. 7: Información general de los municipios de intervención del proyecto³

Municipio	Número de personas	IDH	Numero de caseríos y cantones
Jiquilisco	47,754	0.685	39 cantones 74 caseríos
Jucuarán	13,424	0.637	7 cantones 78 caseríos

¹ Tomado de Línea Base del proyecto. Carlos Saz 2010.

² Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano.

³ Construido en base a Informe de Desarrollo Humano 2009- PNUD. 2010

Concepción Batres	12,197	0.653	10 cantones
Total	73,405		

Construida a partir del Informe de Desarrollo Humano 20009. PNUD. 2010.

1.2 La población participante

Las familias objetivo del proyecto generalmente estuvieron integradas por un promedio de 5 personas cada una. Alrededor de dos tercios de la población participante de hombres y mujeres tienen o están actualmente cursando la educación básica. En promedio, el 52% de la población ha alcanzado solamente cuatro años de nivel académico, aproximadamente un cuarto de la población se encuentra sin escolaridad. El sector de población participante del proyecto corresponde a las familias más pobres y vulnerables de los tres municipios, cuyos ingresos reflejan que la mayoría sobrevive con menos de \$2 al día por familia. Las actividades a las que se dedican principalmente son: agricultura y la pesca artesanal, indicando que estas no brindan los suficientes ingresos debido a la débil capacidad de agricultores, agricultora, acuicultores y acuicultoras para la negociación de sus producciones y a la carencia de herramientas para mejorar la producción. El 86% de las empresas presentes son unidades informales o de subsistencia.

1.3 Tendencia socioeconómica histórica y actual de la Bahía de Jiquilisco y su población.

Históricamente la bahía de Jiquilisco ha tenido una gran importancia para la economía del país, tanto por la producción agrícola como por la extracción de los productos del mar: sal, camarón y peces. Además la zona de la bahía en su conjunto constituye una importante reserva de recursos naturales que presta diferentes bienes y servicios ambientales de beneficios tanto a nivel local como nacional. La bahía de Jiquilisco ha sido una de las zonas más importantes para la producción de sal en El Salvador y Centroamérica.

A partir de 1950 el sur del departamento de Usulután experimentó un cambio en el uso del suelo con la expansión del cultivo de algodón. El área cultivada de algodón se incrementó en el período de 1960 a 1971 en un 60% presentando grandes propiedades que producían el 80% de la cosecha nacional, ya que el uso de fertilizantes y de los insecticidas aumentó la productividad en más de la mitad (Pelupessy: 1998; Lardé y Larín: 1998). En este período los cultivos alternativos y de subsistencia que se desarrollan en la llanura costera tuvieron poca o casi nula atención; por otra parte la organización tradicional de la hacienda ganadera y de agricultores arrendatarios, fue reemplazada por el sistema de monocultivo y los colonos pasaron a ser trabajadores temporales y pocas personas semi especializadas fueron empleadas de manera permanente.

La expansión del algodón provocó cambios importantes en la economía y medio ambiente del país atribuyéndosele la disminución de la producción pesquera en la década de los setentas (MARN/VMVDU⁴, 2003).

Además atrajo a población campesina del norte del país hacia la costa; esta zona aunque en menor grado que el resto del país se vio aumentada de población. Sin embargo, desde 1980 el conflicto armado tuvo un fuerte impacto en la producción del segundo producto de exportación en los setenta (algodón).

Otro de los productos de importancia para la economía nacional es la industria pesquera y camaronera. La industria camaronera se encuentra concentrada en la zona de Puerto El Triunfo, Puerto Parada y Puerto Barillas coexistiendo a lo largo de

⁴ Idem 2

la bahía con la pesca artesanal. No obstante, en los últimos años este rubro ha disminuido la cantidad capturada de los productos marinos, al grado que la mayor preocupación de los distintos sectores que se dedican a esta actividad es en cuanto a la sostenibilidad a largo plazo (MARN/VMVDU⁵, 2003).

El conflicto armado de los 80's se tradujo en el abandono de muchas áreas productivas y en pérdida de producción con las quemaduras de los productos de exportación por los grupos armados de ambos bandos y la destrucción de los beneficios y los ingenios. El golpe no solo afectó a los hacendados y finqueros; la mayoría de los campesinos sufrieron pérdidas de cosechas y de ganado y muchos que tenían créditos con el Banco de Fomento Agropecuario se endeudaron, constituyendo esto en una de las principales causas del movimiento poblacional.

Actualmente, los problemas que aquejan a la población son la delincuencia, las pandillas, la pobreza, deficientes servicios básicos y sobre todo la falta de alternativas de empleo, que redundan en pobreza y problemas sociales, y el marcado deterioro de los recursos naturales como una consecuencia de la presión humana y el manejo insostenible del medio ambiente generado por las prácticas productivas de la zona. Según la Dirección General de Estadísticas y Censos (DIGESTYC⁶ 2007) casi la mitad de la población de la región se encuentra en situación de pobreza.

1.4 Principales actividades económicas.

La bahía de Jiquilisco ha sido una importante base para la economía nacional tanto por la producción agrícola como la producción pesquera y camaronera. Actualmente la principal actividad económica de la zona gira alrededor de la pesca artesanal e industrial y el procesamiento del camarón. Las compañías más importantes de extracción y procesamiento de camarón son ACOPUERTO, REPAMAR y ATARRAYA ubicadas entre Puerto El Triunfo y San Dionisio. A estas compañías le siguen numerosas cooperativas y productores individuales de sal y camarón, ubicadas principalmente en la zona de Jiquilisco.

En los manglares existe una gran variedad de curil (*Anadara tuberculosa*⁷), tipo de molusco comestible que habita en los suelos del manglar; debido en gran medida a la biomasa del bosque salado. El curil⁸ tiene un alto valor comercial y alimenticio para las familias de la zona. De tal manera que en el marco de la actividad pesquera artesanal la extracción del curil⁹ constituye una fuente de ingresos muy importante a lo largo de la bahía de Jiquilisco. Sin embargo, de acuerdo con el estudio realizado por CODEPPA en comunidades pesqueras; Puerto Parada, Rancho Viejo y La Pirraya. En los últimos cuarenta años la producción de curil¹⁰ ha disminuido considerablemente.

En cuanto a la actividad agrícola, se cultiva para la comercialización: ajonjolí, caña de azúcar, coco, y cacao. Aunque en menor escala, en el interior de la bahía existen iniciativas para la diversificación agrícola. Por ejemplo, en algunos cantones están cultivando hortalizas, ésta producción normalmente es para el consumo familiar y algo se comercializa en el mercado "La Tiendona" (que es el mercado de mayoreo más importante del país y se encuentra ubicado en la ciudad capital San Salvador) y también en los centros urbanos más cercanos. En la isla Jobal existen cultivos y procesamiento de coco.

Aunque en menor escala, en el interior de la bahía existen iniciativas para seguridad alimentaria a través de la diversificación agrícola mejorada. En la zona

⁵ Idem 4

⁶ Dirección General de Estadísticas y Censos

⁷ Curil nombre científico: *Anadara tuberculosa*.

⁸ Idem 7

⁹ Idem 8

¹⁰ Idem 9

se encuentran crianzas de ganado, pero en la mayoría son pequeñas o medianas crianzas familiares con menos de 20 cabezas. En los municipios de Jiquilisco, Puerto El Triunfo, Jucuarán y San Dionisio la actividad comercial y los servicios están vinculados a la actividad pesquera. Generalmente la dinámica comercial se concentra en los cascos urbanos. Las actividades turísticas en este territorio, están promovidas por sectores económicos privados, por los gobiernos locales y por organizaciones no gubernamentales.

Como resultado de las políticas orientadas a la conservación y protección de la Bahía, el MARN ha conducido los procesos de concesión para áreas sensibles como la pesca y la acuicultura, entre otras. En 2008 dictó el acuerdo número 14 en el cual se estableció veda en el uso y aprovechamiento de los recursos naturales terrestres y acuáticos. Para llevar adelante estos controles institucionales, además de las leyes en la materia, el MARN aplica el **Plan Local de Extracción Sostenible del sector Occidental de la Bahía**, cuyo lanzamiento oficial fue el 16 de marzo de 2011. Este instrumento ha sido el resultado de los acuerdos tomados entre comunidades de la localidad, el ministerio del ramo y la Asociación Mangle.

1.5 Vulnerabilidad ante amenazas naturales de la zona

La zona ha sido afectada en su infraestructura por los terremotos de enero y febrero del año 2001, impactando en viviendas, servicios básicos, red productiva y los recursos naturales. La zona oriental fue la más afectada por los dichos terremotos. Además, la población que habita en la bahía de Jiquilisco también se encuentra bajo la amenaza constante de inundación provocada por fenómenos naturales hidro meteorológicos. Una de las causas de inundación son los desbordamientos del río Lempa y el río Grande de San Miguel. La crecida de las mareas y el desbordamiento del río Lempa afectan inundando a la población que se localiza al margen del mismo y en la zona conocida como Bajo Lempa (San Marcos Lempa, La Canoa, San Antonio Potrerillos, Zamora, Salinas de Sisiguayo entre otros caseríos cercanos al río Lempa). En la zona las inundaciones afectan a por lo menos 5,600 familias en 98 comunidades y 23,000 has. de tierra fundamentalmente agrícola de los departamentos de Usulután, San Vicente y La Paz.

Otra de las causas de inundación son las tormentas tropicales y los huracanes. Hay que recalcar que dichas amenazas aunadas a las condiciones de vulnerabilidad de la zona han provocado serios desastres en los últimos años. Las tormentas provocadas por Mitch, Stan, Ida y 12e (1998 - 2011) provocó la pérdida de cosechas, de bienes materiales, muerte de animales y un impacto sobre el medio ambiente. En principio no se han detectado riesgos de deslizamientos de tierra en el área, aunque en la vertiente sur de la cordillera de Jucuarán, si continúan los procesos de pérdida de bosque.

1.6. Presencia de la Asociación Paz y Desarrollo.

Paz y Desarrollo es una Organización No Gubernamental Española creada en 1991, fecha desde la cual viene realizando acciones centradas en la mejorar las condiciones de vida de las poblaciones menos favorecidas en América Latina, África y Asia. En el trabajo de cooperación se adoptan los enfoques feministas, de interculturalidad y de género en el desarrollo (GED). Otras líneas estratégicas son: Sensibilización; Educación para el Desarrollo; Codesarrollo; y Acción Humanitaria en las áreas de Abastecimiento de agua, saneamiento y fomento de la higiene, Seguridad alimentaria, nutrición y ayuda alimentaria, Refugio, asentamientos y artículos no alimentarios, servicios de salud.

Paz y Desarrollo inició su trabajo en El Salvador en el año 2001, desde esa fecha hasta la actualidad se han acompañado los procesos de desarrollo de los municipios

más pobres, el trabajo se ha centrado en la atención a las necesidades más básicas como vivienda y salud y en los últimos años se ha incorporado como eje rector del quehacer institucional el abordaje de derechos políticos y económicos de las mujeres, debido a la situación de desventaja en la que se encuentran. Paz y Desarrollo posee una amplia experiencia en la gestión y ejecución de proyectos de cooperación con enfoque de género y en la acción humanitaria.

Sus principales financiadores son la AECID, Junta de Comunidades de Castilla La Mancha, AACID, Ayuntamiento de Madrid, Diputación General de Aragón, Junta de Extremadura, entre otros donantes de la cooperación Española descentralizada.

2. Descripción del proyecto

2.1 Contexto local del proyecto

Este proyecto propuso involucrar a hombres y mujeres de familias pobres con baja producción agrícola y acuícola y deficiente capacidad de comercialización, cuyos ingresos familiares reflejaban que la mayoría sobrevive con menos de \$2 al día, por tanto no alcanzan a satisfacer las necesidades básicas.

Indirectamente se propuso acompañar 3.000 personas (750 familias). Las actividades productivas de estas comunidades son una combinación entre labores agropecuarias y actividades pesqueras artesanales. La jefatura del hogar corresponde mayoritariamente a los hombres. En las zonas rurales de los tres municipios entre un 75 y 90% de la población se abastece de agua por medio de pozos artesanales. Son pocas las comunidades que cuentan con sistemas eléctricos y bombas de mecate para la extracción de agua y distribución domiciliar.

2.2. Modificaciones al proyecto aprobado

Cabe señalar que tras cambios de las condiciones del entorno, se planteó y solicitó 2 modificaciones sustanciales y dos de afectación presupuestaria, de las cuales ninguna tuvo un efecto negativo en la lógica del proyecto sino más bien facilitaron la conducción de las actividades tras las situaciones encontradas en terreno.

La **primera modificación sustancial al proyecto**, se solicitó en junio de 2011 y consistió en sustituir una actividad por la reorientación de esos recursos para la actividad siguiente, es decir eliminar la Actividad 1.1 que textualmente dice:

- ❖ “Establecer laboratorio de campo con energía renovable para el manejo de larvas de especies marinas”.

Y sustituir este esfuerzo en reorientar el recurso para la actividad 1.2 que implica:

- ❖ “Instalar Equipo para Tecnificación de cooperativas camaroneras”.

A partir de la aprobación de la primera modificación ésta fue puesta en marcha desde el momento de la notificación de la aprobación de la solicitud.

Este cambió concretamente implicó el financiamiento a aportes para invertir en “Capital de trabajo” y “Dotación de equipo de monitoreo (de parámetros químicos y físicos) y aclimatación” para un ciclo productivo en uno de los estanques de cada una de las cooperativas socias del proyecto.

Segunda modificación sustancial fue solicitada tras el replanteamiento de situaciones por la Tormenta Tropical 12E, que en general tuvo afectaciones que provocaron retrasos en la ejecución del proyecto, por lo que se solicitó una segunda modificación en el mes de noviembre de 2011, la que fue aprobada en el mes de enero de 2012.

- ❖ Esta nueva modificación consistió en reasignar fondos remanentes hacia actividades que requerían más recursos y a nuevas acciones afirmativas a favor de grupos de mujeres.
- ❖ incrementar el plazo de finalización de 20 a 25 meses.

3. Criterios de evaluación del proyecto

3.1. Pertinencia y relevancia del proyecto

3.1.1. Con relación a la problemática de país y su política general y el territorio intervenido y en cuanto a las necesidades e intereses y expectativas de las y los beneficiarios, factores internos y externos que contribuyeron al logro de objetivos

Pertinencia con la estrategia de país

Cuando el proyecto inicio operaciones en 2010, el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo ubicó *El Salvador en la posición 90 de 169* países en su cálculo de índice de desarrollo humano y catalogado como país con índice de desarrollo humano medio. La pobreza existente en las zonas rurales obliga a la mayor parte de la población a desplazarse a las ciudades, donde se concentra más de la mitad en el área urbana (58.41%). En cifras totales, la pobreza afecta al 41.3% de los hogares (32.8% de hogares del área urbana y 55.4% del área rural). El 16.7% de hogares salvadoreños viven en extrema pobreza (10.3% de los hogares urbanos y 27.4% de los rurales). El sector que absorbe mayor número de pobres es el agropecuario.

Este contexto se agrava con las grandes diferencias que existe entre ricos y pobres en cuanto al acceso a los servicios básicos, como salud y educación, en 2010 el índice de analfabetismo fue del 17.9%, del total de personas que no saben leer ni escribir, 62% son mujeres de las que la mayoría se sitúa en el área rural. Los mayores niveles de analfabetismo se encuentran en los orientales departamentos de La Unión, Morazán y **Usulután**, además de los norteños departamentos de Cabañas y Chalatenango y en el occidental de Sonsonate.

Otra situación que no se puede dejar de lado es la alarmante violencia reflejada en cuotas altas de homicidios y otros delitos. Según un informe de la Policía Nacional Civil (PCN) en 2010 se contabilizaron 12 homicidios por día. Al igual que una guerra, la inseguridad ciudadana es un aspecto que afecta directamente al desarrollo económico y social del país. La Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social (FUSADES) resalta que uno de los causantes del atraso en el crecimiento nacional es el alto nivel de delincuencia y de igual manera la incertidumbre política y económica.

Los recursos naturales, incluyendo especialmente las tierras agrícolas apropiadas, representan un potencial que está lejos de ser utilizado óptimamente. Poniendo en la mira a los pequeños agricultores y una productividad en aumento, el actual gobierno ha incorporado en su plan quinquenal la línea de *fomento a la agricultura* con la intención de aumentar considerablemente la producción agrícola nacional, tanto para el mercado interno como para el de exportaciones, sin embargo las condiciones climáticas tan variables han afectado fuertemente esta actividad.

Si bien el contexto social es adverso, en cuanto a las políticas pertinentes según este equipo de evaluadores identifica como políticas que alojan la finalidad de la ejecución de este proyecto las siguientes:

- ❖ Propuesta de política de Seguridad y soberanía alimentaria en El Salvador, hasta aún hoy existe mucha insistencia de parte de la sociedad civil para que esta política sea aprobada, sin embargo no se ha logrado la discusión y aprobación en el pleno legislativo, empero muchas de las iniciativas que se desarrollan en terreno por pequeñas organizaciones de productores como las de los municipios del proyecto que hoy se evalúa encuentran cobijo en esta política por ejemplo el asocio de productores en pequeño para producir y comercializar.
- ❖ Política nacional de las mujeres, el primer eje temático que plantea esta política es la autonomía económica de las mujeres esto debido a que la tendencia general a la disminución de las brechas de ingresos y de empleo por razón de sexo en el mercado de trabajo salvadoreño persiste, el incumplimiento del principio de igual salario por igual trabajo y la alta segregación ocupacional en detrimento de las mujeres riñen en la omisión de derechos en algunas ocupaciones con predominancia femenina. La apuesta de esta política es el avance visible hacia la superación de la discriminación explícita e implícita presente en los instrumentos de política laboral y económica y que obstaculizan que las mujeres participen, accedan y decidan sobre los recursos tangibles e intangibles y los beneficios del desarrollo nacional.
- ❖ Política nacional para la protección de la niñez y adolescencia, que en uno de sus ejes plantea la eliminación de toda forma de trabajo infantil y la conducción de esta población hacia la educación que orienta en la protección de la niñez y adolescencia.

Es decir los componente tanto productivos, comerciales y las actividades afirmativas (actividades que favorecen a las mujeres) tienen coherencia con políticas actuales del país.

Relevancia del diseño del proyecto en el contexto político

Podemos mencionar que existen dos iniciativas estatales/gubernamentales que si bien no están aún con ejecución en terreno, si permitirá aprovechar mejor la inversión hecha en este proyecto y conllevar un mayor aprovechamiento de las comunidades, estas son:

- ❖ Proyecto FOMILENIO fase II: En la filosofía de esta iniciativa persiste la generación de un entorno favorable para incrementar la producción de bienes transables tanto para consumo interno como exportables, todo bajo el marco general del *Programa Asocio para el Crecimiento (PAC)* en el que las comunidades del territorio deben participar activamente, este se desarrollará en toda la zona costera de El Salvador.
- ❖ *Territorios de progreso*. El objetivo principal de esta iniciativa es promover la superación de la pobreza y de las desigualdades sociales, primordialmente las de género, edad y culturales, por medio del accionar coordinado de la administración pública y la gestión social de seis municipios de la bahía de Jiquilisco.

Las acciones fundamentales del proyecto han tomado como referente los objetivos del MARN en la zona de intervención que se contienen en el "Plan de Manejo del Área Natural y humedal de la Bahía de Jiquilisco" de la Alcaldía de Jiquilisco sección de "Desarrollo del medio ambiente, Jiquilisco en armonía con la naturaleza" que en sus líneas de acción, considera fortalecer la gestión ambiental en las actividades económicas, promover la educación ambiental orientada a reconocer la importancia

de la preservación de los recursos ambientales en los programas de estudio de las instituciones educativas, entre otras; con lo cual se inserta en el contexto de políticas públicas de país.

Coherencia y pertinencia del proyecto con las necesidades de la población

El hecho de ser el Departamento de Usulután un sector geográfico en el que, en comparación con otros del país, FUNSALPRODESE ha realizado previamente un número significativo de proyectos ayudó a esta institución a apoyarse en información de procesos anteriores y en el diagnóstico levantado al inicio del planteamiento de formulación del mismo. Posteriormente, el primer diagnóstico fue ajustado por medio de un trabajo de campo realizado conjuntamente entre FUNSALPRODESE y Paz y Desarrollo, trabajo en cual en conjunto que dio lugar a la formulación definitiva.

En cuanto a la pertinencia y respuesta que el proyecto dio a los problemas y expectativas de la población es importante mencionar que el proyecto mantuvo a lo largo de su ejecución una constante coordinación con las comunidades, gobiernos municipales e instituciones del estado y que estos fueron elementos fundamentales para conocer las opiniones en cuanto a necesidades y criterios técnicos para fundamentar esta propuesta y que en su implementación reflejaron la pertinencia en general de las acciones propuestas de cara a las necesidades de los actores locales y en particular de la población beneficiada a excepción de la propuesta de la planta de producción de abono orgánico con participación de jóvenes la cual visibilizó bajo interés de estos en la actividad identificada para este sector.

En base a todo lo anterior, el presente proyecto con los recursos disponibles ha favorecido mejorar las condiciones de vida de la población, en consecuencia, se ha tratado de una acción en general pertinente con relación a la problemática de país reflejada en la zona de intervención y en la situación de la acción político gubernamental respecto al desarrollo en El Salvador y a las necesidades de la población objetivo.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Pertinencia con relación a la problemática de país e intereses de beneficiarios						

3.1.2. Pertinencia en relación a las prioridades propias de la Asociación Paz y Desarrollo, FUNSALPRODESE y Obra Social "La Caixa".

Asociación Paz y Desarrollo

Como ya se ha dicho el plan estratégico de la Asociación Paz y Desarrollo refleja los ámbitos sobre los que debe estar enfocado su trabajo en los pueblos del Sur y en la sociedad y estos son:

- ❖ La igualdad de género,
- ❖ La justicia social,
- ❖ La redistribución equitativa de los recursos,
- ❖ El ejercicio de los derechos humanos fundamentales y
- ❖ La mejora de la calidad de vida de los hombres y las mujeres que actualmente viven en situación de pobreza y exclusión.

En el caso del presente proyecto de mejora de la calidad de vida a través de la mejora en comercialización y producción en esta zona e impulsa en todas sus

actividades la igualdad de género y la mejora de calidad de vida de la población beneficiaria.

FUNSALPRODESE

El objetivo primordial de FUNSALPRODESE es: mejorar las condiciones y calidad de vida mediante el incremento de la productividad y de los ingresos, el acceso a la salud, a la educación y el incremento de la participación política ciudadana de las personas y comunidades, de manera genérica, equitativa y en relación armoniosa con el medio ambiente.

Las actividades de FUNSALPRODESE tienen como fundamento la promoción humana, la solidaridad y el desarrollo sostenible de los sectores con quienes trabaja. Su actividad promueve el respeto y valoración de la dignidad de hombres y mujeres, a sus valores culturales y derechos humanos fundamentales. Promociona la democracia, la organización y la participación en igualdad de condiciones.

FUNSALPRODESE por considerar que se trata de una organización con un fuerte arraigo entre la población del oriente de El Salvador, al mismo tiempo, por considerar que su equipo técnico tiene presencia y apego real al territorio, además de confiar en que FUNSALPRODESE ha trabajado por más de veinte años en diferentes situaciones coyunturales de la sociedad salvadoreña. Por lo que el proyecto se adhiere tanto a sus prioridades de trabajo como al territorio de trabajo permanente de la organización.

Obra Social “La Caixa”

El objetivo fundamental es, desde sus orígenes, ofrecer oportunidades a las personas, en especial a las socialmente más desfavorecidas. Este proyecto contribuye al desarrollo del territorio y ofrece oportunidades a la población empobrecida del país localizada en este territorio, por cuanto se adhiere a los objetivos y prioridades de “La Caixa”.

En conclusión, se ha tratado de una acción pertinente en relación a las prioridades de la Asociación Paz y Desarrollo y las de FUNSALPRODESE respecto a cada una de sus estrategia para el pueblo de El Salvador y en concordancia con el objetivo de la Fundación Obra Social “La Caixa”.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Pertinencia frente a organizaciones						

3.2. Eficiencia del proyecto

3.2.1- Coordinación entre las organizaciones y coherencia en la intervención

Para la ejecución de este proyecto, las organizaciones realizaron los procesos y acciones de manera articulada y según sus responsabilidades, correspondiendo a Paz y Desarrollo el monitoreo del proyecto así como el seguimiento y apoyos en ejes puntuales como el de iniciativas económicas con mujeres y estrategias orientadas al fortalecimiento de los abordajes relativos a la equidad de género; por su parte FUNSALPRODESE ha llevado adelante la ejecución de los componentes productivos agrícolas, acuícolas, elaboración de abonos orgánicos, escuela de lideresas, iniciativas económicas con mujeres, fortalecimiento organizativo, entre otras. Por parte de “La Caixa” mantuvo una fluida comunicación para garantizar el seguimiento administrativo y financiero de la ejecución para una buena implementación y uso de los recursos asignados.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Coordinación y coherencia entre las organizaciones						

3.2.2. Gestión administrativa del proyecto

Entendemos por eficiencia, en el marco de la evaluación de un proyecto, los niveles de productividad que el mismo presenta; es decir la valoración de cómo los resultados obtenidos fueron logrados en relación con los recursos humanos, con las posibilidades económicas y técnicas que tuvo el Proyecto.

El Proyecto contó con un Equipo Ejecutor formado por: coordinador, profesional agrícola, profesional acuícola, técnico en organización, técnico en comercialización, trabajadora social, una promotora, contador, administradora y técnico de monitoreo; esta estructura permitió el intercambio y retroalimentación de experiencias y conocimientos que abonaron a una ejecución adecuada y a superar las dificultades encontradas a lo largo de la ejecución. Este personal fue propuesto desde la formulación, pero durante la ejecución sufrió de salidas y nuevos ingresos para llenar vacantes en estos cargos, identificando al menos tres cambios de personal por diferentes razones, puestos como Coordinador del proyecto y la promotora fueron ocupados por diferentes personas a lo largo de la ejecución; con lo cual de alguna manera estas variaciones implicaron disminuciones en la ejecución de las actuaciones.

Durante toda la ejecución la coordinación del proyecto se encargó de la planificación y supervisión de todas las actividades, en estrecho vínculo con la coordinación regional de oriente y con la unidad de planificación de FUNSALPRODESE. Esta figura planificó el trabajo logístico y de los distintos recursos implicados en el proyecto y facilitó las relaciones con oficina local de Jiquilisco y la oficina central de FUNSALPRODESE en San Salvador.

En cuanto a la eficiencia mostrada por el Equipo Ejecutor en el terreno es de destacar el compromiso y la buena labor realizada por el equipo técnico destacado en la zona, que a partir de su experiencia en trabajo comunitario supieron manejar el proyecto tanto en su capacidad técnica y organizativa con las comunidades.

También es muy importante destacar que existe una oficina micro regional propiedad de cuatro municipios de los cuales tres participan del proyecto (Jucuarán, Jiquilisco y Concepción Batres), esta oficina y su personal apoyaron las actividades del proyecto tanto de manera operativa como poniendo a disposición estas instalaciones para realizar reuniones por parte de las cooperativas y grupos de productoras y productores contando con el respaldo político desde las autoridades municipales hacia la población.

La ejecución mantuvo directamente una relación con la población beneficiaria-participante a través de los liderazgos de las comunidades para así dinamizar el trabajo. Es importante destacar que en aras de involucrar al máximo a la población de las comunidades, se capacitaron a los líderes (hombres y mujeres) de las comunidades para que tuvieran funciones concretas en actividades puntuales del proyecto como organización de asambleas, repartición de insumos, calendarización de actividades productivas etc.

La metodología de trabajo empleada incluyó una reunión semanal de coordinación de todo el equipo técnico con el objetivo de analizar los avances en la ejecución de

cada componente y revisar las actividades a desarrollar en cada semana, así como para dar seguimiento al trabajo de la población beneficiaria.

Es de destacar que la coordinación de la zona oriental de FUNSALPRODESE y la coordinación del proyecto propiciaban reuniones en todos aquellos momentos en que la urgencia de las acciones requería el impulso a determinadas actividades o para analizar los problemas que iban surgiendo en la ejecución del proyecto y que de manera permanente y eficaz Paz y Desarrollo monitoreó la ejecución tanto en el seguimiento a las programaciones de actividades como a la ejecución presupuestaria, de acuerdo con sus responsabilidades.

También es importante explicar que dado la extensión territorial del proyecto y en el componente agrícola específicamente su cobertura pasó por esfuerzos de coordinación interna del equipo de trabajo para cumplir con lo propuesto, pero evidencia que este componente requirió al menos dos personas.

Las actividades propuestas en el proyecto fueron ejecutadas en su totalidad, sin embargo en el camino a su ejecución y dado los cambios de personal sufridos en el mismo, y las dificultades climatológicas sufridas; que favorecieron la reprogramación de actividades; permitieron visibilizar momentos de atrasos de solicitud de fondos o desembolso de los mismos por retrasos en las solicitudes de fondos, todo lo anterior estuvo ligado a dificultades relacionadas a las reprogramaciones de actividades, y errores en aspectos administrativos como liquidaciones de fondos, o desconocimiento de procedimientos administrativos internos de FUNSALPRODESE que generaron retrasos que se visibilizaron en la entrega de fondos. Sin embargo hay que rescatar que los informes técnicos a lo largo del proyecto fueron entregados de acuerdo con las programaciones establecidas.

En consecuencia debemos concluir que la eficiencia en cuanto a la gestión administrativa del proyecto ha sido media.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Eficiencia en la gestión administrativa						

3.2.3. Utilización de los recursos financieros

En los diferentes componentes del proyecto se ha podido constatar el uso adecuado y exhaustivo de los recursos financieros asignados, pudiendo darle cobertura tanto a actividades planificadas y otras no planificadas que fueron necesarias por los daños ocasionados por la tormenta 12E gracias a este manejo.

También hay que destacar que de acuerdo con lo evidenciado, también los beneficiarios y socios locales pusieron a disposición del proyecto recursos para su ejecución, algunos de los cuales fueron obtenidos gracias a la incidencia que la población beneficiaria logro realizar con los gobiernos municipales (compra de molino de nixtamal, entre otros) lo cual indica que este proyecto con las actividades programadas no se podría realizar con menos recursos y obteniendo los mismos resultados, bajo las condiciones socio ambientales en las que se ejecutó. Pero también indica que la eficiencia en el manejo de los recursos financieros fue clave para superar varias dificultades que se presentaron durante la ejecución y que de otra forma no se hubieran contado con los fondos para su realización el logro de los resultados obtenidos.

En consecuencia debemos concluir que la eficiencia en cuanto a la gestión utilización de recursos del proyecto ha sido muy alta.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Eficiencia en la utilización de recursos financieros						

3.2.4. Logro de resultados y productos

La eficiencia en el logro de resultados y productos debe valorarse también en un proyecto de este tipo, en dos aspectos: calidad y adecuación de la formulación del proyecto y como se realizó la adecuación de los insumos previstos para los resultados esperados.

El proyecto de acuerdo con los informes verificados alcanzó y supero el número de beneficiarios directos esperados, en cuanto a la calidad de productos recibidos, tomando en consideración las expresiones de la muestra de población tomada en grupos focales y entrevistas realizadas (48 personas) tanto a socios locales como a población beneficiaria, todas han expresado su completa satisfacción con las entregas y calidad tanto de capacitaciones recibidas, acompañamiento técnico y equipo recibido, destacando el desarrollo logrado en el grupo de mujeres que fueron capacitadas en temas de liderazgo y género, quienes identificaron iniciativas económicas como parte del logro de su autonomía económica e inicio de independencia en el control de los recursos.

Cuadro No. 8: Beneficiarios directos al final del proyecto

Beneficiarios al final del proyecto	Total	Hombres	Mujeres
Beneficiarios directos	1,550 personas (310 familias)	1,050	500
Beneficiarios que se espera aumenten sus ingresos	760 personas (152 familias)	255	505

Construida a partir de datos Informe Final « La Caixa » Paz y Desarrollo.

La revisión de indicadores de resultados del proyecto permite establecer que este ayuda a mejorar la calidad de vida de los grupos de población beneficiados, pasando de un presupuesto familiar destinado a educación de hijos, salud y alimentación con un promedio de \$2.00 diarios, y pasando a un promedio de \$4.36. Las familias en las 14 comunidades en las cuales el proyecto impulso las cadenas productivas (agricultura orgánica, tecnificación de la producción del camarón, producción de abono orgánico, reforestación del manglar, iniciativas de mujeres), a partir de procesos de sensibilización, capacitación y tecnificación en la producción, y el fomento de la organización, el encadenamiento productivo, la asociatividad; sin dejar de lado el cuidado del medio ambiente a partir de la disminución del uso de agro tóxicos a los cuales la población está tan acostumbrada en su uso.

Al consultar a la población beneficiaria explican que todos los conocimientos recibidos en cuanto a la producción son nuevos o ayudan a mejorar sus conocimientos y experiencias previas de producción artesanal que estos fueron puestos en práctica, lo cual les ha permitido mejorar sus producciones y/o generar ingresos con los que no han contando antes para el desarrollo de sus familias, con

la introducción de técnicas de producción amigables con el medio ambiente han superado sus conocimientos sobre formas de mejorar su producción y actitudes en cuanto al uso de productos orgánicos y la confianza en su utilización.

Actualmente las mejoras implementadas en la producción les han permitido en sus iniciativas mejorar sus ingresos e invertir en la sostenibilidad de sus microempresas, al iniciar a invertir en sus negocios a partir de las ganancias generadas por las ventas, que de continuar así e impulsando el encadenamiento comercial podrán generar cambios permanentes a nivel familiar al obtener nuevos o mayores ingresos que mejoran su calidad de vida de manera sostenida en el tiempo.

Cuadro No. 9: Resumen de cumplimiento y porcentajes de logro de indicadores

Resultado	Indicadores alcanzados	% de logro
Resultado 1: Aumentada la producción de hortalizas, insumos orgánicos y camarón con la implementación de tecnologías apropiadas.	10 productores de las comunidades Anchila Centro y Los Conventos, que usan insumos orgánicos producidos localmente han incrementado la producción de hortalizas y frutas en más del 20% en Los Conventos y en un 40% de hortalizas en Anchila Centro.	100%
	Tres cooperativas camaroneras de la Bahía de Jiquilisco mejoraron sus procesos productivos a través de la utilización de técnicas y tecnologías apropiadas y han incrementado su producción en un 44%.	100 %
	Planta de insumos orgánicos en Concepción Batres, cuenta con instalaciones adecuadas y ha producido 770 qq. y ha comercializado 627 qq. de abono organico	23%
Resultado 2: Implementada la estrategia de comercialización de los/as productores/as organizados/as en red del área natural y humedal de la cuenca baja de la Bahía de Jiquilisco.	Al cierre del proyecto los márgenes de comercialización de hortalizas y frutas han aumentado 30 % en los mercados cercanos a la localidad (Batres, El Tránsito y Usulután).	100%
	3 cooperativas de producción acuícola, 1 cooperativa de producción agrícola, 1 grupo productores de abono y 5 iniciativas micro empresariales de mujeres han sido capacitadas en técnicas de comercialización y poseen planes de negocio por rubros.	100%
Resultado 3: Fortalecida la coordinación y articulación de autoridades locales y las redes de productores/as para el uso sostenible del área natural y humedal de la Bahía de Jiquilisco.	42 mujeres que participan de la escuela de lideresas se integran en organizaciones locales e identifican iniciativas productivas (23 de Concepción Batres, 11 de Sisigüayo y 8 de Jucuarán).	100%
	Se cuenta con 1 ordenanza para el mercado de C. Batres, 1 convenio marco entre las alcaldías de la micro región y la REDMICRO; 1 convenio de coinversión, con C. Batres; y permisos de publicidad puestos móviles y fijos sin impuestos.	70%

Datos tomados de informe final "La Caixa". Paz y Desarrollo.

Al verificar los resultados generales obtenidos y el cumplimiento de sus indicadores, este ronda el 84.71% en promedio de indicadores lo cual lo ubica con una valoración general de alto cumplimiento. Ante todo lo anterior consideramos que nos encontramos ante un proyecto eficiente en relación con los resultados y productos propuestos.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Eficiencia en el logro de resultados						

3.3. Eficacia del proyecto

3.3.1. Con relación al logro de indicadores

Para analizar la eficacia del proyecto se ha optado por examinar la eficacia de cada uno de sus componentes y su relación con los resultados previstos inicialmente. En este sentido se parte de los tres grandes resultados esperados, separando el análisis en componentes a efectos de analizar la eficacia de cada uno de ellos, en función de lo observado y conversado en el terreno, de los indicadores objetivamente verificables y de las fuentes de verificación que estableció el proyecto. A continuación se detallan resultados, indicadores propuestos en el marco lógico que servirán de guía para el análisis.

3.3.1.1. Eficacia del Resultado 1

A continuación y para desarrollar la valoración de la eficacia del resultado 1 se presenta el cuadro de cumplimiento de indicadores del resultado.

Cuadro No.10: Comparativo de cumplimiento de indicadores Resultado 1

Resultado 1:	Indicadores previstos	Indicadores alcanzados	% de logro
Aumentada la producción de hortalizas, insumos orgánicos y camarón con la implementación de tecnologías apropiadas.	I.1.1: 10 productores de las comunidades Anchila Centro y Los Conventos, que usan insumos orgánicos producidos localmente, aumentan en un 15% la producción de hortalizas y frutas.	10 productores de las comunidades Anchila Centro y Los Conventos, que usan insumos orgánicos producidos localmente han incrementado la producción de hortalizas y frutas en más del 20% en Los Conventos y en un 40% de hortalizas en Anchila Centro.	100%
	I.1.2: Tres cooperativas camaroneras de la Bahía de Jiquilisco mejoran sus procesos productivos a través de la utilización de técnicas y tecnologías apropiadas e incrementan su producción en al menos un 30% a la finalización del proyecto.	Tres cooperativas camaroneras de la Bahía de Jiquilisco mejoraron sus procesos productivos a través de la utilización de técnicas y tecnologías apropiadas y han incrementado su producción en un 44%.	100 %
	I.1.3: Planta de insumos orgánicos en Concepción Batres, produce y comercializa al menos 3,000 sacos de abono orgánico al finalizar el proyecto.	Planta de insumos orgánicos en Concepción Batres, cuenta con instalaciones adecuadas y ha producido 770 qq. y ha comercializado 627 qq. de abono orgánico.	23%

Datos tomados de informe final "La Caixa". Paz y Desarrollo.

Este resultado aloja uno de las dos actividades que sufrieron modificaciones sobre la marcha en la ejecución, el cambio obedeció a la imposibilidad de montar un laboratorio local, comunitario que funcionara con energía renovable para la producción de larvas. El proyecto ha evidenciado que antes de la solicitud de cambio de actividad a la Fundación Obra Social "La Caixa" el cuerpo técnico del proyecto (componente acuícola) llevó a cabo una serie de acciones para poder cumplir con el enunciado del resultado y con las actividades originalmente pactadas, sin embargo a pesar del esfuerzo y dado el avance del tiempo de

ejecución sin que se diera cumplimiento a la actividad se optó por hacer una propuesta de actividad sustituta. Vale la pena destacar que además de la opinión del técnico acuícola del proyecto hubo también opinión de una consultoría externa que fundamenta el cambio de la actividad.

La solicitud de cambio de actividad consistió en desistir de la implementación de laboratorio de larvas e invertir este dinero a la actividad 1.2 como apoyo para "Capital de trabajo" y "Dotación de equipo de monitoreo (de parámetros químicos y físicos) y aclimatación" para un ciclo productivo en uno de los estanques camaroneros de cada una de las cooperativas socias.

Actividad 1

Tras diferentes procesos de identificación tanto de las cooperativas más apropiadas para el proyecto como de las técnicas a implementar, proceso en el cual se tomaron en cuenta las propuestas generadas por las diferentes cooperativas existentes en la zona, las Asociaciones de Desarrollo Comunal-ADESCOS, concejales y concejales de la municipalidad de Jiquilisco, información con la cual se definieron a partir de criterios establecidos previamente las familias y cooperativas a participar. Las cooperativas y sus características donde se dirigió el trabajo de esta actividad se resume en el siguiente cuadro:

Cuadro No. 11: Características de las cooperativas beneficiadas con el proyecto.

Nombre de las cooperativas socias	Ubicación	Total de Socios/as	M	F	% Mujeres cooperativistas	No. de estanques activos	Profundidad (metros)	Forma de llenado de estanques	Altura mínima de la marea para llenado (metros).
"El Salmon"	Salinas del Sisigüayo	15	9	6	40 %	2	0.80 a 2	Marea	2
"Sara y Ana"	Salinas El Potrero	29	11	18	64 %	2	0,2 a 2	Marea	2
"La Chacastera"	La Canoa	25	17	8	47%	0	1	Marea	2

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE.

Con la información obtenida tras el proceso evaluativo y la revisión documentaria se constató que las cooperativas seleccionadas respondieron a características propias de la naturaleza de las organizaciones requeridas como son:

- ❖ La redistribución equitativa de los recursos, reflejada en la identificación de cooperativas que cuentan con un porcentaje alto de cooperativistas mujeres, arriba del 40%.
- ❖ La mejora de la calidad de vida de los hombres y las mujeres que actualmente viven en situación de pobreza y exclusión. Las cooperativas identificadas y a las que se dirigió el trabajo son las que presentan menores niveles de inversión y tecnificación de la Bahía de Jiquilisco, las tres son del nivel de cultivo artesanal con ciclos productivos de menos de tres por año.

El trabajo realizado de acompañamiento del proyecto a estas tres cooperativas se dirigió en diferentes ejes que son:

- ❖ Capacitación y monitoreo propiamente técnico en el manejo del camarón, del estanque y de los insumos.
- ❖ Trabajo en obra física para mejora del estanque.
- ❖ Trabajo de acompañamiento en orientación comercial y mejor utilización de recurso.
- ❖ Trabajo de acompañamiento en mejora organizativa.

Las cooperativas también invirtieron para lograr el objetivo del proyecto, según los registros vistos en informes técnico, cada una de las cooperativas participantes destinó tiempo de trabajo para el mejoramiento de las condiciones de los estanque los cuales fueron valorizados en *más de siete mil dólares*, información recopilada en formularios técnicos y administrativos diseñados por el proyecto y que fueron llenados por los cooperativistas beneficiarios.

A continuación se presenta detalles de acciones de mejora en los estanques y cooperativas, a si como datos de producción obtenida.

Cuadro 12. Acciones realizadas en camaroneras

Actividad general	Tipo de actividad	Horas máquina		
		El Salmon	Sara y Ana	La Chacastera
Reparación de estanques	Dragado	0	0	15
	Reparación de bordas	41	25	20
	Sub totales	41	25	35
Total de horas máquina		101		
Equipo para tecnificación	Moto bomba	0	0	1
	Refrigerador solar	1	0	0
	Equipo multiparámetro*	0	0	0

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE.

Cuadro 13. Otras acciones desarrolladas en estanques de las cooperativas

Tipo de actividad	"El Salmon"	Sara y Ana	"La Chacastera"
Obras de mantenimiento y reparación de estanques*	<ul style="list-style-type: none"> • 150 metros lineales [ml] de borda perimetral. • Nivelados 200 ml de la borda que divide los estanques 1 y 2, la cual es utilizada como acceso a la cooperativa 	<ul style="list-style-type: none"> • Elevación y nivelación de 50 cm del nivel del estanque #1. • Reparación de 350 ml de borda en estanque #1. • 200 ml de borda ampliados desde su base y 150 ml de borda que divide estanque #1 y 2. • Se habilitó una 2ª entrada vehicular desde la cooperativa "Los Romeritos", cercana a El Salmón, cuyo acceso alternativo será de mucha utilidad en la época lluviosa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Habilitado el canal de acceso de agua a los estanques #1 y 2. • Construcción de una compuerta para facilitar el control de los niveles de agua en los estanques (complementados con fondos remanentes destinadas a horas máquina)
Equipo para tecnificación	<ul style="list-style-type: none"> • Congelador solar con capacidad de 225 litros, e instalación para 115 voltios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Balanza eléctrica. • Termómetro. 	<ul style="list-style-type: none"> • Motobomba de alto caudal (Motor General Motor; Bomba Barnes, capacidad 800-900 m³/hora).

	<ul style="list-style-type: none"> Balanza eléctrica. Termómetro. Equipo para aclimatación de larva. Utensilios para medición de volumen y muestreo 	<ul style="list-style-type: none"> Utensilios para medición de volumen y muestreo**. 	<ul style="list-style-type: none"> Balanza eléctrica. Termómetro. Utensilios para medición de volumen y muestreo.
--	---	---	--

Construida a partir de datos tomados de informes de utilidades por socio FUNSALPRODESE.

Cuadro 14: Inversión y contrapartida por iniciativa productiva

Iniciativa productiva	Inversión del proyecto	Contrapartida por microempresarias	Contrapartida Municipalidad
Lideresas del Valle	\$ 2.574.07	\$ 335.00	Materiales y especies
Comedor La Chacastera	\$ 1,989.13	\$ 494.00	
Mujeres Emprendedoras Las Costeñas de Sisigüayo	\$ 2,070.42	\$ 0.00	
Lideresas de Puerto Avalos	\$1,301.77	\$ 0.00	
Comité de Mujeres Brillos de Sol, Nuevo Amanecer	\$ 3,085.57	\$ 250.00	\$ 1972.02
Total	\$ 11,020.96	\$ 1,261.00	\$ 2,092.02

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE.

Cuadro No. 15: PROMEDIO COMPARATIVO DE INCREMENTO EN LA PRODUCCIÓN

Cooperativa camaronera	Ciclo I de invierno 2010	Ciclo I de invierno 2011	Ciclo V de invierno 2012	Diferencia	Incremento
Sara y Ana	7,240	8,005	8,206	866	12%
El Salmon*	3,000	5,764		2,764	92%
La Chacastera*	750	4,180		3,430	457%
		PROMEDIO			187%

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE.

Cuadro No. 16: Promedio anual de ingresos por socio /a generados en la comercialización de cooperativas acuícolas.

CUADRO DE UTILIDADES POR SOCIO						
Cooperativa camaronera	Nº Estanques	Utilidad anual	Total cooperativa	Socios/as	Utilidad socio/a anual	Utilidad socio/a diario
Sara y Ana	4	\$17,366.00	\$ 69,463.00	29	\$2,395.28	6.56
El Salmon	3	\$18,105.00	\$ 54,316.00	15	\$3,621.07	9.92
La Chacastera	3	\$ 5,663.00	\$ 16,990.00	25	\$ 679.60	3.72
Total	10	\$41,134.00	\$140,769.00	69		

	\$6,695.94	
Ingreso promedio Anual por socio / socia	\$2,231.98	6.74

Construida a partir de datos tomados de informes técnicos FUNSALPRODESE.

Las utilidades obtenidas por las cooperativas fueron determinadas sobre todo por factores externos principalmente por el control de precios que ejerce el mercado de camarón. Por tanto los ciclos apoyados por el proyecto reportaron mayores utilidades cuando el precio es más alto en los mercados, en el cual, tanto la productividad como la calidad del producto, permitieron a las cooperativas reportar ganancias y mejorías para la vida de sus asociados y asociadas.

Se identificaron como los factores que incidieron favorablemente en el incremento de beneficios en la cooperativa El Salmon y La Chacastera: las obras de mejoramiento de bordas, equipamiento y registros, así como un mejor precio de venta.

El ciclo III, reporto una disminución en la producción debido a deficiencias en la larva cultivada obtenida en laboratorio. Una limitante para prever esta situación es la poca existencia de laboratorios de larva en el país. Es importante rescatar que hay otros beneficios no económicos logrados con el acompañamiento del proyecto que se han valorado:

- ❖ Menor susceptibilidad al desborde del agua de la Bahía hacia el estanque, en mareas altas extraordinarias arriba de 3.5 Mts.
- ❖ Reducción en la erosión por efecto del agua lluvia al disminuir la pendiente de las bordas.
- ❖ Acceso vehicular a todo el perímetro del estanque, el cual es necesario durante la cosecha y comercialización.
- ❖ Recuperación del 100% del capital de trabajo invertido.
- ❖ Pago de horas en concepto de vigilancia, alimentación, recambios de agua, etc., actividades necesarias que usualmente no se costeaban, pero que hoy se calculan antes de considerar las utilidades a distribuir.

Actividad 2

En cuanto al establecimiento de una pequeña planta de producción de insumos orgánicos, esta actividad inició con la identificación de un lugar para la producción de abono orgánico tipo bocashi con adecuadas condiciones geográficas, buen acceso vehicular y cercana a servicios básicos (vigilancia, agua, electricidad, teléfono). Esta búsqueda tuvo diferentes problemas que retrasaron la ejecución de la actividad. Finalmente la planta se instaló en Concepción Bates, cantón San Antonio.

Para implementar esta actividad se procedió de la siguiente forma:

- ❖ Socialización y selección de beneficiarios/as: El perfil de los participantes seleccionados fue:
 - Pertenecientes a comunidades cercanas a la implementación del proyecto,
 - Con un nivel mínimo educativo de entre 7° grado y bachillerato,
 - Edades entre 14 y 19 años de edad,
 - Con apertura de trabajo para ambos sexos (3 mujeres y 7 hombres),
 - Con deseos y disposición de impulsar su propia empresa productora de abono y participar en proceso formativos permanentes a los que se les invite.

A continuación se presenta un detalle de la membrecía de jóvenes que participaron en esta actividad:

Cuadro No.17: Jóvenes del grupo reorganizado productor de abono tipo Bocashi.

NOMBRE	COMUNIDAD	EDAD	NIVEL EDUCATIVO
Jesús Carranza Garay	San Antonio	18	Bachiller
Gilbert Enrique Paiz Romero	Moropala	18	2º año de Bachillerato
Ramón Arístides Quintanilla Bautista	Moropala	15	8º grado
Cecilia del Carmen Carranza	Moropala	19	1º año de Bachillerato
Carlos Jonathan Rodríguez Portillo	Moropala	17	1º año de Bachillerato
José Orlando Castro	Moropala	16	8º grado
José Alberto Claros	Moropala	15	7º grado
Luis Armando Rodríguez Portillo	Moropala	15	6º grado
Kevin Estuardo Ruiz Campos	San Antonio	14	6º grado
Érica Vanessa Rivera Portillo	Moropala	14	7º grado

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE.

Descripción del proceso de fortalecimiento de capacidades:

- ❖ Socialización de conocimientos y capacitación: El grupo fué acompañado por el proyecto por un modulo de capacitaciones teórico practicas para aprender a elaborar abono bocachi.
- ❖ Fortalecimiento de componente organizativo a través del proceso de constitución de cooperativa del grupo productor de abono orgánica AGRIOR¹¹. Para la legalización de la cooperativa AGRIOR Juvenil, se realizaron reuniones entre FUNSALPRODESE, las y los jóvenes, el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), Alcaldía Municipal de Concepción Batres y la Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa (CONAMYPE). A la fecha el proceso de constitución legal del grupo está en gestión debido a que la mayoría de asociados son menores de edad.

A continuación se presenta un resumen de la producción obtenida y los ingresos generados por la comercialización del abono para el año 2012.

Cuadro No. 18: Registro de producción y comercialización de abono 2012

MES	CANTIDAD PRODUCIDA	CANTIDAD VENDIDA	CANTIDAD en BODEGA	PRECIO UNITARIO	Utilidades /inversiones	TOTAL
Año 2012						
Enero	100	100	-	5.00		500.00
	2	2	-	6.00		12.00
Febrero			-			-
Marzo	40	40	-	7.00		280.00

¹¹ AGRIOR. Agricultura orgánica juvenil. Cooperativa en proceso de legalización.

Abril			-	45.00	(45.00)
Mayo	90	90	-	7.00	630.00
			-		-
Junio	30	30	-	6.50	195.00
			-		
Sub total			-	370.00	(370.0)
	262.00	262.00	-	31.50	415.00
					1,202.00

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE.

Actividad 3

Este componente se ejecuto en la comunidad Los Conventos, Municipio de Jucuarán, y consistió en la implementación de un sistema de riego por gravedad y goteo para lograr un uso eficiente y eficaz del recurso hídrico, tecnificación en el manejo agronómico de los cultivos implementando el uso de insumos orgánicos disminuyendo el uso de químicos para el impulso de cambios culturales en cuanto a procesos productivos aportando a la sostenibilidad ambiental en la zona.

La ejecución realizada con el proyecto, concentro sus esfuerzos en:

- ❖ Proporcionar los conocimientos (asesorías, capacitaciones y prácticas), sobre la producción de insumos amigables con el medio ambiente (abonos de compostaje e insecticidas) y la adquisición de prácticas de conservación de suelos y, utilización (gradual) de semillas puras (locales) en aquellos productos que lo permitan, contribuyendo a romper la dependencia de las empresas que controlan el mercado de semillas.

Cuadro 19. Capacitación para producción agrícola amigable 2012

Tema de capacitación o actividad	Comunidades participantes	Masculino	Femenino	Total
Mantenimiento de la humedad en los cultivos.	Los Conventos	7		7
Capacitación sobre el cultivo de cucurbitáceas	Los Conventos	13		13
Asamblea de constitución de asociación cooperativa.	Los Conventos	18	6	24
Capacitación sobre el manejo de hortalizas bajo condiciones controladas.	Los Conventos	1	7	8
Elaboración de abono y establecimiento de parcela demostrativa.	Moropala	7	2	9
Elaboración de "Te" como repelente para las plagas.	Moropala	6	1	7
Capacitación sobre construcción de camas de siembra y trasplante de plantines.	Los Conventos	8	0	8

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE.

- ❖ Tecnificación de las parcelas agrícolas dotándolas de sistemas de riego de goteo por gravedad que las permitan ser productivas también en época de verano aprovechando los nacimientos aledaños al río, sin afectar su flujo normal del que se sirve la comunidad, rompiendo la dependencia de la temporada de lluvias y Diversificar la producción,

introduciendo nuevos cultivos que enriquezcan su dieta alimenticia y las capacidades de su actividad de comercialización de productos agrícolas.

- ❖ Fortalecimiento al grupo local de productores a través de la constitución de la cooperativa agrícola (organización y legalización), a fin de la búsqueda conjunta de mejores condiciones de compra de insumos o venta de su producción, administración del recurso agua. Adicionalmente se impulsó la incorporación en la red micro regional de productores y productoras que existe en la zona a fin de incidir políticamente en su municipio.

En esta iniciativa estuvieron involucrados diez productores del cantón Los Conventos del municipio de Jucuarán, implementando diez parcelas con sistemas de riego. Este sistema cuenta con una tubería principal que la alimenta; con un recorrido de 2,088 metros lineales y provee a las 10 parcelas, beneficiando a 10 familias productoras agrícolas con sistema completo y 7 familias con acceso a agua con sistema de riego por goteo. La introducción de este sistema ha permitido trabajar de forma escalonada y diversificada con 2 o más cultivos según la demanda y temporada de producción. A continuación se presenta detalle de cultivos y áreas cultivadas por los productores.

Cuadro No. 20: Área de cultivo en manzanas de parcelas productivas, ciclo verano 2012.

No.	Nombre representante	Pipían	Maíz	plátano	Chile	papayo	Área cultivada por familia
1	Eulalio Urías	0.50	-	-	-	-	0.50
2	Abraham Chicas	1.00	-	-	-	-	1.00
3	Miguel Ángel Rodríguez	0.20	-	-	-	-	0.20
4	Rosendo Chicas Serrano	-	1.00	-	-	-	1.00
5	Santos Parada	-	1.00	-	-	-	1.00
6	Gerson Hernández	-	0.50	-	-	-	0.50
7	Ángel Hernández	0.50	-	-	-	-	0.50
8	José Esteban Vásquez	-	-	0.40	-	0.20	0.60
9	José Chicas	-	1.00	-	-	-	1.00
10	Alfredo Antonio Marinero	0.80	-	-	-	-	0.80
Área por cultivos		3.00	3.50	0.40	-	0.20	7.10

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE.

Cuadro No. 21: Área de cultivo en manzanas, ciclo invierno 2012.

No	Nombre representante	Pipían	Maíz	plátano	Chile	papayo	pepino	total
1	Eulalio Urías	0.5	0	0	0.2	0	0.2	0.7
2	Abraham Chicas	1	0	0	0	0	0.2	1
3	Miguel Ángel	0	0	0	0	0	0	0
4	Rosendo Chicas Serrano	0	0	0	0	0	0	0
5	Santos Parada	0	1	0	0	0	0	1
6	Gerson Hernández	0	0.5	0	0	0	0	0.5

7	Ángel Hernández	0.5	0	0	0	0	0	0.5
8	Esteban Vásquez	0	0	0.5	0	0.2	0	0.7
9	José Chicas	0	1	0	0	0	0	1
10	Alfredo Marinero	0.2	0	0	0.3	0	0	0.5
TOTAL		2.2	2.5	0.5	0.5	0.2	0.4	5.9

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE.

El cuadro muestra que en total en los dos períodos de producción 2012 (invierno y verano) se cultivaron 13 manzanas de terreno con cultivos diversificados, contribuyendo con esto a romper las estructuras mentales culturales de cultivo tradicional y favoreciendo mejores ingresos a los productores.

Es de destacar que a partir de esta actividad se trabajó en la organización de productores y productoras realizando un proceso de formación que concluyó con la constitución de la Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria de Responsabilidad Limitada Los Conventos de Jucuarán, ACOPALCOJ DE RL, integrada inicialmente por 20 personas y ampliada luego a 24 (7 mujeres y 17 hombres). En el mes de febrero se presentó la acta de constitución al Ministerio de Agricultura y Ganadería para ser revisada, luego de superar dificultades. La constitución de esta cooperativa conforma un valor agregado del proyecto.

Cuadro No. 22: Consolidado de cosechas de parcelas productivas.

Cultivo	Promedio Cosecha	Inversión	Utilidad	días	Ingreso diario
Pipián	\$ 1,150.75	\$ 460.30	\$690.45	120.0	\$ 5.75
Papaya	\$ 800.00	\$ 400.00	\$400.00	182.5	\$ 4.38
Chile	\$ 575.00	\$ 287.50	\$287.50	120.0	\$ 4.79
Plátano	\$ 6,825.00	\$ 3,412.50	\$3,412.50	225.0	\$ 30.33

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE..

Cuadro No. 23: Cuadro de utilidades por socio de parcelas productivas en 4 cultivos por socio.

Pipián	Papaya	Chile	Plátano	Promedio
\$ 5.75	\$ 4.38	\$ 4.79	\$ 30.33	\$ 11.32

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE.

Actividades complementarias

Además de la diversificación agrícola en la comunidad Los Conventos se impulsó la construcción de un invernadero con un área de 440 metros cuadrados, con el objetivo de beneficiar a un grupo de mujeres que está integrado por ocho productoras.

Para la producción del invernadero se implementó el cultivo de chile, realizando con las mujeres esta actividad, para ello se brindaron capacitaciones, acompañamiento y asistencia técnica en la preparación de camas de siembra, en la siembra y fertilización de las plantas, trabajando también en las medidas sanitarias para evitar problemas de plagas y enfermedades en las plantas dentro del invernadero, también se introdujo agua con un sistema de riego por goteo, el cual al momento del cierre del proyecto reporta que está funcionando adecuadamente.

Cuadro No.24: Producción y utilidades de un ciclo de 4 meses en la producción de hortalizas bajo invernadero.

Plantas	Producción por planta	Total producción	Sacos producidos	Precio venta	Ventas totales	Inversión	Utilidad grupal	Utilidad individual	Utilidad individual diaria
1,100	60	66,000	264	\$20.00	\$5,280.00	\$3,168.00	\$2,112.00	\$264.00	\$2.20

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE

También se desarrollo una acción de saneamiento en la que se implementaron letrinas aboneras teniendo un propósito doble: a) sanitario, por cuanto elimina la contaminación por desechos sólidos humanos al aire libre o mal dispuestos disminuyendo los vectores que usualmente crecen en ellos y, b) orgánico, por la transformación que sufren estos desechos adecuadamente tratados con cal o ceniza, en abono para diversos fines agrícolas como nutricionales u ornamentales.

En cuanto al cumplimiento de indicadores del resultado al verificar cumplimientos este ronda los 74.33% de cumplimiento.

En consecuencia, la eficacia del resultado uno analizada bajo el enfoque costo - beneficio y cumplimiento de resultados se considera media.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Eficacia del Resultado 1						

3.3.1.2. Eficacia del Resultado 2

A continuación y para desarrollar la valoración de la eficacia del resultado 2 se presenta el cuadro de cumplimiento de indicadores del resultado.

Cuadro No. 25: Comparativo de cumplimiento de indicadores del proyecto.

Resultado 2:	Indicadores previstos	Indicadores alcanzados	% de logro
Implementada la estrategia de comercialización de los/as productores/as organizados/as en red del área natural y humedal de la cuenca baja de la Bahía de Jiquilisco.	I.2.1: Al cierre del proyecto, los márgenes de comercialización de hortalizas y frutas han aumentado en un 30% en el mercado de Concepción Batres.	Al cierre del proyecto los márgenes de comercialización de hortalizas y frutas han aumentado 30 % en los mercados cercanos a la localidad (Batres, El Tránsito y Usulután).	100%
	I.2.2: A mitad del segundo año de ejecución, al menos 5 cooperativas de producción agrícola y acuícola se capacitan en técnicas de comercialización y elaboran planes de comercialización de sus productos en la Bahía de Jiquilisco.	3 cooperativas de producción acuícola, 1 cooperativa de producción agrícola, 1 grupo productores de abono y 5 iniciativas micro empresariales de mujeres han sido capacitadas en técnicas de comercialización y poseen planes de negocio por rubros.	100%

Tomado de Informe Final "La Caixa" II. Paz y Desarrollo.

Para lograr alcanzar estrategias de comercialización y organización de productores y productoras del territorio intervenido, se siguieron cuatro actividades importantes.

- ❖ Desarrollar capacitaciones en temas de comercialización para productoras y productores beneficiadas/os. El proceso de capacitaciones en el área de comercialización fortaleció los procesos de venta y facilitó el empoderamiento de las y los productores en sus iniciativas productivas, durante la ejecución de ésta actividad se impartieron 11 jornadas de capacitación con la participación de 9 iniciativas productivas representadas

por sus comités de comercialización, habiendo concluido la implementación del plan de capacitaciones planteado; en este proceso en promedio se tuvo la participación de 15 participantes por jornada, entre las iniciativas productivas participantes se contó con: Comedor Lideresas La Chacastera, Mujeres Emprendedoras Las Costeñas de Sisigüayo, Cooperativa El Salmon, Cooperativa Mi Fortaleza, Cooperativa La Chacastera, Lideresas del Valle, Cooperativa Los Conventos y Grupo de Mujeres, AGRIOR Juvenil, Comité de Mujeres Brillo de Sol. En el siguiente cuadro se detallan los temas de capacitación y la cantidad de participantes por género.

Cuadro 26: Resumen de participantes por jornada de capacitación.

Tema de capacitación	Comunidades participantes	Masculino	Femenino	Total
Identificación de ideas de negocio Revisión de registros de ventas y de producción.	Sisigüayo	0	12	12
	Cooperativa La Chacastera, Jiquilisco, Usulután	5	3	8
Taller en comercialización de hortalizas Registro de ingresos y egresos.	Cooperativa de Los Conventos	16	0	16
	Los Conventos	4	2	6
Trabajo en equipo Registros Administrativos	Valle Seco, Lideresas del Valle	0	5	5
	Valle Seco, Lideresas del Valle	0	7	7
	Productoras y productoras de hortalizas Comunidad Los Convento	10	4	14
	Cooperativa El Salmón	7	5	12
	Cooperativa La Chacastera	3	3	6
Mapeo de clientes, canales de comercialización y trabajo en equipo.	La Chacastera, Sisigüayo, El Salmon y El Cedro.	10	12	22
Mapeo de clientes, canales de comercialización y trabajo en equipo.	San Antonio, Moropala, Nuevo Amanece, Los Conventos y Valle Seco.	7	13	20
Servicio y atención al cliente y las 4 P (Precio, Plaza, Producto y Promoción).	La Chacastera, Sisigüayo y El Salmon	7	12	19
Servicio y atención al cliente y las 4 P (Precio, Plaza, Producto y Promoción).	San Antonio, Moropala, Nuevo Amanece, Los Conventos y Valle Seco.	8	11	19
Técnicas de venta.	La Chacastera, Sisigüayo, El Salmon y El Cedro.	6	16	22
Técnicas de venta	San Antonio, Moropala, Nuevo Amanece, Los Conventos y Valle Seco.	10	15	25

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE.

- ❖ Como una herramienta de apoyo para los talleres y aportar al ordenamiento administrativo requerido en los registros de las microempresas, se realizó la entrega de materiales para el registro administrativo. Se ha constatado en las fuentes de verificación entregadas y durante las entrevistas y grupos

focales que los microempresarios y microempresarias están realizando sus registros administrativos de forma periódica y utilizan los canales de comercialización lógicos que favorecen mejores beneficios económicos.

- ❖ Elaboración de planes de comercialización. Antes de la generación de planes de negocios el proyecto se enmarcó en un proceso que obedeció varios pasos, el primero fue un estudio de mercado, luego el establecimiento de la estrategia de negocio la cual resulto en cinco ejes principales que deben de conducir la construcción de los planes estos ejes son: Divulgación de los productos y del grupo productivo, Mejoramiento de la promoción de la producción ampliada, Mejoramiento en la distribución de los productos, Generación de Condiciones Jurídicas y territoriales, Fortalecimiento de capacidades y asociatividad productiva.
- ❖ Establecimiento de puntos de comercialización para hortalizas. Los puntos de venta móvil en mención con las iniciativas productivas fueron cuatro: Lideresas del Valle, AGRIOR Juvenil, Mujeres Emprendedoras de Sisigüayo y Lideresas productoras de concha en Puerto Avalos; para el óptimo funcionamiento de los puntos de venta se equipó con materiales básicos a cada una de las iniciativas productivas antes mencionadas, entre esos materiales canopy, mesas, sillas, utensilios, vallas publicitarias, otros. Cabe mencionar que las iniciativas productivas que participan en las ventas móviles, no son precisamente productoras de hortalizas, sino de abono orgánico, plantas ornamentales y arreglos florales, carne de res y conchas.
- ❖ Implementar campaña de difusión de productos locales, En la implementación de la campaña de difusión de los productos locales se utilizaron medios publicitarios escritos y visuales, para lo cual se han colocado 5 vallas publicitarias para la publicidad de las iniciativas productivas. también, se han elaborado y distribuido hojas volantes, tarjetas de presentación y camisetas que promocionan 8 iniciativas productivas, entre estas se tienen: Lideresas Restaurante La Chacastera, Cooperativa El Salmon, Mujeres Emprendedoras Las Costeñas de Sisigüayo, Cooperativa La Chacastera, Lideresas del Valle, Lideresas Nuevo Amanecer, Lideresas de Puerto Avalos y AGRIOR Juvenil.

Como resultado del proceso de capacitaciones y práctica e implementación de procesos se presenta un resumen de rendimientos en la comercialización de productos del proyecto que a continuación se detallan:

Cuadro No. 27: Promedio global de incremento en la comercialización de cooperativas acuícolas.

PROMEDIO GLOBAL DE INCREMENTO EN LA COMERCIALIZACIÓN				
Cooperativa camaronera	Ciclo I de invierno 2010	Ciclo I de invierno 2011	Diferencia	Incremento
Sara y Ana	\$4,998.80	\$8,671.14	\$3,672.34	73%
El Salmon	\$2,762.68	\$4,566.77	\$1,804.09	65%
La Chacastera	\$1,162.50	\$3,200.27	\$2,037.77	175%
PROMEDIO				105%

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSAALPRODESE.

Cuadro No. 28: Consolidado de cosechas de parcelas productivas.

Cultivo	Promedio Cosecha	Inversión	Utilidad	días	Ingreso diario
Pipían	\$ 1,150.75	\$ 460.30	\$690.45	120.0	\$ 5.75

Papaya	\$ 800.00	\$ 400.00	\$400.00	182.5	\$ 4.38
Chile	\$ 575.00	\$ 287.50	\$287.50	120.0	\$ 4.79
Plátano	\$ 6,825.00	\$ 3,412.50	\$3,412.50	225.0	\$ 30.33

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSAALPRODESE.

Cuadro No. 29: Cuadro de utilidades por socio de parcelas productivas

Pipían	Papaya	Chile	Plátano	Promedio
\$ 5.75	\$ 4.38	\$ 4.79	\$ 30.33	\$ 11.32

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSAALPRODESE.

Cuadro No. 30: Promedio e ingresos diarios de iniciativas productivas de mujeres

Promedio de ingresos individuales por iniciativas productivas 2012		
Nº	INICIATIVA	PROMEDIO
1	Restaurante	\$4.50
2	Invernadero	\$2.20
3	Venta de Carne	\$3.41
4	Vivero	\$1.50
5	Curil	\$4.20
TOTAL		\$3.16

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSAALPRODESE.

Cuadro No. 31: Promedio de ingresos molino de nixtamal

MOLINO DE NIXTAMAL, VENTAS DIARIAS					
Molidas	Precio Promedio	Cantidad	Total ventas	Inversión	Utilidad del grupo
Mañana	\$0.25	30	\$7.50	\$3.75	\$3.75
Tarde	\$0.50	40	\$20.00	\$10.00	\$10.00
PROMEDIO					\$13.75

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSAALPRODESE.

La rentabilidad del molino de nixtamal es social, pues disminuye la carga laboral de las mujeres en tiempo y esfuerzo (el molino más cercano esta a 2 Kms a pie en otra comunidad, caso contrario tienen que moler en piedra).

Los ingresos se distribuyen entre: a) Mantenimiento del molino y pago de electricidad o combustible y, b) ingresos para el comité y sus actividades de desarrollo local.

Cuadro No. 32: Promedio de ingresos Vivero Lideresas del Valle

Productos	Precio promedio	Cantidad	Total ventas	Inversión	Utilidad grupal
Plantas naturales	\$2.00	6	\$12.00	\$6.00	\$6.00
Arreglos	\$4.00	3	\$12.00	\$6.00	\$6.00
PROMEDIO GRUPAL					\$12.00
PROMEDIO INDIVIDUAL					\$1.50

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSAALPRODESE.

En consecuencia, la eficacia del resultado uno se considera alta basado este análisis en los datos de indicadores propuestos y su cumplimiento, así como la implementación de las nuevas iniciativas productivas en cuanto a estudios de mercados y elaboración de planes de negocio impulsados, las sinergias logradas

para mejorar la comercialización de estos productos tanto en búsqueda de nuevos mercados, venta a mejores precios, con lo cual el ciclo de comercialización toma fuerza para su gestión. Con todo lo anterior y la valoración de cumplimiento de indicadores del resultado este tiene una eficacia Alta.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Eficacia del Resultado 2						

3.3.1.3. Eficacia del Resultado 3

A continuación y para desarrollar la valoración de la eficacia del resultado 3 se presenta el cuadro de cumplimiento de indicadores del resultado.

Cuadro No. 33: Comparativo de cumplimiento de logros de indicadores del proyecto

Resultado 3:	Indicadores previstos	Indicadores alcanzados	% de logro
Fortalecida la coordinación y articulación de autoridades locales y las redes de productores/as para el uso sostenible del área natural y humedal de la Bahía de Jiquilisco.	I.3.1: Al menos 25 mujeres que participan de la escuela de lideresas se integran en organizaciones locales.	42 mujeres que participan de la escuela de lideresas se integran en organizaciones locales e identifican iniciativas productivas (23 de Concepción Batres, 11 de Sisigüayo y 8 de Jucuarán).	100%
	I.3.2: A la finalización del proyecto se habrán creado al menos una ordenanza en cada municipio para el apoyo a productores y comerciantes locales.	Se cuenta con 1 ordenanza para el mercado de C. Batres, 1 convenio marco entre las alcaldías de la micro región y la REDMICRO; 1 convenio de coinversión, con C. Batres; y permisos de publicidad puestos móviles y fijos sin impuestos.	70%

Tomado de Informe Final "La Caixa" II. Paz y Desarrollo

Para la consecución de este resultado se ha constatado el desarrollo de cinco actividades principales.

- Elaboración de herramientas legales,
Esta actividad se impulsó a partir del acercamiento con los gobiernos locales obteniendo los siguientes resultados:
 - ❖ Una ordenanza municipal de mercado en el municipio de Concepción Batres.
 - ❖ Espacios de ubicación de anuncios publicitarios para iniciativas económicas en los tres municipios.
 - ❖ Permiso para la reforestación en áreas municipales de humedal.
 - ❖ Firma de convenio marco Microrregión de la Bahía y la REDMICRO. Este convenio busca generar las condiciones y relacionamientos entre el grupo de municipalidades y organizaciones productoras, para el desarrollo de las actividades: "productivas, agrícolas, pecuarias, acuícolas y pesqueras.

Cuadro 34: Puntos de venta móvil establecidos

Iniciativa Productiva	Integrantes	Sede de sus operaciones	Ubicación Geográfica punto de venta móvil
Lideresas del Valle: Vivero de plantas y Floristería.	6	Caserío Valle Seco, Cantón Samuria, Jucuarán.	<ul style="list-style-type: none"> • Ferias locales e inter municipales. • Caserío Valle Seco • Cantón Moropala. • Parque de Jucuarán. • Mercado de

Mujeres Emprendedoras Las Costeñas de Sisigüayo: Venta de carne de res. AGRIOR Juvenil: Venta de insumos orgánicos Bocachi. Lideresas de Puerto Avalos: Venta de conchas.	8	Cantón Salinas de Sisigüayo, Jiquilisco.	<ul style="list-style-type: none"> • Concepción Batres. • Cantón Salinas de Sisigüayo. • Cantón Zamorano.
	9	Cantón San Antonio, Concepción Batres.	<ul style="list-style-type: none"> • Mercado de Concepción Batres. • Calle litoral, desvío el Espino hacia San Miguel. • Cantón Moropala y San Antonio.
	3	Caserío de Puerto Avalos, Jiquilisco.	<ul style="list-style-type: none"> • Desvío de Jiquilisco. • Parque Central de Jiquilisco.

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSAALPRODESE.

Cuadro 35: Vallas Publicitarias establecidas

Iniciativa productiva	Integrantes	Rubro de producción	Ubicación geográfica de vallas publicitaria
Cooperativa Camaronera La Chacastera.	25	Camarones	Carretera hacia Isla de Méndez, a la altura del Cantón La Canoa, Caserío La Chacastera, Jiquilisco.
Comedor Lideresas La Chacastera.	4	Alimentos	
Vivero y Floristería Lideresas del Valle.	6	Plantas ornamentales y frutales, arreglos florales	Centro Escolar Valle Seco, Cantón Valle Seco, Samuria, Jucuarán.
Lideresas de Puerto Avalos.	3	Conchas (Curiles)	Sobre carretera que conduce de Usulután hacia San Salvador, a la altura del desvío de Jiquilisco
AGRIOR Juvenil.	9	Abono Orgánico Bocachi	Sobre Carretera que conduce de San Miguel hacia Usulután, a la altura del desvío de Concepción Batres.

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSAALPRODESE.

- Fortalecimiento de las redes municipales de productores y los Comités Asesores Locales del área natural protegida y humedal Bahía de Jiquilisco. Esta actividad para fortalecer las redes municipales se impulsó a partir de cuatro espacios principales que son:

- ❖ **Fortalecimiento de las redes locales** de productores y productoras iniciando con acciones de intercambio entre los mismos grupos de las diferentes actividades económicas que el proyecto acompañó. Además se realizó un intercambio de experiencias con la "Cooperativa de Caficultores y Caficultoras Jucupenses", todo ello con el objetivo de identificar beneficios de la tecnificación del sector agrícola (caficultor): y compartir conocimientos en cuanto a:

- Producción y cierre de la cadena productiva
- Comercialización y mercadeo
- Organización, y Conocimiento del trabajo de redes consolidadas

Además se impulsa un esfuerzo organizativo en conjunto a diversos grupos productivos de toda la zona de la Bahía tendientes a generar mecanismos de incidencia en el nivel local y regional que los valida como interlocutores del sector cooperativo y micro empresarial, el acompañamiento del proyecto logra fortalecer la “red de organizaciones productoras y productores agropecuarios de la bahía de Jiquilisco” (RED MICRO) y la micro región de la Bahía de Jiquilisco, integrada por 4 alcaldías socias (Jucuarán, Concepción Batres, San Rafael y Jiquilisco).

- ❖ **Mesa de desarrollo de la bahía de Jiquilisco y participación en Mesa técnica medioambiental.** Se contribuyó a la conformación de dos espacios de discusión análisis y acción de diferentes agentes locales con influencia en el territorio de la bahía de Jiquilisco, el primero tiene como propósito accionar en el tema de gestión de riesgos y acciones vinculantes y el segundo en el tema de medioambiente.

El segundo espacio ha participado en el impulso del “PRIMER SIMPOSIO: HACIA LA GESTIÓN SOSTENIBLE DE MOLUSCOS ASOCIADOS A LOS ECOSISTEMAS DE MANGLAR DE EL SALVADOR 2011” se ejecuto en conjunto con el Proyecto Corredor del Mangle CCAD y Cendepesca.

- ❖ **Trabajo infantil.** A la vez que se ha trabajado directamente en un centro educativo con alto índice de deserción escolar por trabajo infantil, el proyecto acompaña la elaboración de la propuesta para el estudio de alternativas a trabajo infantil en recolección de curiles, para así “contribuir a la erradicación del trabajo infantil de niñas y niños curileros del municipio de Jiquilisco”, este estudio propuso el desarrollo de tres grandes actividades que en genral fueron puestas en práctica a favor de la erradicación de una de las peores formas de trabajo infantil:

- Programa de Orientación Familiar de Padres y Madres de niños y niñas de Familias Curileras.
- Programa Psico-educativo “Aprender Jugando”, para niños y niñas que provienen de familias Curileras.
- Programa de Refuerzo Escolar con enfoque lúdico.

3. Constituir escuela de lideresas para mujeres productoras y beneficiarias de las actividades del proyecto.

La escuela se llevó a cabo con mucho éxito y sirvió como un elemento importante para consolidar las iniciativas productivas que representan las acciones afirmativas, es decir acciones a favor dirigidas a las mujeres. Para desarrollar esta escuela, se seleccionaron las mujeres de entre todas las comunidades donde tiene acción el proyecto, luego se coordinó trabajo con las unidades de la mujer de los tres municipios y se construyó un módulo con diferentes temáticas con abordaje de los derechos de la mujer. También se constató trabajo de incidencia política impulsando el evento que se denominó: “PRESENTACION DE DEMANDAS PUBLICAS DE LAS MUJERES HACIA ALCALDES Y CONCEJOS MUNICIPALES 2012—2015, DE CONCEPCION BATRES Y JUCUARAN”. Esta actividad ha mostrado el nivel de empoderamiento de este grupo de mujeres desde su formación en derecho, en incidencia a favor del empoderamiento económico de mujeres.

Cuadro 36: Matriz sobre implementación de la escuela de lideresas.

ACTIVIDAD			MUNICIPIOS PARTICIPANTES	ASISTENCIA
Desarrollo Económico Local	Local		Concepción Batres, Jucuarán, Jiquilisco, San Rafael Oriente.	76
<ul style="list-style-type: none"> Derechos económicos, sociales y culturales de las mujeres Desarrollo económico local 				
Modulo II	Económico Local		Concepción Batres, Jucuarán, Jiquilisco y San Rafael Oriente	60
<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo Económico Local Las mujeres protagonistas del desarrollo económico local" 				
Modulo III			Valleseco y Los Conventos (Jucuarán) Nuevo Amanecer, Anchila, (C. Batres) >Sisigüayo, El Potrero y Puerto Avalos (Jiquilisco).	31
"Ejercicio de ciudadanía de las mujeres"				
<ul style="list-style-type: none"> Liderazgo de las mujeres Participación política y ciudadana de las mujeres. Incidencia política de las mujeres Contraloría ciudadana desde las mujeres. 				
Exploración de iniciativas de mujeres lideresas			Salinas de Sisigüayo, Jiquilisco, Puerto Avalos, Valle Seco, Jucuarán, Los Calix y La Chacastera.	35
Modulo IV			Valle Seco y Los Conventos (Jucuarán) Nuevo Amanecer, Anchila, (C. Batres) Sisigüayo, El Potrero y Puerto Avalos (Jiquilisco) Piedra Azul (San Rafael Oriente).	

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE.

- Desarrollar capacitaciones de masculinidad y género a productores agrícolas y acuícolas. Se implemento un programa de masculinidad y género, dirigido a hombres que participan en componentes productivos del proyecto y actores claves de las comunidades de trabajo. El propósito de las jornadas fue proporcionar elementos de reflexión que permitan nuevos aprendizajes que faciliten la apertura a la participación de mujeres en actividades organizativas y generadoras de ingresos en las comunidades, así como la adopción de nuevas prácticas en la vida cotidiana de cada participante. Al respecto al consulta a la población participante en las jornadas de grupos focales los hombres manifestaron que las capacitaciones en masculinidad fueron importantes y facilitaron la participación de las mujeres en espacios públicos y de poder, es decir no solo ha sido necesario el trabajo con mujeres sino la sensibilización con hombres. Este tipo de actividades forma parte del proceso de sensibilización realizado y genero condiciones para la selección de mujeres y sus iniciativas económicas, actividades micro empresariales que favorecen la autonomía económica de las mujeres, fortalece su liderazgo y autoestima y por supuesto contribuye a mejorar las condiciones de vida de sus familias.

Cuadro 37: Capacitaciones impartidas sobre masculinidad.

Programas implementadas	Actividades y capacitaciones realizadas
PROGRAMA DE SENSIBILIZACIÓN EN MASCULINIDADES	Primer encuentro: Construcción del modelo hegemónico y la violencia
	Segundo encuentro: Sexualidad y discriminación
	Tercer encuentro: marcas, fisuras y construcción de nuevas masculinidades
PROGRAMA DE SENSIBILIZACIÓN EN MASCULINIDADES	PROFUNDIZACIÓN PRIMER ENCUENTRO : NEGACIÓN AFECTIVA Y AUTOCUIDO
	PROFUNDIZACIÓN SEGUNDO ENCUENTRO: PATERNIDAD RESPONSABLE Y DECONSTRUCCIÓN DE LA MASCULINIDAD HEGEMÓNICA

Construida a partir de datos informes técnicos FUNSALPRODESE.

5. Desarrollar experiencias piloto de conservación del área natural y humedal de la cuenca baja de la Bahía de Jiquilisco. Se elaboró junto a los gobiernos locales, un proceso de identificación de las áreas a reforestar y se establecieron relaciones de cooperación en cuanto a asesoría técnica y coordinación con el Ministerio del Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN), por medio del Proyecto de Consolidación y Administración de Áreas Protegidas (PACAP). Esta fase de identificación de localización de experiencia piloto y coordinación para su implementación ha permitido fortalecer los lazos colaborativos en las redes establecidas o fortalecidas con trabajo del proyecto y deja experiencia para futuras intervenciones colaborativas de este tipo.

6. Implementación del plan de reforestación del bosque salado de la Bahía. Se desarrollo un plan de reforestación de manera participativa con guarda recursos de Isla de Méndez, Sisigüayo y Normandía y con aprobación del Ministerio de Medio Ambiente (MARN) a través de la Mesa Técnica Ambiental, reforestando áreas seleccionadas y prioritarias, en una extensión de trece mil metros cuadrados, para lo cual se contó con la participación del equipo de fútbol femenino de Sisiguayo, perdiendo 2,000 m2. debido a las inundaciones del 12E, con lo cual alrededor del 85% del total de la siembra se mantuvo a pesar del desastre ambiental de la zona y con lo cual se aporto a la conservación de al menos 1.1 km de bosque salado (en total la bahía tiene 55 km de extensión¹²), aportando a la sostenibilidad ambiental y conservación de alrededor del 2% de la Bahía. Esta actividad si se considera como una experiencia piloto resulta ser valiosa para la sostenibilidad ambiental del territorio del proyecto.

7. También bajo este resultado se desarrollo un esfuerzo para alejar a los niños y niñas que trabajan en los manglares extrayendo moluscos (curiles), actividad que fue positivamente valorada por la dirección del centro escolar, y que facilitó el trabajo con la población estudiantil y con los padres, seleccionando a las y los estudiantes de acuerdo a su vulnerabilidad hacia este tipo de trabajo y de acuerdo a su desempeño académico. El fortalecimiento académico fue realizado con actividades lúdicas, juegos, refuerzo escolar y consejería y diálogos con los padres, madres y encargados.

¹² Sistematización de experiencias vividas en el proyecto. Paz y Desarrollo 2012.

Por todo lo anterior se concluye que la eficacia también en relación con este componente ronda el 85% de cumplimiento de indicadores por lo que se valora Alta.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Eficacia del Resultado 3						

3.3.1.4. Eficacia del logro de objetivos del proyecto

Dado que los indicadores de objetivos están muy relacionados con el cumplimiento de indicadores de resultados, únicamente se presentarán detalles de cumplimiento de indicadores de objetivos y algunos datos de población atendida.

A continuación se presenta el cuadro de cumplimiento de indicadores de objetivos del proyecto.

Cuadro No. 38: Comparativo de cumplimiento de indicadores del Objetivo General y Específico.

Objetivo general	Indicadores previstos	Indicadores alcanzados	% de logro
Mejorar la calidad de vida de pobladores en condición de vulnerabilidad y pobreza de Jiquilisco favoreciendo el cuidado del medio ambiente.	220 familias implementan modelos de producción y comercialización sostenibles con el Área Natural y Humedal de la Bahía de Jiquilisco.	227 familias implementan modelos de producción y comercialización sostenibles con el Área Natural y Humedal de la Bahía de Jiquilisco	100%
Objetivo específico	Indicadores previstos	Indicadores alcanzados	% de logro
Dinamizadas las cadenas productivas agrícolas y acuícolas con tecnología apropiada y sostenible con el medio ambiente del Área Natural y Humedal de la cuenca baja de la Bahía de Jiquilisco Usulután, El Salvador.	130 productores/as agrícolas y/o acuícolas de la Bahía de Jiquilisco, de las cuales 35% son mujeres, incrementan la producción en un 15% a la finalización del proyecto.	130 productores y productoras (68 acuícolas y 33 agrícolas) de la Bahía de Jiquilisco, de las cuales 48 son mujeres, han incrementado su producción en un 20 % en el componente agrícola y 45% en el componente acuícola.	100%
	130 productores/as agrícolas y/o acuícolas de la Bahía de Jiquilisco, de los cuales 35% son mujeres, aumentan el 15% de volumen de comercialización.	150 productores/as agrícolas y/o acuícolas de la Bahía de Jiquilisco, de los cuales 65% son mujeres, aumentan el 15% de volumen de comercialización.	100%
	80% de la población beneficiaria, de los cuales 45% son mujeres, implementan prácticas de producción y conservación del medio ambiente en la Bahía de Jiquilisco al finalizar el primer año del proyecto	81% de la población beneficiaria, de los cuales 75% son mujeres, implementan prácticas de producción y conservación del medio ambiente en la Bahía de Jiquilisco al finalizar el primer año del proyecto	100%

Tomado de Informe Final "La Caixa" II. Paz y Desarrollo.

El cuadro muestra de manera resumida el cumplimiento de indicadores propuestos para el proyecto en cuanto a los objetivos planteados, a continuación se presenta el detalle de beneficiarios del mismo.

Cuadro No. 39: Grupos beneficiarios directos

No	Grupos	Asociados por grupo familiar			
		Mujeres	%	Hombres	Total
	TOTALES	151	66%	79	230
	CAMARONEROS				
1	El Salmon	6	40%	9	15
2	Sara y Ana	18	62%	11	29
3	La Chacastera	17	68%	8	25
	PARCELAS				
4	Los Conventos C/sistema de riego	1	10%	9	10
5	Los Conventos S/sistema de riego (Coop)	2	22%	7	9
	INVERNADERO				
6	Los Conventos grupo de mujeres	8	100%	0	8
	PLANTA PRODUCTORA DE ABONO				
7	San Antonio	3	30%	7	10
	INICIATIVAS PRODUCTIVAS				
8	Vivero (Valle seco)	8	100%	0	8
9	Molino(Nuevo Amanecer)	23	100%	0	23
10	Curiles (Puerto Avalos)	4	100%	0	4
11	Comercialización carne (Sisigüayo)	8	100%	0	8
12	Comedor (La Chacastera)	3	100%	0	3
	COCINAS				
13	El Quebracho	7	100%	0	7
14	El Canoso	8	100%	0	8
	LASF				
15	Valle seco	5	100%	0	5
16	El canoso	5	100%	0	5
17	Anchila Centro	5	100%	0	5
	REFUERZO ESCOLAR				
18	Puerto Avalos Grupo A	8	36%	14	22
19	Puerto Avalos Grupo B	12	465	14	26
	TOTALES	151	66%	79	230

Tomado de Informe Final "La Caixa" II. Paz y Desarrollo.

Cuadro No. 40: Otros grupos participantes directos

No	Grupos	Asociados por grupo familiar			
		Mujeres	%	Hombres	Total
		119	82%	41	160
	REFORESTACION				
20	Isla de Méndez	30	100%	0	30
21	Sisigüayo	21	100%	0	21
	ESCUELA DE LIDEREZAS Y MASCULINIDAD				
22	Grupos 1	31	60%	21	52
23	Grupos 2	23	56%	18	41
	HUERTOS				
13	El Quebracho C y S/cocina ahorradora	6	86%	1	7
14	El Canoso C y S/cocina ahorradora	8	89%	1	9

El cuadro de cumplimiento de indicadores de objetivos, arriba expuesto muestra un cumplimiento del 100% por lo cual la eficacia de objetivos se valora Muy Alta.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Eficacia de objetivos						

3.3.1.5. Eficacia de rentabilidad de las iniciativas productivas

Para el análisis de este resultado en particular se ha implementado bajo un análisis de rentabilidad costo-beneficio a partir de la información proporcionada.

En este sentido este resultado tendrá esta característica diferenciada de análisis en relación a los anteriores que se basaron en el cumplimiento de indicadores de resultado y que propiciará la medición de la rentabilidad de cada una de las iniciativas productivas.

Cooperativas Camaroneras

En cuanto a nuestra valoración sobre la relación costo beneficio de la inversión del proyecto en las cooperativas camaroneras y su utilidad en la venta o comercialización del producto, se ha verificado un incremento tanto en la producción como en utilidades en las tres cooperativas acompañadas por el proyecto de manera diferenciada según las características particulares de cada una, existiendo una percepción de la membrecía de este grupo de cooperativas, es que se mantendrá la nueva modalidad productiva como práctica normal (semiintensiva) y que en el 2013 se espera fortalecerán sus conocimientos y gestionaran apertura de rutas alternativas de ventas que les puedan generar mejores ingresos, con esto podemos prever que los conocimientos quedarán y seguirán siendo utilizados por los beneficiarios al reconocer sus nuevas ventajas competitivas en el mercado. En sentido estricto de inversión total de esta actividad ésta utilizó el 33.33% del total de presupuesto del Resultado 1 y el 13% del total de presupuesto del proyecto, en este sentido se valora que es uno de las cinco actividades de mayor erogación del proyecto (41,452.65 €) sin considerar las capacitaciones para mejorar la comercialización en las que también fueron fortalecidos y la elaboración de planes de negocio, teniendo una inversión de 600€ (\$720.00 cambio promedio &1.20) por persona y se ha obtenido un ingreso promedio de \$2,231.98 anual por socio(69) con un promedio diario de \$6.74 por socio, en principio lo invertido en esta actividad *ha logrado recuperar con creces* en utilidades para los socios, esperando sigan mejorando la producción y comercialización como lo han expresado; y la inversión sea mejor rentabilizada.

Planta productora de abono orgánico

En sentido estricto de inversión total de esta actividad, ésta utilizó el 25.64% del total de presupuesto del Resultado 1 y el 10% del total de presupuesto del proyecto, en este sentido se valora que es uno de las cinco actividades de mayor erogación del proyecto (34,255.65 €) sin considerar las capacitaciones para mejorar la comercialización en las que también fueron fortalecidos, teniendo una inversión de 3,425.57€ (\$4,110.68 cambio promedio \$1.20) por persona y se ha obtenido una utilidad de \$415.00, lo que muestra en principio que *lo invertido no se ha logrado recuperar*, pero se espera se consolide a corto plazo a través de procesos de fortalecimiento.

Parcelas productivas, invernadero e iniciativas de mujeres

En sentido estricto de inversión total de esta actividad, ésta utilizó el 25.64% del total de presupuesto del Resultado 1 y el 10% del total de presupuesto del proyecto, en este sentido se valora que es uno de las cinco actividades de mayor erogación del proyecto (34,497.99 €) sin considerar las capacitaciones para mejorar la comercialización en las que también fueron fortalecidos y la elaboración de planes de comercialización, teniendo una inversión de 841€, (\$1,009.70 cambio promedio \$1.20) por persona, obteniendo una rentabilidad consolidada de acuerdo con los promedios por actividad por persona(41) de \$1,877.82 entre los 5 tipos de producción o comercialización de productos evaluados (4 iniciativas de mujeres y las parcelas diversificadas, a excepción del molino que de antemano se conoce que tiene utilidad social casi exclusiva), de forma global esta actividad en sus diferentes componentes muestra una utilidad variada según la actividad económica y la duración de los ciclos de producción y comercialización, lo que muestra en principio que *lo invertido por persona se ha logrado recuperar*, y se prevé de acuerdo con las utilidades mostradas se consolide a mediano plazo.

En general todo el resultado ha impulsado la generación de nuevos o mejores ingresos por las ventas producidas, que analizada bajo un enfoque costo-beneficio y siendo estrictos se ve que aquellas iniciativas que fueron tecnificadas incluyendo las nuevas iniciativas productivas de diversificación han logrado lógicamente recuperar y superar la inversión realizada dado la experiencia y el andamiaje con que contaron. En cuanto a la producción d abono orgánico se espera mejorar la producción y se visualiza buen mercado que acoja este producto por lo que espera que a corto plazo sea rentabilizada la inversión.

Sin embargo no hay que olvidar que este proyecto contribuye grandemente a mejorar las condiciones de vida en cuanto propicia mejor acceso a recursos económicos y la adquisición de nuevos conocimientos que pasan a formar parte de sus propias habilidades y conocimientos, incrementando el desarrollo personal y colectivo de esta población. Por todo lo anterior en cuanto a la eficacia de rentabilidad costo-beneficio del proyecto esta se considera alta pues de las iniciativas productivas fortalecidas o creadas únicamente una no logró rentabilizarse al cierre del proyecto por diferentes razones.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Eficacia de rentabilidad						

3.4. Impacto de la intervención

El impacto será medido en cuanto a los cambios positivos o negativos que las actividades impulsaron, los resultados y objetivos logrados en la población beneficiaria o las sinergias impulsadas a partir de las mimas en el territorio.

3.4.1. Impacto de los resultados

A continuación y analizando cada uno de los resultados, se identifican los impactos o cambios generados por el proyecto y las sinergias en las cuales el mismo se incorporó.

R1. Los principales cambios en la forma de producción en este territorio que impulsó el proyecto fueron los siguientes:

1. *Se introdujo tecnología amigable con el medio ambiente y apropiada para cada tipo de cultivo, se diversificaron las actividades productivas en las comunidades intervenidas, este aspecto si bien es cierto no se puede decir que se ha modificado completamente la forma de producción en cuanto al uso de agroquímicos, si se ha trabajado con mucho énfasis, sin embargo la población beneficiaria da mayor reconocimiento a la diversificación de la producción, con mucha expectativa en la continuidad de la misma y las utilidades que esperan obtener con estas nuevas prácticas. A continuación se detalla este cambio.*
 - ❖ En la producción agrícola se impulso la diversificación y el uso de técnicas agroecológicas en más del 75% de la producción diversificada de las familias productoras participantes; se impulsó el uso de insumos orgánicos, y prácticas de agricultura orgánica.
 - ❖ Al implementar la introducción de sistemas de riego por goteo para los cultivos, se incrementaron el número de ciclos productivos (es decir ciclo de invierno y ciclo de verano), contribuyendo a independizarse del régimen de lluvias, y la consiguiente apuesta por la diversificación de la producción, identificando los cultivos con los que mejor se les da trabajar y mejor ruta de comercio lograr en los mercados locales.
 - ❖ En la producción acuícola se facilitaron espacios de asesoría técnica y financiera para mejorar las condiciones de producción del camarón en los estanques administrados por las cooperativas, con lo cual se mejoró e incremento la forma de producción, pasando de lo artesanal a una producción semi intensiva, sin descuidar el manejo amigable del medio ambiente al utilizar larva de laboratorio disminuyendo el impacto negativo en la fauna del manglar, y generando mayores rendimientos productivos y mejores resultados en cuanto a ingresos.
2. *El proyecto impulsó procesos formativos para hombres y mujeres adaptados a los procesos de producción, este aspecto es muy importante y reconocido por la población beneficiaria siendo uno de los aspectos de mayor reconocimiento tanto en hombres como en mujeres consultados en grupos focales. A continuación se detalla este cambio.*
 - ❖ La formación ambiental, como acción específica y transversal en las acciones productivas que se desarrollaron, ayudaron a minimizar los niveles de contaminación con que usualmente se realizaban una serie de actividades productivas, este aspecto a mediano y largo plazo coadyuvará junto a otras iniciativas implementadas en la zona al impacto positivo sobre el manglar que determine su conservación.
3. *Si bien es cierto las cooperativas camaroneras han logrado tecnificar su producción y mejorar la calidad de su producto dada la gran cantidad de recursos puestos a disposición para esta actividad 41,452.65 €; que representa el 31. 62% del total del resultado uno. Al respecto las y los cooperativistas siguen solicitando mayor inversión en las mismas, con lo cual podemos concluir que el emprendedurismo es un aspecto que debe seguir siendo trabajado con estos productores a efectos de sensibilizarlos sobre los recursos que desde esta y otras iniciativas han sido puestos a su disposición y que deben reconocer que a partir de este momento son ellos los responsables de desarrollar esta iniciativa productiva y lograr éxito en su producción y comercialización.*

4. *Como logros no previstos se consideran tanto la organización de productores de Los Conventos, como el Grupo de productores de abono orgánico juvenil dado que formación y consolidación e integración a la Red de productores de la zona, fortalecerá las negociaciones e incidencia política de ese sector ante las autoridades locales.*

R2. Los principales cambios en la estrategia de comercialización de las y los productores las podemos presentar de la siguiente forma:

5. *El proyecto ha dejado instaladas tanto nuevas iniciativas económicas en este territorio, así como nuevas capacidades y habilidades en las personas que han participado en las mismas, sin embargo lo que más destaca la población beneficiaria es el empoderamiento de las mujeres y sus iniciativas económicas.*
6. *Las iniciativas económicas impulsadas con este proyecto cuentan con herramientas técnicas para el desarrollo e impulso de sus actividades, lo cual marca el camino a seguir para que sean exitosos (rentables en el tiempo).*
7. *Como parte del ciclo de comercialización que se valora desde este equipo como de mucha importancia esta campaña de difusión de productos locales, la cual fue diseñada ajustándola a las condiciones y a la factibilidad que cada iniciativa presentó y que aporta a la comprensión y procesamiento interno de la y los beneficiarios sobre un componente importante para el buen manejo de negocios.*
 - ❖ *Como parte de esta campaña se instalaron 5 vallas publicitarias (Cooperativa Camaronera La Chacastera, Comedor Lideresas La Chacastera, Vivero y Floristería Lideresas del Valle, Lideresas de Puerto Avalos, AGRIOR Juvenil). Además se diseñaron y entregaron tarjetas de presentación, hojas volantes promocionales y camisetas a las otras iniciativas.*
8. *Este proyecto impulsa desde diferentes componentes la creación de nuevos empleos que en conjunto con los que se han generado de auto empleo contribuyen a la dinamización de la economía local.*
 - ❖ *En cuanto a la iniciativa de implementación del molino, la población beneficiaria valora la rentabilidad social, pues el molino no conlleva afán de utilidades, sino el apoyo que brinda al grupo de mujeres en su desarrollo, evitando viajar largos tramos de caminos vecinales peligrosos o moler en piedra, facilitando a disponer de algún tiempo para dedicarse a sus propias iniciativas.*
9. *También se identifican cambios en las prácticas administrativas de las y los microempresarios, esto ha permitido mejorar la organización del trabajo dentro en las microempresas, distribuyendo las responsabilidades en función de objetivos y metas conjuntas, los grupos han adoptado la distribución de responsabilidades en función de disponibilidades de tiempo y habilidades en los integrantes; así también, han identificado la importancia de realizar los registros administrativo de forma ordenada de las operaciones de sus microempresas.*

R3. Los principales cambios en cuanto a las sinergias, coordinación y articulación con autoridades locales u las redes podemos identificar los siguientes:

10. *En cuanto al fortalecimiento de las coordinaciones y articulación se destaca como un logro el apoyo que desde los gobiernos locales han brindado a las iniciativas económicas en cada municipio a brindarles espacios de comercialización de sus productos, las contrapartidas valorizadas y económicas que proporcionaron para el desarrollo de las iniciativas, así como las normativas para regularizar el pago de impuestos o los acuerdos políticos logrados para el no pago de los mismos. Estos acuerdos sobre el pago de impuestos se considera como un verdadero aliciente y apoyo para el despegue de las iniciativas que ayudará a maximizar por estos tres años de gobierno local las ganancias.*
11. *Como un logro no previsto se considera el programa de refuerzo escolar permitió a las y los niños hijos de personas que realizan la extracción de curiles y que participaron en el proyecto tener una alternativa de desarrollo, alejándolos del trabajo infantil (explotación de curiles) y mejorando sus condiciones para el desarrollo.*
12. *Como parte de las coordinaciones se destaca la contribución y alto impacto en las vidas de las mujeres que participaron en el proceso de formación para mujeres productoras y beneficiarias del proyecto denominado: Escuela de lideresas. Este proceso de formación ha logrado empoderar a este grupo de mujeres a tal grado de hacer incidencia exponiendo sus necesidades a las autoridades locales y gestionándolas de manera activa.*
13. *Tanto el sistema de riego, invernadero y molino contaron con eventos públicos de inauguración lo cual genera credibilidad a las personas que han impulsado estas iniciativas ya que las tres son novedosas y también facilita a los gobiernos locales visibilizar su actuación en el territorio.*
14. *Este proyecto aporta a la sostenibilidad medioambiental de la Bahía de Jiquilisco llevando a cabo experiencias pilotos de conservación del área natural y humedal de la cuenca baja reforestando 13,000 m² de mangle.*

Por todo lo anterior se concluye que el impacto en este territorio y en las comunidades intervenidas es alto.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Impacto de resultados						

3.4.2. Impacto de la cobertura

En cuanto al impacto en la cobertura del proyecto podemos decir que se contribuyó directamente al desarrollo de 390 familias y alrededor de 1,950 personas en los tres municipios, que en total representa un 2.66% del total de población de los tres municipios y contribuyo de manera indirecta al desarrollo de 14 comunidades alcanzando una cobertura del 4.09% del total de la población de los tres municipios abriendo oportunidades con las iniciativas económicas gestionadas, pero también con la contribución a la sostenibilidad medioambiental con las prácticas productivas puestas en funcionamiento y la reforestación del manglar teniendo una cobertura del 2% del manglar. En total este proyecto impacta en su cobertura de población tanto directa como indirecta en el 6.75% de la población de estos municipios.

Si valoramos la cobertura en cuanto a atención de población directamente beneficiada podemos decir que esta es alta, dado que es un proyecto que focaliza la intervención y parte de capacidades ya instaladas que son mejoradas y crea nuevas iniciativas a partir de los intereses de la población beneficiaria.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Impacto de cobertura						

3.5. Viabilidad y sostenibilidad del proyecto

En cuanto a la sostenibilidad del proyecto, se han generado mecanismos y herramientas que favorecen seguridad sobre la sostenibilidad a las iniciativas económicas creadas o fortalecidas, sin dejar de mencionar que es imposible garantizar tanto en este como en todos los proyectos la continuidad de las acciones propuestas una vez retirada la cooperación, sin embargo con las herramientas y mecanismos implementados se aporta a la sostenibilidad de estas cooperativas y microempresas, siempre y cuando las condiciones de coordinación política actuales se mantengan o se logren manejar adecuadamente y que este territorio no se vea severamente afectado por fenómenos naturales de gran magnitud, caso en el cual sufrirían daños graves en su producción, a continuación se detallan algunas condiciones de sostenibilidad actuales:

1. El conocimiento previo de estos productores y productoras sobre sus negocios que fueron fortalecidos y la vocación cultural e histórica en esta población relacionada con las iniciativas fortalecidas.
2. El fortalecimiento de capacidades en las instalaciones tanto de las cooperativas camaroneras, diversificación agrícola, el molino entre otros; quedan en el territorio y estarán a disposición de las microempresas formadas y/o fortalecidas por el proyecto, lo cual brinda o mejora las microempresas ya existentes.
3. El fortalecimiento de capacidades y /o creación de capacidades y habilidades técnicas que quedan en la población beneficiaria del proyecto es un bien intangible pero que queda en las personas y en estas comunidades lo cual de alguna manera garantiza que los aprendizajes obtenidos estarán a disposición de las microempresas formadas y/o fortalecidas por el proyecto.
4. La práctica de implementación de registros administrativos de forma ordenada de las operaciones de las microempresas es un aspecto que debe seguir poniéndose en práctica y mejorando continuamente, sin embargo a partir de las ganancias percibidas hay una práctica de identificación de ganancias o pérdidas que queda colectivo para darle continuidad.
5. La Ordenanza de mercados del municipio de Concepción Batres", departamento de Usulután; el Convenio marco entre la Oficina Micro regional de la Bahía de Jiquilisco y la Red de Organizaciones de Productores y Productoras Agropecuarias de la Bahía de Jiquilisco; el Convenio de coinversión entre Alcaldía Municipal de Concepción Batres, Comité de Mujeres Brillos de Sol y FUNSALPRODESE para la implementación de la Iniciativa económica del Molino. Todos ellos herramientas jurídicas o políticas de gobierno que garantizan una institucionalidad para el impulso de estas microempresas que da cierta garantía para su sostenibilidad.
6. Las herramientas técnicas como: estudio de mercado, la estrategia de comercialización y planes de negocio por rubros, obteniendo un plan de negocio para el rubro camaronero y curiles, otro para el rubro agrícola (hortalizas y frutales) y el ultimo para el rubro agroindustrial (insumos orgánicos). Estas proponen una ruta para el desarrollo de las microempresas

y sus iniciativas económicas.

7. En cuanto al compromiso de las y los beneficiarios, es notorio la satisfacción por los logros obtenidos y manifiestan continuar implementando los conocimientos adquiridos y desarrollando las actividades económicas pues han logrado ver alguna mejoría económica y visualizan que es posible rentabilizar totalmente las microempresas, sin embargo esto también es un intangible que quedara para su desarrollo.
8. Funsalprode se mantendrá un monitoreo posterior al cierre del proyecto en el marco de su estrategia de trabajo en la microrregión con las iniciativas productivas de mujeres, las y los productores agrícolas y acuícolas.
9. Al cierre del proyecto estos grupos quedan vinculados mayoritariamente a través de la REDMICRO, a la cual pertenecen y que además coordina también con el esfuerzo de la oficina técnica Micro Regional.
10. Las alcaldías a través de sus unidades de género, darán seguimiento a todos estos esfuerzos de cara a promover acciones similares con otros grupos de mujeres, similar situación en el tema de jóvenes a través de las secretarías de la juventud, dado que representan una opción de alejamiento de estos al riesgo de integrarse en maras.
11. El seguimiento a las áreas reforestadas, queda coordinado con los guarda recursos de Isla de Méndez y la Mesa Técnica Medioambiental.

Por todo lo anterior se concluye que la viabilidad es alta.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Viabilidad						

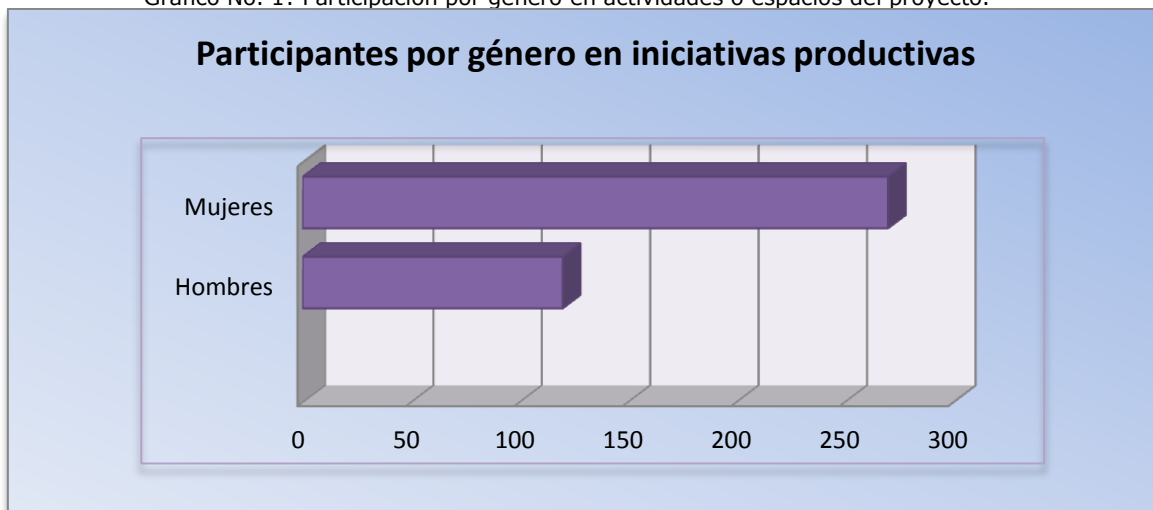
4. Enfoque de Género y protección del medio ambiente

En cuanto al enfoque de género es importante destacar que este componente se ha visto inmerso como eje transversal del proyecto, desde la composición por género de las estructuras de cooperativas y microempresas fortalecidas con el proyecto, hasta el desarrollo de actividades en la Escuela de Lideresas, y la creación de nuevas iniciativas económicas productivas que afirman su desarrollo en cuanto a necesidades estratégicas, se reconoce la integración a espacios de decisión e incidencia política al proponer, gestionar y desarrollar actividades que les son favorables pero que también contribuyen con su independencia económica.

Es importante destacar que de los aspectos mejor valorados por los socios locales como gobiernos municipales esta el empoderamiento y autodeterminación de esas mujeres para mejorar sus condiciones de vida a partir de la búsqueda de soluciones a sus problemas y que con este proyecto han encontrado acogida y han podido desarrollar.

A continuación se presenta un gráfico de participación por género beneficiarios directos del proyecto.

Gráfico No. 1: Participación por género en actividades o espacios del proyecto.

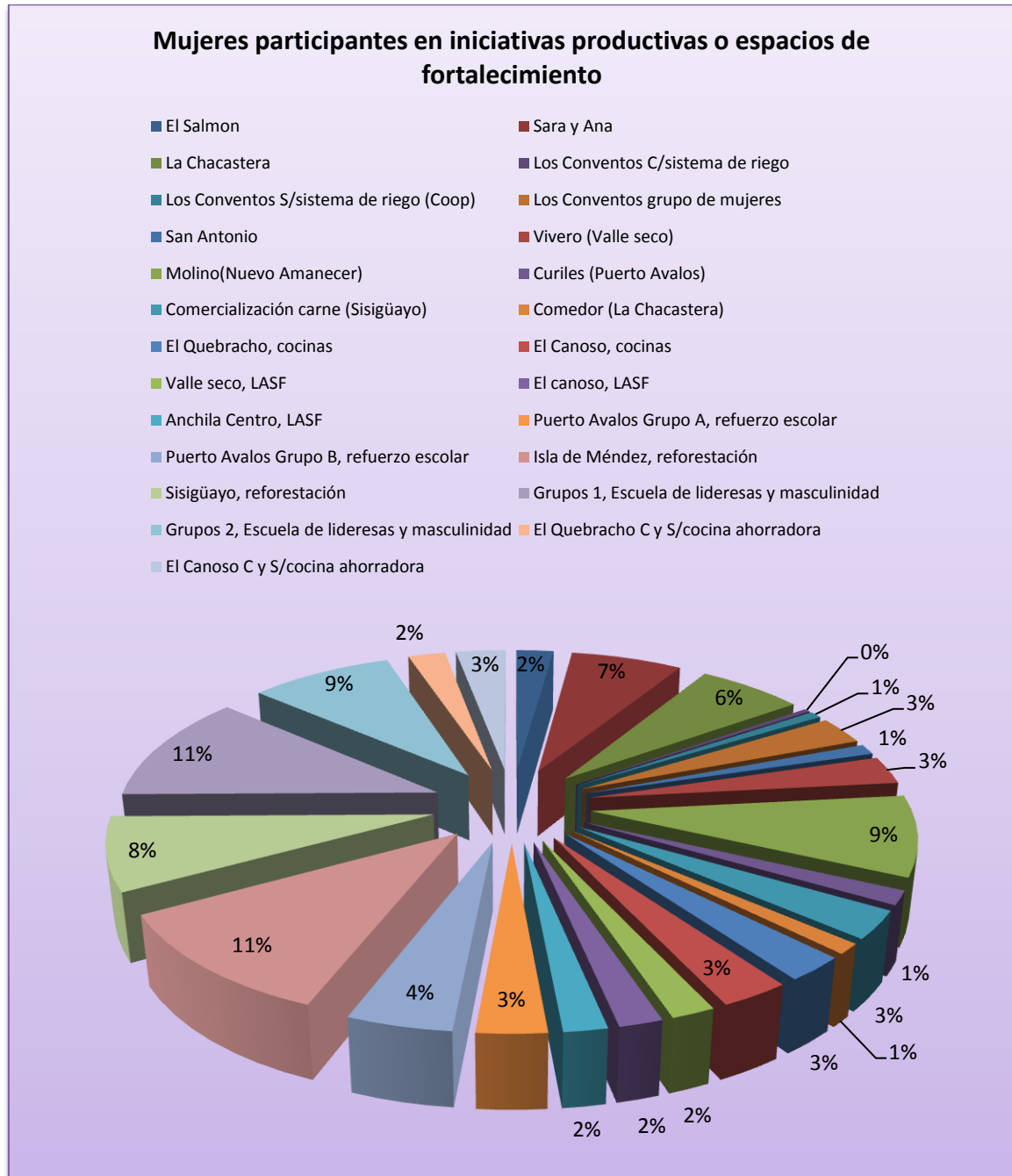


El cuadro muestra que la mayor participación en las diferentes actividades e iniciativas productivas fue de mujeres, con lo cual se han fortalecido capacidades, conocimientos, se han propiciado espacios de deliberación y de administración de los negocios, pero también han recibido alguna infraestructura amigable con el medio ambiente.

Se puede pensar que estos espacios de producción han generado una tripe jornada a las mujeres que han participado, sin embargo estas actividades económicas han generado esperanzas y fortalecimiento sobre sus capacidades, habilidades y les dan poder dentro de los hogares al aportar y manejar sus propios fondos, sin mencionar el empoderamiento demostrado en las gestiones que han realizado con los gobiernos locales.

A continuación se presenta de manera gráfica la participación de las mujeres en estas actividades y/o espacios.

Gráfico No. 2: Mujeres participantes en iniciativas productivas o espacios de fortalecimiento.



El enfoque de género se considera en la formulación y visibiliza a lo largo de todas las acciones del proyecto por lo que este criterio se valora Muy Alto.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Enfoque de género						

En cuanto a la protección del medio ambiente, ya la exposición del resultado uno con sus diferentes actividades nos ha mostrado todos los cambios en cuanto al uso de agroquímicos ha impulsado desde el proyecto, de igual forma la siembra de mangle que aporta a la sostenibilidad de estos ecosistemas que son vitales para el

desarrollo de varias de las iniciativas económicas que se han trabajado en este proyecto.

Por lo anterior podemos decir que los aportes al medio ambiente con estas actividades desarrolladas son altas, y por supuesto necesarias dada la realidad ambiental en esta zona, pero se verán reflejados los beneficios en el mismo en la medida que sean sostenibles en el tiempo y mas personas vayan utilizando esta metodologías de agroecológicas y amigables con el medio ambiente.

	No valorable	Muy baja	Baja	Media	Alta	Muy alta
Protección del medio ambiente						

5. Lecciones Aprendidas

1. El conocimiento preciso sobre propuestas técnicas que implican introducción de nuevas tecnologías que incluyen componentes medioambientales, requieren además de sensibilización dirigida hacia los microempresarios para la utilización de estos productos, y transferencia de conocimientos, además es necesario realizar estudios precisos que determinen la viabilidad real de aspectos como: terrenos a utilizar, precios de mercado de los equipos a utilizar, conocimiento cercano de otras iniciativas similares en la zona; todo lo anterior es necesario previo al inicio de operaciones para garantizar el éxito en su implementación.
2. Esta experiencia muestra que cuando se implementan procesos formativos de ciclos de producción y comercializaciones, estos componentes deben de propiciarse de forma paralela, a efectos de potenciar las prácticas y verificación de resultados en el menor plazo posible garantizando una implementación con adecuaciones si fueran necesarias que permita el logro de los resultados esperados.
3. En territorios que se conoce que son afectados por fenómenos naturales y que están propensos a desastres, es necesario tener previsto lugares de resguardo y protección de equipos y en general medios de subsistencia movilizables; de tal forma de garantizarle seguridad a la inversión realizada.
4. Socializar tanto el proyecto como las propuestas de iniciativas económicas a autoridades municipales, organizaciones comunitarias y beneficiarios del territorio a intervenir con los proyectos, previo al inicio de actividades facilita la comprensión del mismo en los actores involucrados; pero también permite conocer las expectativas e intereses de los mismos sobre la propuesta presentada, generando retroalimentación que pueda derivar en cambios que visibilicen a los ejecutores la revisión de estrategias de intervención que facilitaran la ejecución.
5. Al momento de identificar iniciativas económicas en los cuales se busca involucrar a jóvenes para desarrollar su potencial e insertarlos en la vida productiva es importante tener en cuenta que las preferencias en cuanto al tipo de actividad económica que se pretende desarrollar sea consensuada con las y los jóvenes a involucrar, tomando muy en cuenta su ideas y necesidades e integrándolas a otras actividades de desarrollo para este sector.

6. Principales recomendaciones

1. Fortalecimiento o impulso de capacidades a cooperativistas productores/as de camarón beneficiados en este proyecto en temas de: manejo de negocios, emprendedurismo e impulso de cadenas de comercialización con pares de la zona, para generar condiciones que propicien el despegue sostenido de sus microempresas bajo el liderazgo y creatividad de las directivas que las administran apoyadas por el acompañamiento y apoyo de su membresía.
2. Fortalecimiento de capacidades a mujeres lideresas que iniciaron actividades productivas en este proyecto, para generar y comercializar más y mejores productos, impulsando las cadenas de comercialización y ampliación de mercados.
3. Impulsar de manera sostenida las acciones de publicidad de iniciativas productivas, a partir del diseño de una campaña de publicidad gestionando el acompañamiento y apoyo financiero de los gobiernos municipales.
4. Acompañamiento para el incremento sostenido de la producción de abono orgánico y la búsqueda de cadenas de comercialización integrado con actividades de fortalecimiento de capacidades de jóvenes a partir de la identificación participativa de nuevas actividades económicas, actividades culturales y educativas complementarias al desarrollo de los mismos.
5. Acompañamiento y fortalecimiento de capacidades en temas de incidencia a mujeres lideresas, para gestionar nuevas demandas e impulsar la autonomía económica y mejoras en la calidad de vida.

III. Anexos

1. Listas de asistencia de grupos focales.
2. Instrumento Guía de entrevista.
3. Instrumento guía metodológica para grupos focales.
4. Memoria fotográfica.

